

ZUGLÓ

Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata

Integrált Településfejlesztési Stratégia

Készült a
KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002
„Közép-Magyarországi Operatív Program –
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”
című projekt keretében.

2015. augusztus 5.

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



HitesyBartuczHollai
Euroconsulting

HitesyBartuczHollai Euroconsulting Kft.
Cím: 1054 Budapest, Vértanúk tere 1, félemelet 7.
Tel: +36-1-319-1790
Fax: +36-1-319-1381
E-mail: info@hbhe.hu
Honlap: www.hbhe.hu



Budapest Főváros Városépítési Tervező Kft.
Cím: 1061 Budapest, Andrásy út 10.
Tel: +36-1-317-5318
Fax: +36-1-317-3296
E-mail: bfvt@bfvt.hu
Honlap: www.bfvt.hu

Erhardt Andrea	HitesyBartuczHollai Euroconsulting
Séra Zsolt	HitesyBartuczHollai Euroconsulting
Tóth Gábor	HitesyBartuczHollai Euroconsulting
Ökrös László / TT 01-6090	BFVT Kft. – településtervező
Balla Mariann / É-01-4620	BFVT Kft. – építész
Zikkert Zoltán / TT 01-6182	BFVT Kft. – településtervező
Lelkes Mihály / TRk-T 01-2320	BFVT Kft. – településtervezési közlekedési szakági tervező
Pogány Aurél / TK 01-5060	BFVT Kft. – településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező
Tatai Zsombor / K/2 01-5263	BFVT Kft. – településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező
Horváth Adrienn	BFVT Kft. – közműtervező
Orosz István / TE/TH 05-1585	BFVT Kft. – településtervezési energiaközmű és hírközlési szakági tervező
András István / TT/1É 01-0517	BFVT Kft. – műemlékvédelmi szakértő
Varga András	Városkutatás Kft. - antiszegregációs szakértő
Herczeg Béla	Városkutatás Kft. - antiszegregációs szakértő
Jordán Péter	Pestterv Kft. - településtervezési vízközmű szakági tervező

Tartalomjegyzék

1.	BEVEZETÉS	8
1.1.	Az ITS készítés háttere	8
1.2.	ITS szerepe, feladata	8
1.3.	Fejlesztéspolitikai háttér	8
1.3.1.	Területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata	8
	<i>Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK).....</i>	<i>9</i>
	<i>Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió (PMTFK)</i>	<i>11</i>
	<i>Budapest Területfejlesztési Konceptiója (BTFK)</i>	<i>12</i>
	<i>Fővárosi Területfejlesztési Program (FŐTEP).....</i>	<i>12</i>
	<i>Fővárosi településfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata</i>	<i>14</i>
1.3.2.	Partnerségi megállapodás, operatív programok	18
	<i>A Partnerségi Megállapodás</i>	<i>18</i>
	<i>Az Operatív Programok.....</i>	<i>19</i>
	<i>A Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP).....</i>	<i>20</i>
1.3.3.	Módszertan, tartalmi felépítés	20
1.3.4.	Partnerség.....	22
2.	ELŐZMÉNYEK	25
2.1.	Megalapozó vizsgálat eredményei	25
2.1.1.	Fejlesztési és rendezési környezet, illeszkedés.....	25
2.1.2.	Társadalom	25
2.1.3.	Humán infrastruktúra	27
2.1.4.	Gazdaság.....	31
2.1.5.	Épített környezet	32
2.1.6.	Közlekedés	33
2.1.7.	Közművesítés	34
2.1.8.	Zöldfelületek, környezetvédelem	34
2.2.	Területfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok	34
2.2.1.	Jövőkép.....	35
	<i>Zugló gazdasági jövőképe.....</i>	<i>35</i>
	<i>Zugló társadalmi jövőképe.....</i>	<i>35</i>
	<i>Zugló táji, természeti jövőképe.....</i>	<i>36</i>
	<i>Zugló épített környezetének és szolgáltatásainak jövőképe</i>	<i>36</i>
	<i>Zugló térségi szerepének jövőképe</i>	<i>36</i>
2.2.2.	Célrendszer	37
2.2.3.	Átfogó célok.....	38
	<i>Társadalmi megújulás.....</i>	<i>38</i>
	<i>Gazdaságfejlesztés</i>	<i>41</i>
	<i>Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése</i>	<i>42</i>
	<i>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése.....</i>	<i>43</i>
	<i>Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása.....</i>	<i>43</i>

3.	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	45
3.1.	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	45
3.1.1.	Társadalmi megújulás	45
3.1.2.	Gazdaságfejlesztés	48
3.1.3.	Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése	50
3.1.4.	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	53
3.1.5.	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása	55
3.2.	A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása	57
3.3.	A stratégiai célok megvalósulásának külső feltételei	58
4.	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	62
4.1.	Akcióterületek kijelölése	62
4.1.1.	A kijelölés és lehatárolás indoklása	62
4.1.2.	Az egyes akcióterületek részletes bemutatása	63
	<i>Rákosrendező</i>	63
	<i>Kacsóh Pongrác úti lakótelep</i>	66
	<i>Alsórákos északi terület</i>	69
	<i>Alsórákos belső területe</i>	71
	<i>Belső Zugló - Városliget térsége</i>	75
	<i>Belső Zugló Herminamező - Törökőr</i>	79
	<i>Alsórákos déli rész – Vezér út térsége</i>	82
	<i>Alsórákos déli rész – patakon túli terület</i>	85
	<i>Belső-Zugló - Stadionok térsége</i>	87
	<i>Pillangó park</i>	91
	<i>Kerepesi úti lakótelep</i>	93
	<i>Füredi úti lakótelep</i>	96
	<i>Zugló városközpont</i>	102
4.2.	Kulcsprojektek	106
	<i>Kerületi gazdaságfejlesztési stratégia</i>	106
4.3.	Hálózatos projektek	106
	<i>Az önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása</i>	106
	<i>Háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelők korszerűsítése</i>	107
	<i>Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése</i>	108
	<i>A zuglói közoktatás kínálatának megőrzése</i>	108
	<i>Komplex sportinfrastruktúra-fejlesztés</i>	109
	<i>Parkolási rendszer kialakítása</i>	109
	<i>Buda - Újpalota villamosvonal</i>	110
	<i>Közlekedésbiztonsági hiányosságok kiküszöbölése</i>	110
	<i>Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon</i>	111
	<i>Közösségi közlekedési lefedettség javítása (Róna u., Mogyoródi út)</i>	111
	<i>Thököly út tehermentesítése</i>	112
	<i>Rákos-patak revitalizációja</i>	112
	<i>Zöldfelületek, parkok rekonstrukciója, új zöldterületek létesítése</i>	113

4.4.	Egyéb fejlesztések.....	114
4.4.1.	Időskorúak ellátása.....	114
	<i>Időskorúak gondozóházának kialakítása.....</i>	<i>114</i>
	<i>Demens időskorúak nappali ellátása.....</i>	<i>114</i>
	<i>Füredi úti lakótelep kerületrészben idősök klubja (nappali ellátás) kialakítása.....</i>	<i>115</i>
	<i>Házi segítségnyújtást helyettesítő támogató szolgáltatás biztosítása.....</i>	<i>116</i>
4.4.2.	Egészségügyi ellátás.....	116
	<i>Járóbeteg-szakrendelők felújítása vagy új, központi szakrendelő építése.....</i>	<i>116</i>
	<i>A járóbeteg-szakellátás feltételeinek javítása a rendelők felszereltségének korszerűsítésével.....</i>	<i>117</i>
	<i>Járóbeteg szakellátás bővítése, hatékonyságának növelése.....</i>	<i>118</i>
	<i>Egészséges Zugló program.....</i>	<i>118</i>
4.4.3.	Szociális és gyermekjóléti ellátás.....	119
	<i>Bölcsődei férőhelyek bővítése.....</i>	<i>119</i>
	<i>A Gyermekvédelmi jelzőrendszer működésének javítása képzések megvalósításával... ..</i>	<i>119</i>
	<i>Kamaszokat támogató szolgáltatások bővítése.....</i>	<i>120</i>
	<i>A 14-18 éves korosztály pszichoterápiás ellátásának fejlesztése.....</i>	<i>120</i>
	<i>Hajléktalanok nappali ellátásának bővítése.....</i>	<i>121</i>
	<i>A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központban működő Álláskeresési Klub kapacitásainak bővítése.....</i>	<i>121</i>
4.4.4.	Közoktatási-köznevelési intézmények projektjei.....	122
	<i>Óvodai férőhelyek bővítése.....</i>	<i>122</i>
	<i>Szűrőprogramok megvalósítása a fejlődési és tanulási nehézségek azonosítása érdekében.....</i>	<i>123</i>
	<i>Működési feltételek javítása a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében.....</i>	<i>123</i>
4.4.5.	Kultúra.....	124
	<i>Multifunkcionális kulturális központ kialakítása.....</i>	<i>124</i>
	<i>Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit kft. intézményeinek felújítása.....</i>	<i>124</i>
4.4.6.	Gazdaságfejlesztési projektek.....	125
	<i>Ingatlangazdálkodási koncepció.....</i>	<i>125</i>
	<i>Önkormányzati gazdálkodási koncepció készítése.....</i>	<i>126</i>
	<i>Térségi foglalkoztatási paktum.....</i>	<i>126</i>
4.4.7.	Környezeti projektek.....	127
	<i>Virágzó Zugló Program folytatása.....</i>	<i>127</i>
	<i>Komposztáló program folytatása.....</i>	<i>128</i>
	<i>Közösségi kertek támogatása.....</i>	<i>128</i>
	<i>Fakataszter aktualizálása és ennek alapján a fásítási program felülvizsgálata.....</i>	<i>129</i>
	<i>Környezetvédelmi program készítése.....</i>	<i>129</i>
4.4.8.	Egyéb projektek.....	130
	<i>Civil inkubátorház létrehozása.....</i>	<i>130</i>
4.5.	Fejlesztések ütemezése, pénzügyi terve.....	131
5.	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	137

5.1.	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása	137
5.2.	Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások	140
	<i>Tervezett lakhatási integrációs intézkedések</i>	140
	<i>Tervezett munkaerő-piaci integrációt segítő intézkedések:</i>	141
	<i>Tervezett oktatási integrációt segítő intézkedések:</i>	141
5.3.	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	142
5.3.1.	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	142
	<i>Anti-szegregációs célok</i>	142
	<i>Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések</i>	143
	<i>Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések</i>	149
	<i>Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése</i>	151
	<i>Az anti-szegregációs program intézkedéseire kapcsolódó indikátorok</i>	152
5.4.	A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések	155
5.5.	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására teendő intézkedések	155
	<i>Együttműködő partnerek</i>	156
	<i>Az Anti-szegregációs terv megvalósításának nyomon követése – monitoring</i>	156
6.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	157
6.1.	Külső összefüggések	157
6.2.	Belső összefüggések	163
7.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	169
8.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	173
8.1.	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	173
8.1.1.	Stratégiai szint	173
	<i>Vezetői testület</i>	173
	<i>Képviselőtestület és bizottságai</i>	175
8.1.2.	Operatív szint	175
	<i>Belső projektmenedzsment</i>	175
	<i>Külső projektmenedzsment támogatás</i>	175
	<i>Egyéb, kapcsolódó partnerségek</i>	176
8.2.	Monitoring rendszer kialakítása	177
8.2.1.	A monitoring rendszer feladata és módszertana	177
8.2.2.	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusainak meghatározása	178
	<i>Rendszeres, folyamatba illesztett értékelés</i>	179
	<i>Indikátorok</i>	179

Ábrajegyzék

1. ábra: A sikeres város stratégiájának alapelemei.....	9
2. ábra: Budapest XIV. kerületének szegregációval veszélyeztetett területét bemutató térkép	137

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat: Budapest XIV. kerületének a KSH által kijelölt és a kerület által jóváhagyott szegregációval veszélyeztetett területének státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével	139
2. táblázat: Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai	143
3. táblázat: Az anti-szegregációs terv területspecifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban.....	143
4. táblázat: Budapest XIV. kerületében lévő iskolák, ahol a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult diákok aránya meghaladja a 10 százalékot	144
5. táblázat: Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései	148
6. táblázat: Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései.....	150
7. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése	151
8. táblázat: Az anti-szegregációs program intézkedéseikhez kapcsolódó indikátorok.....	154

1. Bevezetés

1.1. Az ITS készítés háttere

Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata 2014-ben pályázott, hogy a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletnek megfelelően kidolgozza a kerület középtávú Integrált Településfejlesztési Stratégiáját (ITS) a 2009-ben elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiájának (IVS), majd a 2012-ben elfogadott Fejlesztési koncepciójának felülvizsgálatával. Az ITS készítése Európai Unió forrásból, a Belügyminisztérium szakmai támogatásával és operatív irányítása mellett készült, kidolgozásában a BM közbeszerzési eljárásában nyertes Pest-Budapest Konzorcium szakértői vettek részt.

1.2. ITS szerepe, feladata

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a kerület összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014 –2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a kerület optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközzé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

1.3. Fejlesztéspolitikai háttér

1.3.1. Területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata

A területfejlesztésről és területrendezésről szóló – módosított – 1996. évi XXI. törvény (Tftv.) szerint a **területfejlesztés**: „az országra, valamint térségeire kiterjedő társadalmi, gazdasági és környezeti területi folyamatok figyelése, értékelése, a szükséges tervszerű beavatkozási irányok meghatározása, rövid, közép- és hosszú távú átfogó fejlesztési célok, koncepciók és intézkedések meghatározása, összehangolása és megvalósítása a fejlesztési programok keretében, érvényesítése az egyéb ágazati döntésekben.” A területfejlesztést megalapozó egyik fejlesztési dokumentum a **területfejlesztési koncepció**, amely „az ország, illetve egy térség átfogó távlati fejlesztését megalapozó és befolyásoló tervdokumentum, ami meghatározza a térség hosszú távú, átfogó fejlesztési céljait, továbbá a fejlesztési programok

kidolgozásához szükséges irányelveket, információkat biztosít az ágazati és a kapcsolódó területi tervezés és a területfejlesztés szereplői számára”.

Az országos, illetve térségi tervek a fővárost értelemszerűen érintik, javaslatot tesznek a fejlesztési irányokra. Az országos és a térségre vonatkozó valamennyi hatályos dokumentum egybehangzóan rögzíti a térség kiemelkedő jelentőségét, a közép-európai és a magyarországi térszerkezetben betöltött meghatározó szerepét.

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény a fővárosi önkormányzat számára az ellátandó feladatok terén számos változást hozott, megjelent a megyei önkormányzatok feladatát képező területfejlesztés és -rendezés is. Budapest nehezen illeszthető a megyék terv-rendszerébe, mert a településfejlesztési és területfejlesztési koncepció is ugyanazon közigazgatási területre vonatkozóan készült. A fővárost – így Zuglót is – a következő területfejlesztési dokumentumok érintik:

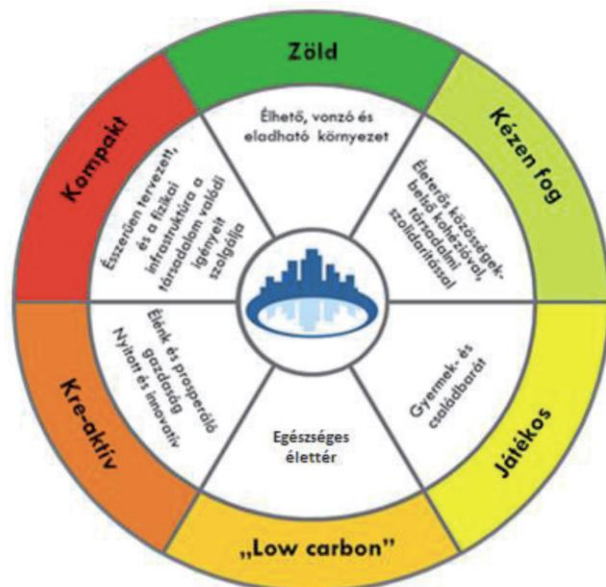
- Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (továbbiakban: OFTK), ami a 1/2014. (I.3.) OGY határozat mellékleteként került elfogadásra,
- a Fővárosi Közgyűlés 2014. június 30-i ülésén elfogadott Budapest Területfejlesztési Koncepciója (továbbiakban: BTFK), valamint
- a Fővárosi Közgyűlés 215/2015.(02.25.) határozatával elfogadott Fővárosi Területfejlesztési Program (továbbiakban: FŐTEP).

A szomszédos Pest megye területfejlesztési dokumentum, a Pest Megyei Területfejlesztési koncepció (továbbiakban: PMTFK) megállapításai is érintik közvetetten a fővárost, a kerületeket.

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)

Az Országgyűlés a nemzeti jövőkép elérése érdekében négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt jelölt ki. A négy cél a társadalom és gazdaság egészének szól, beleértve a társadalom és a gazdasági környezethez való viszonyulást és a környezeti szempontokat is. Az átfogó célok a gazdasági és társadalmi fordulatot célozzák meg, az alábbiak szerint:

- értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.



1. ábra: A sikeres város stratégiájának alapelemei

Forrás: OFTK

Az átfogó célok megvalósulása érdekében az Országgyűlés megerősítette az OFTK tizenhárom specifikus célkitűzését, köztük hét szakpolitikai jellegű célt és hat területi célt. A célok a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőknek szólnak, továbbá kirajzolják azokat a fejlesztési súlypontokat is, amelyekre a középtávú – fókuszált – fejlesztési feladatok épülhetnek:

Szakpolitikában érvényesítendő specifikus célok

versenyképes, innovatív gazdaság

gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság

életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése

kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I

értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom

jó állam, szolgáltató állam és biztonság

stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Területi specifikus célok

Az ország makro-regionális szerepének erősítése

A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat

Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése / az egyes nagytérségek megújulását biztosító fejlesztések

Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése

Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése

Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Az OFTK **térszerkezeti és térhasználati elveket** is megfogalmaz, a térségi fejlesztésekben, fejlesztési beavatkozások során mind a tervezésben, mind a végrehajtás során tekintettel kell lenni a természeti erőforrásokat védő térszerkezetre és a fenntarthatóságot biztosító területhasználatra, „zöldmezős fejlesztések helyett barnamezős fejlesztések szükségesek”. „A takarékos és átgondolt területhasználat a legfontosabb térhasználati elvek egyike, a takarékos helyhasználatot érvényesíteni kell a településfejlesztésben is. A városok szétterülésének elkerülése, a tagolt és kompakt városszerkezet kialakítása az agglomerációs településeket is erősen érinti, valódi térségi szintű térszerkezési feladat. A vidékies területhasználatnál is kerülni kell a talajpusztulást, visszafordíthatatlan talajvízcsökkenést okozó tevékenységeket. Az infrastruktúra-fejlesztések tervezésénél az ezt figyelembe vevő megoldásokat kell támogatni.”

Az OFTK **Budapest területfejlesztési igényei és feladatai** című fejezetében a főváros pozicionálása mellett a következő fejlesztési irányok kerültek kijelölésre:

- A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.
- Az összmagyarság identitásának erősítése a Kárpát-medence kulturális központjaként.
- Összehangolt fejlesztések a várostérségben – feladatmegosztás megszervezése.
- Egységes Budapest – hatékony közigazgatási rendszerrel.

- A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával.
- Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készségalapú gazdaságfejlesztés, zöld gazdasági kultúra meggyökereztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása.
- A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.
- A város és a Duna együttélésének megteremtése.
- Kiegyensúlyozott városi térszerkezet kialakítása differenciált központrendszerrel, a kompakt város elvének megvalósítása.
- A területhasználat és a közlekedés integrált fejlesztése, a városi közösségi közlekedés súlyának növelése.

Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió (PMTFK)

Pest megye és Budapest egy fejlesztési térség, a fejlesztési és rendezési irányok összehangolása fontos feladat. Pest megye jövőképeinek alapja a diverzitás megtartása és erősítése a gazdaság, a kultúra, a média, a köz- és a szakoktatás, a felsőoktatás és a tudomány területein egyaránt. Ez jelenti egy olyan növekedés alapját, amely munkahelyeket teremt, nagyobb jövedelmet, kezelhető kockázatokat és a környezet, az erőforrások megkímélését - azaz fenntartható növekedést.

Pest megye specifikus céljai

Az együttműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső intézményfejlesztése, menedzsment szervezetének felállítása.

Társadalmi megújulás: Testben és lélekben egészséges, együttműködő egyén és közösségek.

Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer szerep ellátása és hálózatos térstruktúra kialakulása érdekében.

A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzáskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést.

Adottságokra épülő munkamegosztásban együttműködő policentrikus települési struktúra kialakítása.

A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudásintenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése.

Gazdasági húzóterseink innovációs teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése

Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése, a térségi- és helyi identitás erősítése.

Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra

A közösségek megújítása, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát” megye, a társadalmi bizalom erősítése

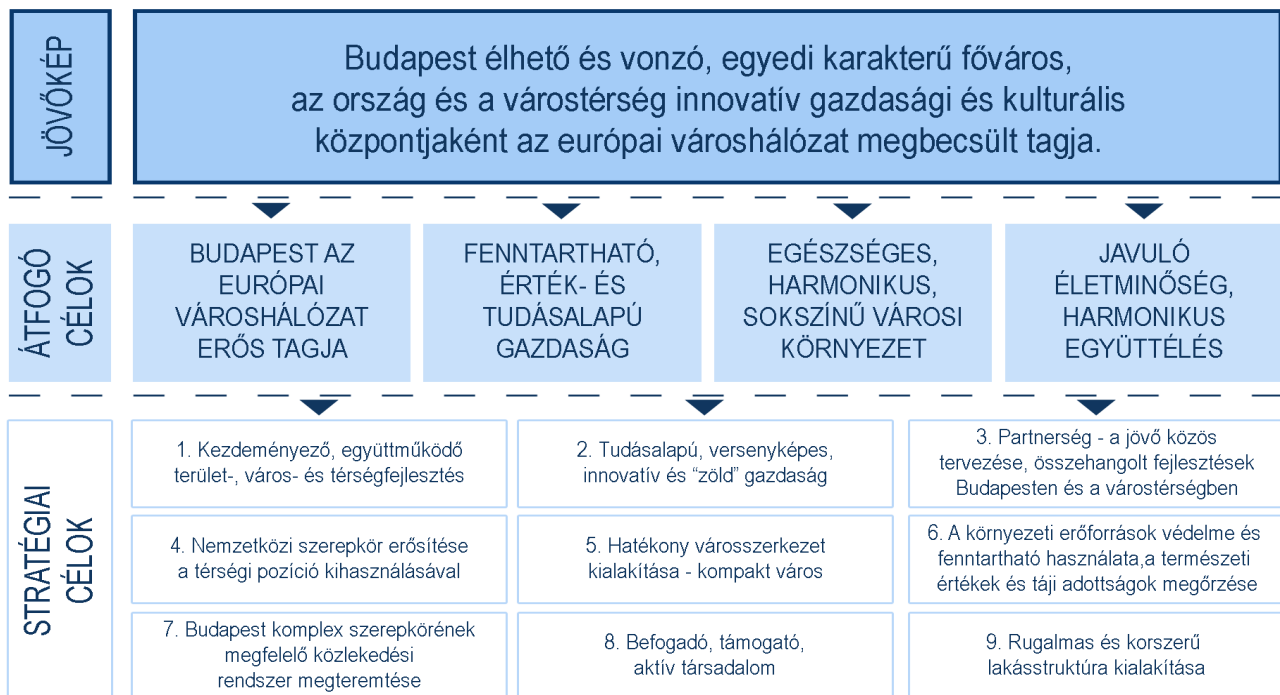
Tervezett, koordinált térségfejlesztés, takarékos területhasználat, épített és környezeti értékek megóvása és fejlesztése

A megye területfejlesztési koncepciója és a BTFK szoros együttműködésben készült, így az összhang biztosított. A két terv számos azonos elemet tartalmaz a térségre vonatkozóan.

Budapest Területfejlesztési Koncepciója (BTFK)

A területfejlesztési koncepció megfogalmazza a térség 2030-ra elérni kívánt jövőképét, térstruktúráját, valamint a 2020-ra szóló átfogó és stratégiai célokban előirányzott célállapotot. A koncepció célrendszerében a fejlesztési alapelvek – egyben, mint horizontális célok – olyan szemléleti alapvetések, amelyeket a célrendszer minden egyes elemére vonatkozóan következetesen alkalmazni kell: az élıhetőséget, a fenntarthatóságot, az esélyegyenlıségeket.

Az átfogó célok Budapest meglévı értékeire és sokszínőségére alapoznak, meghatározva azokat az irányokat, melyek az integrált fejlesztési elvek érvényesülése mellett Budapest jövőjének fejlesztési alapjait képezik. Az átfogó célok elérését kilenc stratégiai (specifikus) cél segíti.



Forrás: BTFK

Fővárosi Területfejlesztési Program (FŐTEP)

A 2014-2020-as tervezés tekintetében a megyék¹ elsődlegesen a területi operatív programokhoz készíthetik el fejlesztési javaslatukat. A Közép-magyarországi régióban a Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP) biztosíthatja részben a finanszírozás alapját. A Tftv. 5.§ n) pontja szerint a **területfejlesztési program** „a területfejlesztési koncepció alapján kidolgozott középtávú cselekvési terv”. A területfejlesztési program stratégiai, valamint operatív programrészből áll.

¹ Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 15/A. § (1) bekezdése alapján a főváros területén – a kerületi önkormányzatok hatáskörébe tartozó fejlesztési feladatok kivételével – a megyei önkormányzat feladatait Budapest Főváros Önkormányzata látja el.

BTFK stratégiai céljai közül, várhatóan 6 célhoz rendelhető uniós társfinanszírozás

Tudásalapú, versenyképes, innovatív és „zöld” gazdaság

Hatékony városszerkezet kialakítása - kompakt város

A környezeti erőforrások védelme és fenntartható használata, a természeti értékek és táji adottságok megőrzése

Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése

Befogadó, támogató, aktív társadalom

Rugalmas és korszerű lakásstruktúra kialakítása

A stratégiai célok nem minden elemükben támogathatók, viszont egyes támogatási területeik összekapcsolhatók, ezért a tartalmukat a FŐTEP 5 prioritás-tengely alá rendezi.

Prioritástengely	Intézkedések
I. Gazdaságfejlesztés a versenyképes, innovatív és „zöld” Budapestért	1.1. Technológiai innováció és tudástranszfer hatékonyságának javítása 1.2. Felhasználóbarát városkormányzás kialakítása 1.3. Turizmus, mint gazdasági húzóágazat 1.4. Várostérségi együttműködés
II. Településfejlesztési beavatkozások a hatékony városszerkezetért	2.1. Vegyes területhasználat kialakítása - a Dunával együtt élő város 2.2. Barnamezős területek funkcióváltása 2.3. Differenciált központrendszer létrehozása 2.4. Értékvédelem – értékteremtés 2.5. A lakásállomány optimalizálása
III. Környezeti fejlesztések Budapest fenntartható fejlődéséért	3.1. Zöld- és egyéb biológiailag aktív felületek megőrzése, növelése, természetvédelem 3.2. Zaj- és légszennyezés csökkentése 3.3. Korszerű hulladékgazdálkodás és talajvédelem 3.4. Korszerű vízgazdálkodás 3.5. Energiahatékonyság és klímavédelem
IV. Közlekedésfejlesztés Budapest komplex szerepkörének szolgálatában	4.1. Nemzetközi és országos közlekedési kapcsolatok fejlesztése 4.2. Térségi közlekedés fejlesztése 4.3. A fővárosi közösségi közlekedés fejlesztése 4.4. A fővárosi egyéni közlekedés fejlesztése
V. Társadalmi beavatkozások a befogadó, támogató és aktív Budapestért	5.1. Befogadó és támogató társadalom 5.2. A társadalmi, gazdasági környezet változásaihoz való alkalmazkodás segítése 5.3. A humán szolgáltatások optimalizálása 5.4. A kulturális kínálat bővítése

Fővárosi településfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata

Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (továbbiakban: Étv.) szerint a „településfejlesztés feladata a településen élők számára a települési élet- és környezetminőség javítása, a környezetbiztonság erősítése, a települési erőforrásokra építő, az erőforrások fenntarthatóságát biztosító, hosszú és rövid távú fejlesztési irányok, célok és az azok elérését biztosító programok és eszközök meghatározása.”

„A **településfejlesztési koncepció** hosszú távra rendszerbe foglalja az önkormányzat településfejlesztési szándékait, ennek keretében a területi adottságok és összefüggések figyelembevételével meghatározza a település jövőképét, javaslatot tesz a helyi környezet, társadalom, gazdaság és az infrastruktúra átfogó fejlesztésére, a műszaki, az intézményi, valamint a táji, természeti és ökológiai adottságok fenntartható hasznosítására. A településfejlesztési koncepcióban foglaltakat a települési önkormányzat döntéseiben érvényesíti.

Az **integrált településfejlesztési stratégia** a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.”

Zugló területét a többszintű önkormányzati rendszer, valamint a fejlesztési tervek egymásra épülése (tervhierarchia és az időtávok különbözősége) miatt több fővárosi és kerületi településfejlesztési dokumentum is érinti. A hatályos fővárosi településfejlesztési dokumentumok a következők:

- Budapest 2030 Hosszú távú fejlesztési koncepció (továbbiakban: Budapest 2030),
- ITS Budapest stratégia 2020 (továbbiakban: BP ITS 2020).

A kerületi településfejlesztési döntéseket a 2.3. fejezet tárgyalja.

A főváros hatályos hosszú távú településfejlesztési koncepciója Budapest teljes közigazgatási területére tartalmazza a településfejlesztés irányát. A Budapest 2030 767/2013.(IV.24.) Főv. Kgy. határozattal került jóváhagyásra, előíranyozza a 2030-ig elérendő hosszú távú célokat. Ezt követően a törvénynek megfelelően új középtávú program vált szükségessé. Ennek megfelelően került kidolgozásra a fővárosi új stratégiája, a BP ITS 2020, ami a 923/2014. (VI.30.) Főv. Kgy. határozattal került elfogadásra.

Budapest 2030

A városfejlesztési koncepció az Étv. szerint a Fővárosi Közgyűlés által elfogadott olyan várospolitikai dokumentum, amely Budapest jövőbeni kialakítására vonatkozik.

A meglévő értékekre építve a következő jövőképet fogalmazza meg a koncepció:

Budapest élhető és vonzó, egyedi karakterű főváros, az ország és a várostérség innovatív gazdasági és kulturális központjaként az európai városhálózat megbecsült tagja.

A koncepció 4 átfogó célt határoz meg, amely Budapest meglévő értékeire és sokszínűségére alapoz, meghatározva azokat az irányokat, melyek az integrált fejlesztési elvek érvényesülése mellett Budapest jövőjének fejlesztési alapjait képezik:

- Budapest az Európai városhálózat erős tagja,

- Érték- és tudáslapú, fenntartható gazdaság,
- Harmonikus, sokszínű városi környezet,
- Javuló életminőség, harmonikus együttélés.

A célok meghatározása a szemléleti alapvetések (élhetőség, fenntarthatóság, esélyegyenlőség) és az átfogó célok alapján történt. A kitűzött 17 cél és az átfogó célok viszonyát az alábbi táblázat mutatja be, egy-egy cél, ugyan eltérő mértékben, de egyszerre több átfogó célt is szolgál.

C É L O K		ÉLHETŐSÉG, FENNTARTHATÓSÁG, ESÉLYEGYENLŐSÉG ERŐSÍTÉSE A NÉPESSÉGMEGTARTÁS ÉRDEKÉBEN			
		BUDAPEST AZ EURÓPAI VÁROS- HÁLÓZAT ERŐS TAGJA	ÉRTÉK- ÉS TUDÁSALAPÚ, FENN- TARTHATÓ GAZDASÁG	HARMONIKUS, SOKSZÍNŰ VÁROSI KÖRNYEZET	JAVULÓ ÉLETMINŐSÉG, HARMONIKUS EGYÜTTÉLÉS
1.	Kezdeményező városfejlesztés	■	■	■	■
2.	Partnerség – a jövő közös tervezése a térségben és országosan	■	■	■	■
3.	Egységes Budapest	■	■	■	■
4.	Budapest nemzetközi és európai szerepkörének erősítése	■	■	■	■
5.	Egészséges környezeti feltételek megteremtése	■	■	■	■
6.	Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás	■	■	■	■
7.	Egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése	■	■	■	■
8.	A Dunával együtt élő város	■	■	■	■
9.	Hatékony és kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város	■	■	■	■
10.	A barnamezős területek a városfejlesztési célterületei	■	■	■	■
11.	Intelligens mobilitás	■	■	■	■
12.	Tudás-, készség- és zöldalapú gazdaságfejlesztés	■	■	■	■
13.	Önfenntartó városgazdálkodási rendszer	■	■	■	■
14.	A kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése	■	■	■	■
15.	Humán szolgáltatások optimalizálása	■	■	■	■
16.	Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése	■	■	■	■
17.	Befogadó, támogató és aktív társadalom	■	■	■	■

Forrás: Budapest 2030

BP ITS 2020

Az ITS szerepe, hogy bemutassa azokat a konkrétabb ágazati és területi fejlesztési irányokat, projekteket, melyet Budapest Főváros Önkormányzata középtávon kíván megvalósítani a Budapest 2030 hosszú távú céljainak elérése érdekében.

Miközben a FŐTEP elsősorban a gazdaságfejlesztést helyezi fókuszba, a főváros integrált településfejlesztési stratégiája a Fővárosi Önkormányzat által előkészítendő, koordinálandó, megvalósítandó fejlesztéseket, projekteket helyezi a középpontba – természetesen összehangolva és illeszkedve a Főváros egész területére elfogadott, illetve párhuzamosan készülő területfejlesztési dokumentummal. A stratégia időtávja illeszkedik az EU programozási ciklusához, tehát az a 2014 és 2023 (2020-at követően a projektek megvalósítására további 3 év áll rendelkezésre) között megvalósítani tervezett fejlesztéseket és fejlesztési irányokat foglalja magában.

A Budapest 2030-ban meghatározott átfogó célok elérését középtávon két specifikus cél szolgálja:

- Gazdasági teljesítmény növelése (gazdasági teljesítményét nemzetközi szinten erősítő budapesti várostérség);
- Életminőség feltételeinek javítása (minőségi nagyvárosi életfeltételek).

A specifikus célok elérését középtávon öt tematikus és egy kiemelt területi cél mentén kívánja Budapest Főváros Önkormányzata megvalósítani.

Tematikus célok

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

A városfejlesztés kezdeményező, együttműködő jellegét erősítő intézmény- és eszközrendszer, valamint koordinációs mechanizmusok kialakítása.

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet

A foglalkoztatást bővítő és a hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők működésének, együttműködésének, piacszerzésének támogatása.

3. Intelligens városműködés

A városi, várostérségi közszolgáltatások hatékonyságának javítása a kooperáció, valamint a környezettudatos és innovatív megoldások alkalmazásával.

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

Élhetőbb, a társadalmi igényeknek megfelelő városi környezet feltételeinek kialakítása, a gazdasági prosperitást, társadalmi kohéziót és régió-n túlmutató szerepkört egyaránt szolgáló infrastruktúrák fejlesztésével.

5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek (tematikus cél)

Az egyéni és közösségi öngondoskodás, felelősségvállalás, az esélyegyenlőség, valamint Budapest befogadó jellegének erősítése.

Területi cél

6. Dunával együtt élő város

A Duna, a Duna-partok és a dunai szigetek közösségi és gazdasági adottságainak integrált fejlesztése.

Az ITS-ben meghatározott célokkal kapcsolatosan olyan eszközök és konkrét projektszintű beavatkozások kerültek megfogalmazásra, amelyek Zugló fejlesztési szándékait közvetett vagy közvetlen módon pozitívan támogatják.

➤ 2. cél Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet / Barnamezős és alulhasznosított területek Programja

- 2.1.4. Rákosrendező - használaton kívüli egykori MÁV területek hasznosításának előkészítése, koordinálása, terület-előkészítés

➤ 3. cél Intelligens városműködés / Intelligens, kooperatív közlekedés Programja

- 3.2.7. Astoria-Thököly út – Újpalota villamosvonal, a Rákóczi út humanizálása

- 3.2.9. 3-as villamos északi meghosszabbítása

- 3.2.13. Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon (Füredi út – Erzsébet királyné útja között)

- 3.2.16. M2-es metró – Gödöllői HÉV kapcsolat, Gödöllői HÉV felújítása I. ütem
- 3.2.17. M1-es metró (MillFAV) rekonstrukciója és hosszabbítása
- 3.2.25. Budapesti és regionális kerékpáros közlekedés fejlesztése és kerékpáros szolgáltatás-fejlesztés
- 3.2.26. B+R rendszerű kerékpártárolók létesítése

➤ **4. cél Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet**

4b) Fürdőváros Program

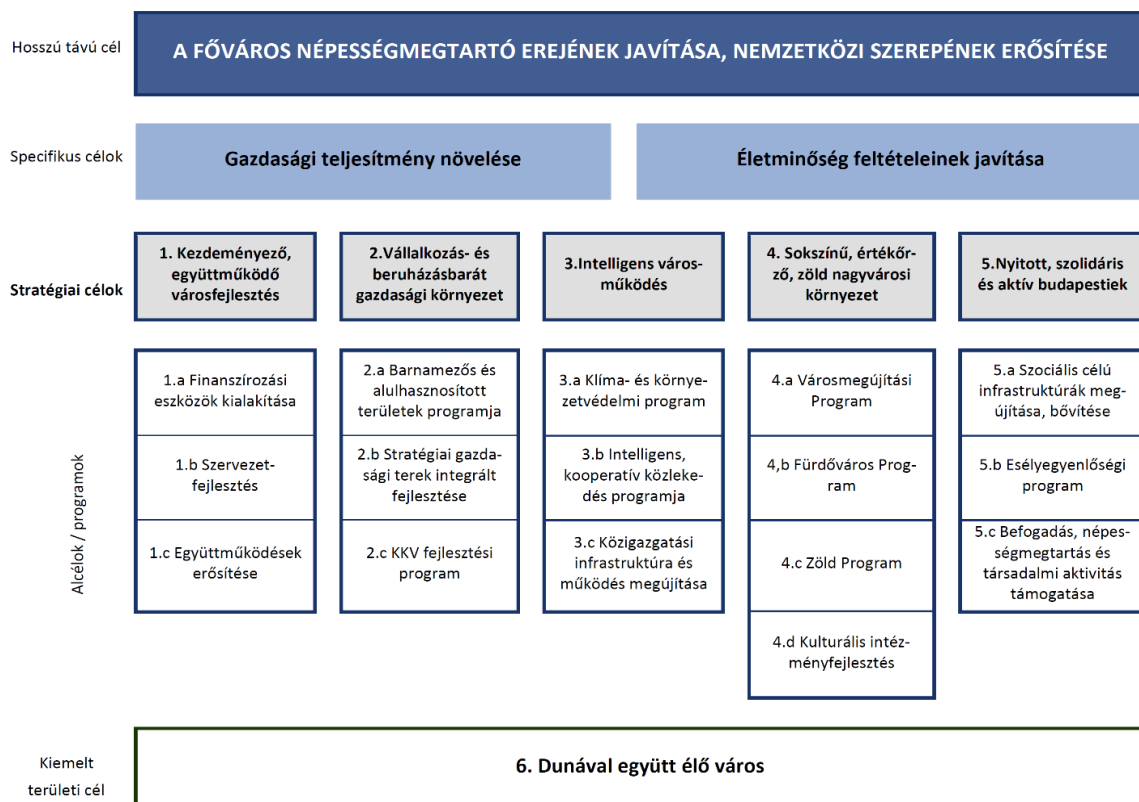
- 4.2.2. Széchenyi Gyógyfürdő gépészeti rekonstrukciója
- 4.2.7. Egyéb fejlesztések (Paskál, Pesterzsébeti Strandfürdő, Csillaghegyi strand)

4c) Zöld Program

- 4.3.1. Városliget integrált fejlesztése
- 4.3.3. Rákospatak integrált fejlesztése
- 4.3.9. Budapest Térségi Zöld Terv
- 4.3.10. Zöldterület fejlesztési keret

4d) kulturális intézményfejlesztési program

- 4.4.2. FÁNK - az egykori Vidámpark területének hasznosítása, új attrakciók kialakítása (Pannon Park, Mesepark)



Forrás: BP ITS 2020

Tematikus Fejlesztési Programok (TFP)

A területfejlesztésről és területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény hatályos rendelkezései alapján a Fővárosi Önkormányzat feladata a Budapest területére eső fejlesztési elképzelések összehangolása; a fejlesztési tervezés koordinációja. E feladatkörből adódóan, egyben egy új tervműfajt létrehozva, zajlott le a Tematikus Fejlesztési Programok (TFP) tervezési folyamata a budapesti területi szereplők (elsősorban a kerületi önkormányzatok és a Fővárosi Önkormányzat) részvételével. Intenzív közös munka során, 2014 tavaszán kerültek lefektetésre a 2014-2020-as időszakra vonatkozó fejlesztési elképzelések három, majd 2014 őszétől egy, összvárosi koordinációt igénylő témakörben, a kapcsolódó gazdasági, civil és szakmai szervezetek bevonásával:

- Duna menti területek összehangolt fejlesztése;
- Barnamezős területek fejlesztése;
- Szociális városrehabilitációs programok;
- Gazdaságélénkítés és munkahelyteremtés tematikus fejlesztési program.

Az első három TFP kitűzött céljai:

- a hosszú távú fejlesztési együttműködés kialakítása a fővárosban;
- a fejlesztések közötti szinergiák lehetőségének megteremtése;
- a főváros területére érkező uniós fejlesztési források felhasználásának koordinálása;
- e témák vonatkozásában Integrált Területi Beruházás megvalósításának előkészítése.

1.3.2. Partnerségi megállapodás, operatív programok

A kerület fejlesztési elképzeléseinek megvalósítását alapvetően meghatározza az Európai Unió források elérhetősége. Az elmúlt hét éves költségvetési időszakban az önkormányzatok fejlesztései túlnyomó részben EU-s források terhére, kisebb részben saját bevételek terhére, illetve hitelből valósultak meg. Tekintettel arra, hogy az önkormányzatok pénzügyi-gazdálkodási helyzete nem erősödött meg oly mértékben, hogy a saját bevételek terhére jelentős fejlesztéseket tudjanak megvalósítani, valamint a hitelfelvétel lehetőségei is beszűkültek, a fejlesztéseik megvalósítása során elsősorban az EU-s forrásokra számíthatnak.

A Partnerségi Megállapodás

Az Európai Unió 2014 és 2020 közötti hétéves költségvetési keretéből jelentős fejlesztési források érkeznek Magyarországra, ezeket a fejlesztési programokban rögzítettek szerint kell felhasználni. E programokat Magyarország tervezi meg, és az EU Bizottságával való egyeztetést követően indulhat a végrehajtásuk. A 2014–2020-as időszak tervezési hierarchiájának csúcsán a Partnerségi Megállapodás (PM) áll.

A Partnerségi Megállapodás azonosítja Magyarország legfontosabb kihívásait, és kitűzi fő fejlesztési prioritásait a 2014 és 2020 közötti időszakra. Az előző fejlesztési ciklusok tervezési alapidokumentumaihoz képest újdonság, hogy nem az egyes tagállamok céljait hivatott bemutatni, hanem a tagállam hozzájárulását az EU 2020-as céljaihoz. Ezeket az EU szintű célokat az Európa 2020 Stratégia, valamint a belőle levezetett ún. 11 tematikus célkitűzés jelöli ki. Ugyanakkor a PM dokumentumában helyet kapott a fő nemzeti fejlesztési prioritások bemutatása is. Ezeket a prioritásokat a korábban megkezdődött átfogó nemzeti, területi (megyei, nagyvárosi) és ágazati tervezési folyamatok jelölik ki.

Az Operatív Programok

Az Operatív Programok struktúrája

Magyarország a Partnerségi Megállapodást 2014. szeptember 11.-én aláírta az Európai Bizottság. A Partnerségi Megállapodásban foglalt célok és azok elérésének részletes kifejtése az operatív programok feladata.

Magyarország a számára 2014-2020 között rendelkezésre álló uniós források felhasználását tíz operatív program keretében tervezi. Az operatív programok illeszkednek az EU2020 stratégiához.

Az *INTEGRÁLT KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM (IKOP)* elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.

Az *EMBERI ERŐFORRÁS FEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM (EFOP)* elsődleges célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.

A *KÖRNYEZETI ÉS ENERGIAHATÉKONYSÁGI OPERATÍV PROGRAM (KEHOP)* célja, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.

A *GAZDASÁGFEJLESZTÉSI ÉS INNOVÁCIÓS OPERATÍV PROGRAM (GINOP)* egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.

A *TERÜLET- ÉS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM (TOP)* fő küldetése, hogy kereteket biztosítson a területileg decentralizált fejlesztések tervezéséhez és megvalósításához. Fejlesztései között helyet kapnak a közvetlenül a közszférára, a helyi társadalomra és környezetre irányuló fejlesztések is.

A *VERSENYKÉPES KÖZÉP-MAGYARORSZÁG OPERATÍV PROGRAM (VEKOP)* kívánja biztosítani Magyarország egyetlen fejlettebb régiójának további fejlődését, gazdasági versenyképességének további növekedését, illetve a régió belüli fejlettségbeli különbségek csökkenését.

A közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztéseit a *KÖZIGAZGATÁS- ÉS KÖZSZOLGÁLTATÁS FEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM (KÖFOP)* tartalmazza. Az operatív program ad egyben helyet a 2014-2020 időszakban az ESB alapok végrehajtásához szükséges tagállami funkciók finanszírozásához felhasználható technikai segítségnyújtás forrásoknak.

A *VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM (VP)* elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.

A *MAGYAR HALÁSZATI OPERATÍV PROGRAM (MAHOP)* a halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.

A RÁSZORULÓ SZEMÉLYEKET TÁMOGATÓ OPERATÍV PROGRAM (RSZTOP) elsődleges célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.

A 2015. február végi állapot szerint az OP-k tervezése és véleményezése még nem teljesen zárult le, bár a TOP, IKOP, GINOP és KEHOP végleges változata 2015. február 12-i dátummal elérhető.

A Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)

A VEKOP fő küldetése és átfogó célja, hogy biztosítsa a Közép-Magyarországi régió fejlődését, gazdasági versenyképességének további növekedését, valamint a régió belüli fejlettségbeli különbségek csökkentését. A fő célkitűzést megvalósító három fő stratégiai cél lényegét és az ezekhez tartozó fő beavatkozási irányokat a következőképpen lehet összefoglalni:

A VEKOP a rendelkezésre álló támogatási forrásokat három stratégiai cél mentén koncentrálja:

1. a regionális gazdasági teljesítmény intelligens és fenntartható növelése (tudásgazdaság, innováció, vállalkozói környezet, a kis- és középvállalkozások fejlesztése, turizmus, infokommunikációs beruházások támogatása),
2. a foglalkoztatás növelését segítő társadalmi környezet fejlesztése (napközbeni gyermekellátást biztosító intézmények, foglalkoztatás növelését támogató programok, oktatási és képzési rendszerek fejlesztése),
3. a versenyképességet és a társadalmi együttműködést is szolgáló közösségi fejlesztések egy élhetőbb környezet kialakulása érdekében (a lakosság és a közlekedés energiahatékonyságának növelése, településrehabilitációs fejlesztések, társadalmi együttműködés erősítése, a közigazgatás és közszolgáltatások működésének javítása, természetvédelem).

A VEKOP fő prioritásai

- Vállalkozások versenyképességének javítása
- Kutatás, fejlesztés és technológiai innováció
- Infokommunikációs fejlesztések
- Turisztikai és természetvédelmi fejlesztések
- Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása
- Települési környezet és közszolgáltatás fejlesztés
- Társadalmi hozzáférést bővítő és humánerőforrás fejlesztést támogató programok
- Foglalkoztathatóságot szolgáló programok prioritási tengely
- Közigazgatási és közszolgáltatási fejlesztések

1.3.3. Módszertan, tartalmi felépítés

A 2014-2020-as tervezési időszak tervezési keretrendszere országos és települési szinten is jelentősen megváltozott az előző ciklushoz képest. A tervezést szabályozó alapidokumentum a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, mely egységes szerkezetben írja elő a Településfejlesztési Koncepció (TK), az Integrált

Településfejlesztési Stratégia (ITS) kidolgozását, valamint a két dokumentum közös megalapozó vizsgálatának elkészítését.

Ennek értelmében a jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia egyik eleme azon stratégiai programcsomagnak, amelynek részei:

- Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata: Megalapozó vizsgálat, Helyzetfeltárás, helyzetelemzés;
- Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata: Megalapozó vizsgálat, Helyzetértékelés;
- Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata: Településfejlesztési koncepció;
- Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata: Integrált Településfejlesztési Stratégia.

A fenti dokumentumok a 314/2012. (XI. 8.) Korm. Rendeletnek megfelelően készültek el. A Megalapozó vizsgálat Helyzetfeltáró munkarésze megvizsgálja a településhálózati összefüggéseket, a kerület helyét a településhálózatban, feltárja a térségi kapcsolatokat, megvizsgálja a területfejlesztési dokumentumokkal, a területrendezési tervekkel való összefüggéseket és a szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveit. Ezt követően bemutatja a hatályos településfejlesztési döntéseket, megvizsgálja a település településrendezési tervi előzményeit, a hatályban lévő településrendezési eszközöket. Ezt követik az egyes tematikus vizsgálatok, mint a kerület társadalmának, humán infrastruktúrájának, gazdaságának, a táji és természeti adottságoknak, a zöldfelületi rendszernek, az épített környezetnek, a közlekedésnek, a közművesítésnek, a környezetvédelemnek és településüzemeltetésnek, a katasztrófavédelemnek, az ásványi nyersanyag lelőhelyeknek és a városi klímának a vizsgálata.

A helyzetértékelő munkarész elemzi a helyzetfeltáró munkarészben megvizsgált tényezőket, azok egymásra hatását, majd a tényleges állapotot értékeli, kiemeli a problematikus témaköröket. Ezen munkarész foglalkozik a kerület eltérő jellemzőkkel rendelkező településrészeivel, leírja és elemzi ezeket, megvizsgálja a szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területeket.

A Településfejlesztési koncepció rögzíti a településfejlesztési elveket és megfogalmazza a kerület jövőképét a gazdasági, társadalmi, táji, természeti és épített környezetére, valamint a térségi szerepére vonatkozóan. A jövőképből kiindulva a koncepció megfogalmazza a kerület fejlesztését szolgáló átfogó és részcélokat, illetve értelmezi a fejlesztési célokat az egyes településrészekre vonatkozóan is. Ezt követően a koncepció meghatározza a stratégiához és a településrendezési eszközök készítéséhez szükséges társadalmi, gazdasági és környezeti adatokat, a meghatározott területigényes elemek alapján javaslatot tesz a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére és a terület-felhasználásra irányuló településszerkezeti változtatásokra, és bemutatja az örökségi értékeket, javaslatot tesz az örökség védelmére és az örökségi érték alapú, fenntartható fejlesztésére.

Az ITS megfogalmazza a koncepción alapulva a kerület fejlesztésének középtávú céljait, a stratégiai fejlesztési célokat, tematikus és a területi célokat, illetve bemutatja az ezek közötti összefüggéseket. Sor kerül az akcióterületi projektek, kulcsprojektek, hálózatos projektek, egyéb projektek és az akcióterületek bemutatására. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia hangsúlyos része az Anti-szegregációs program is, amely részletesen bemutatja a kerületben található szegregációval veszélyeztetett területeket, a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedéseket, a fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedéseket, valamint a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedéseket. Ugyancsak része az ITSnek a stratégia külső és belső összefüggéseinek vizsgálata, a stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatainak elemzése, valamint a megvalósítás

eszközeire és nyomon követésére (beleértve a stratégia megvalósításának szervezeti kereteire, a településközi koordináció mechanizmusaira, a monitoring rendszer kialakítására) tett javaslatokat.

1.3.4. Partnerség

A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 29.§-a értelmében az Önkormányzat a Településfejlesztési Koncepció és az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítésének folyamata előtt kidogozza a partnerségi egyeztetés szabályait, mely magában foglalja a résztvevők tájékoztatásának és a vélemények dokumentálásának menetét, a visszacsatolás módját, valamint az elkészült dokumentumok nyilvánosságának biztosítását. A partnerségi egyeztetés célja az volt, hogy az Önkormányzat az érintettek minél szélesebb körét be tudja vonni a tervezés folyamatába, megismerje elvárásait, javaslataikat és a megvalósítani kívánt beavatkozásokat ezek figyelembevételével alakítsa ki. A megalapozó vizsgálat, a koncepció és az ITS kidolgozásában négy tematikus munkacsoport vett részt:

- Gazdaságfejlesztési munkacsoport
- Településfejlesztés és településrendezési munkacsoport
- Társadalomfejlesztési munkacsoport
- Környezetvédelmi munkacsoport

A munkacsoportok tagjai az önkormányzat adott szakterülethez tartozó szervezeti egységeinek munkatársai, önkormányzati intézmények és gazdasági társaságaik képviselői voltak. A tematikus munkacsoportok mellett egy koordináló helyzetértékelő és stratégiai munkacsoport is működött, melyben valamennyi tematikus munkacsoport képviseltette magát annak érdekében, hogy az egyes tématerületek kölcsönösen megismerhetőek legyenek és biztosíthatóvá váljon a fejlesztési igények összehangoltsága.

Az egyes tematikus munkacsoportok üléseire két alkalommal került sor. Ezek során a munkacsoportok áttekintették, hogy a 2012-ben készült Fejlesztési koncepcióban foglaltak milyen mértékben teljesültek, valamint sor került az egyes szakterületekhez kapcsolódó SWOT elemzések összeállítására is. Az ágazati SWOT elemzések, a tervezett jövőkép, az átfogó célok, részcélok és a beavatkozások egy összevont munkacsoport alkalmával kerültek bemutatásra. A partnerségi folyamat része volt a szomszédos kerületek, civil és egyházi szervezetek, a kerületben működő oktatási intézmények, önkormányzati intézmények részvételével megrendezett munkacsoport, melynek során bemutatásra került a 3. összevont munkacsoport megbeszélés alkalmával érkezett észrevételeknek megfelelően módosított SWOT elemzés, az ITS célrendszere és a Településfejlesztési koncepció készítésének menete.

Munkacsoport ülés / Egyeztetés / Interjúk	Tárgya	Időpontja
Munkaindító megbeszélés	Az ITS készítési folyamatának egyeztetése	2015. január 15.
Alpolgármesteri egyeztetés	Partnerségi folyamat egyeztetése	2015. január 21.
1. munkacsoport ülés	2012-es Fejlesztési koncepcióban foglalt célok megvalósulásának áttekintése	2015. február 5.
2. munkacsoport ülés	SWOT elemzés elkészítése	2015. március 10.

Interjú a Köznevelési Csoport intézményi referensével és a KLIK tankerületi igazgatójával	Közoktatást-köznevelést érintő kérdések áttekintése	2015. március 27.
Interjú az Egészségügyi Bizottság elnökével és a Szociális és Gyermekjóléti Csoport vezetőjével	Szociális és gyermekjóléti ellátást, egészségügyet érintő kérdések áttekintése	2015. március 31.
Polgármesteri interjú	Kultúrát érintő kérdések áttekintése	2015. április 2.
Alpolgármesteri interjú	Kultúrát, sportot és a civil szervezetekkel való együttműködést érintő kérdések áttekintése	2015. április 2.
Főépítési egyeztetés a Városfejlesztési Osztály bevonásával	A jövőkép és a Konceptió, valamint az ITS célrendszerének egyeztetése	2015. április 21.
Főépítési egyeztetés a Városfejlesztési Osztály bevonásával	2012-es Fejlesztési Konceptióban nevesített beavatkozások megvalósulásának áttekintése	2015. április 22.
3. (összevont) munkacsoport ülés a Képviselő-testület tagjainak részvételével	Ágazati SWOT elemzések bemutatása és egyeztetése; Az ITS jövőképének, átfogó céljainak és rész céljainak ismertetése és megbeszélése	2015. április 27.
Anti-szegregációs programmal kapcsolatos egyeztetés	Az Anti-szegregációs program céljainak egyeztetése, lehetséges intézkedések azonosítása	2015. május 5.
4. (összevont) munkacsoport ülés / workshop a Képviselő-testület tagjainak, a szomszédos kerületek képviselőinek, valamint a kerületben aktív civil szervezetek, oktatási, kulturális és egyéb intézmények képviselőinek részvételével	A 3. munkacsoport ülés során tett észrevételek alapján módosított összesített SWOT elemzés, valamint az ITS jövőképének, átfogó céljainak és rész céljainak ismertetése és megbeszélése; A Településfejlesztési Konceptió készítésének ismertetése	2015. május 7.
Lakossági fórum	A 3. munkacsoport ülés során tett észrevételek alapján módosított összesített SWOT elemzés, valamint az ITS jövőképének, átfogó céljainak és rész céljainak ismertetése és megbeszélése; A Településfejlesztési Konceptió készítésének ismertetése	2015. május 7.
Anti-szegregációs programmal kapcsolatos egyeztetés	Az Anti-szegregációs program munkaverziójával kapcsolatos vélemények egyeztetése	2015. május 13.

Az Önkormányzat a lakosság minél szélesebb körét kívánta bevonni a tervezési folyamatba, ezért a kerületi újságban, valamint a saját honlapján 2015. februárjában egy kérdéssort tett közzé a lakosság igényeinek

megismerése érdekében. A dokumentumok kidolgozása a beérkezett észrevételek figyelembevételével történt.

A Megalapozó vizsgálat, a Településfejlesztési koncepció és az Integrált Településfejlesztési Stratégia a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 9. mellékletében meghatározott államigazgatási szervek, valamint a szomszédos kerületek általi véleményezésére a Képviselő-testület döntését követően kerül megküldésre.

A Megalapozó vizsgálat dokumentumainak munkaközi verzióját az Önkormányzat 2015. május 11-től elérhetővé tette a kerület honlapján. Ennek, valamint a Településfejlesztési Koncepciónak és az Integrált Településfejlesztési Stratégiának az államigazgatási szervek észrevételeinek megfelelően módosított változata szintén elérhető lesz a lakosság részére véleményezésre. Az ennek figyelembevételével véglegesített dokumentumokat a Képviselő-testület fogadja el.

2. Előzmények

2.1. Megalapozó vizsgálat eredményei

2.1.1. Fejlesztési és rendezési környezet, illeszkedés

Az országos és a fővárosi fejlesztési dokumentumok a közelmúltban készültek, megfelelő keretet adva az új kerületi fejlesztési dokumentumok készítéséhez. Tág, a mai kor szellemét hordozó palettát biztosítanak a kerület által megfogalmazandó, elérendő céloknak, azaz Zugló fejlesztési elképzeléseinek. A BP ITS 2020 számos olyan projektszintű beavatkozást is nevesít, amelyek a XIV. kerület fejlesztési szándékait támogatják: a Rákosrendező területét illetően, a közlekedésfejlesztések terén, a fürdőkre, az Állatkertre és a zöldterületekre vonatkozóan. A TFP tervezés folyamatában intenzív együttműködés alakult ki a kerületekkel a fejlesztések szinergiáinak kiaknázása és a forrás felhasználás koordinálása érdekében.

A kerület hatályos fejlesztési koncepciója 2012-ben készült, és ekkor került sor a 2009-ben elfogadott IVS felülvizsgálatára is. A korábbi kontroll nélküli – elsősorban lakóterületi – fejlesztésekre válaszul született vázlatos 2011-es koncepcióval szemben a 2012-ben elfogadott fejlesztési koncepció alapos helyzetelemzésre támaszkodva széles spektrumú célrendszert fogadott el. A 2009-es IVS a meglévő intézményekre és települési karakterre építve az identitás erősítését és jelentős területi szempontú fejlesztéseket irányzott elő. A felülvizsgálat az identitás fontossága mellett az életminőségre és a versenyképességre helyezte a hangsúlyt. A megváltozott tervi környezet és forráslehetőségek, valamint új szemléletmódok megjelenése miatt új stratégia készítése indokolt.

A fejlesztési dokumentumokban előirányzott fejlesztések megvalósulására csak kis részben került sor (kerületközpontban közterületi beavatkozások), azonban több területen lépésekre került sor az előkészítés terén (Rákos-patak együttműködés és EUROPAN pályázat, Thököly út – Csömöri út villamos, elővárosi vasútvonalak fejlesztése). A meghatározott akcióterületek közül többet országos, kormányzati tervek érintenek, itt ezek biztosíthatják az előrelépést (Városliget, Fővárosi Állat- és Növénykert, Puskás Ferenc stadion és környezete). Továbbra is bizonytalan a legnagyobb kihívást jelentő Rákosrendező sorsa.

A főváros településrendezési eszközei, a TSZT 2015 és az FRSZ 2015. március 18-án lépett hatályba, megfelelő fejlesztési lehetőséget adva a kerületi önkormányzat kezébe. Zugló területén a 2003-ban elfogadott és 2012-ben átfogóan módosított kerületi településrendezési tervek (ZKVSZ és ZKSZT) a korábbi jogszabályi háttér alapján készültek, így csak 2018 decemberéig alkalmazhatóak. Rendkívül szigorú keretet jelentenek, különösen a lakásépítések számára, és csak térben nagyon lehatároltan támogatják a fejlesztéseket. A Városliget területére – törvényi felhatalmazás alapján 2014-ben a Főváros Közgyűlése által elfogadott – Városligeti Építési Szabályzat hatályos, amely a Kormány által meghatározott program alapján készült.

2.1.2. Társadalom

A kerület népességszáma a rendszerváltástól a 2001-es népszámlálásáig folyamatosan, közel 14%-al csökkent: 1990-ben 143.501 fő, 2001-ben 123.510 fő volt a népességszám, ezt követően azonban

stabilizálódni látszik: a 2011-es népszámláláson már 127.010 fő volt a népesség száma. Zugló lakónépessége a 2001-2013 időszakban 4,27%-kal nőtt, amivel az összes kerület között a 7. legdinamikusabban gyarapodó kerületnek számít.

A természetes népmozgalmat meghatározó születési és halálozási arányszámok tekintetében megállapítható, hogy Zuglóban a 2001-2013-as időintervallumra számított ezer lakosra jutó élveszületések átlagos száma 10,5 fő, amivel a budapesti kerületek rangsorának élmezőnyében foglal helyet; egyedül a XI. kerület előzi meg. Ugyanakkor a nyers halálozási arányszám 15,0 ezrelék, így Zuglóra a természetes fogyás jellemző (-4,5 ezrelék).

A korösszetételt tekintve a fiatalabb korcsoportokban 14 éves korig tapasztalható egyértelmű férfifébblet; a nők 14 éves kor felett már nagyobb súllyal reprezentáltak, 55 éves kor felett a létszámbeli dominanciájuk különösen jelentőssé válik, majd a 80-84 éves korcsoportban számuk a férfiak számának már több mint kétszerese. Feltűnő, hogy a korfát tekintve két generáció is jelentős mértékben alulreprezentált a kerületben: a 0-29 éves és a 40-54 éves korcsoportok aránya alacsony az „ideális”, növekedést indukáló karácsonyfa-alakú korcsoporteloszláshoz képest; a jelenlegi korfa alakja egyértelműen az előregedő lakosságra utal.

A beiskolázási korcsoportokat tekintve a 0-2 éves gyermekek száma 32,4%-al, az óvodás korú gyermekek létszáma 44,8%-al nőtt. A 6-13 évesek száma a 2007-es mélypontot követően emelkedni kezdett, ám a 14-17 éveseknél folyamatosan csökkenő trend figyelhető meg.

A XIV. kerületben a 60 év felettieknek a 15-59 éves korúakhoz viszonyított arányát kifejező idős népesség eltartottsági rátája relatíve magas, jelentősen meghaladja a kerületek átlagát: a kerület száz 15-59 éves lakosára 50 időskorú személy eltartása hárul (a főváros egészének értéke ugyanebben az évben 44,3). Figyelemre ad okot továbbá az öregedési index – az időskorú népesség 15 év alatti lakosokhoz viszonyított – magas, 217,6%-os aránya is, amely azonban folyamatosan csökkenő tendenciát mutat.

Az országos trendeknek megfelelően a XIV. kerületben is szinte teljeskörűvé vált az általános iskolai végzettség (a 15 év felettiak körében 98,2%). A kerület 18 év feletti lakosságán belül a legalább érettségivel rendelkezők aránya 2011-ben 74,3%, amivel a kerületi rangsor felső harmadában foglal helyet. Szintén kedvező pozíciót ér el Zugló a felsőfokú képesítést szerettek aránya esetében: a 25 év felettiak 38,6%-a rendelkezik ilyen végzettséggel, míg a többi kerület átlaga csupán 34,1%.

A kerület lakosságából 57.327 fő volt foglalkoztatott és 5.845 fő volt munkanélküli 2011-ben; a hazai összehasonlításokban használt, 15-64 éves népességen belül vizsgált aktivitási arányszám a kerület esetében 74,0% volt 2011-ben, amely a főváros azonos mutatóinál kedvezőbbek. Ezzel szemben a gazdaságilag aktív népességen belül értelmezett munkanélküliségi ráta Zuglóban 6,8% volt; ami a főváros 7,6%-os értékénél kismértékben kedvezőtlenebb.

A kerületben a Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat 2013-ban 2.499 fő álláskeresőt tartott nyilván; ezeknek több mint fele (1.411 fő, 56,4%) számít tartósan (180 napon túl) munkakeresőnek.

A XIV. kerületben az ezer lakosra jutó adózók száma 2012-ben 425 fő, amivel a vizsgált 23 kerület rangsorának 14. helyén található. Ellenben a kerületek között a hatodik legmagasabb az egy adófizetőre jutó adóalapot képző jövedelem: 2012-ben 2.753 ezer Ft. A jövedelem tekintetében csak olyan kerületek előzik meg, mint a XII., II, I., XI. és az V. kerületek.

2.1.3. Humán infrastruktúra

2001-2013 között a kerület lakónépessége 4,27%-kal gyarapodott, mely fővárosi szinten a hetedik legdinamikusabb növekedést jelenti. A népességváltozást azonban két ellentétes irányú trend határozza meg: 2006-tól pozitív vándorlási különbözet figyelhető meg, ugyanakkor természetes fogyás is (-4,5 ezrelék) jellemzi a kerület lakosságát. Az elmúlt években kedvező tendencia bontakozott ki az időskorúak arányának változásában: míg 2001-ben az öregedési index (60 év felettek aránya a 0-14 éves korú lakosságra vetítve) 244% volt, 2013-ra 217,7%-ra mérséklődött, azonban ez még mindig jelentősen rosszabb, mint a budapesti átlag (203%, 2013). A népesség elöregedése leginkább Belső Zugló – Herminamező – Törökőr, a Kacsóh Pongrác úti lakótelep, valamint a Füredi úti és a Kerepesi úti lakótelep városrészekben jellemző (a 60 év feletti korosztály teljes népességen belüli aránya esetükben 31,8%, 32,5%, 30,6%, illetve 30%). Az általános iskoláskorú népesség (6-13 éves) teljes népességen belüli aránya a 2007-2010 közötti időszak mélypontja óta folyamatosan növekszik (2013-ban 6,6%), míg a középiskolásoké (14-17 éves) éppen fordítva, a 2001-es 3,4%-ról 2013-ra 2,6%-ra csökkent. A 0-2 éves gyermekek esetében stabil növekedést követően lassú csökkenés volt megfigyelhető (2013-ban 3%), míg a 3-5 éves korosztály aránya tartósan növekedett (2013-ban 3,1%).

A BÖLCSŐDÉK, valamint a KÖZOKTATÁSI-KÖZNEVELÉSI INTÉZMÉNYEK kapacitástervezését befolyásolja, hogy a pozitív vándorlási egyenleget adó migráció, valamint a kerületen belüli migráció is elsősorban Zuglónak azokra a részeire koncentrálódik, ahol a közelmúltban jelentős számban épültek lakóparkok, társasházak. Az 1970-1980-as években főként a lakótelepeken éltek nagy számban gyermekeket nevelő családok, mára ezeken azonban a lakosság fokozatos elöregedése a jellemző. A változás következtében ott jelentkezik fokozottabb igény az óvodai és bölcsődei ellátásra, ahol nem áll rendelkezésre elegendő férőhely. Szintén befolyásolja az intézmények kihasználtságát, hogy növekedést mutat a sajátos nevelési igényű gyermekek száma, mivel a szakértői bizottság véleménye alapján az érintett gyermekeket 2-3 főként kell figyelembe venni. Az óvodák esetében a 2015. szeptember 1-től bevezetésre kerülő kötelező óvodáztatás tovább növeli az ellátás iránti igényeket. Az önkormányzati fenntartású bölcsődék és óvodák a kerület egészét tekintve elegendő férőhellyel rendelkeznek, de a fenti változások miatt egyes intézmények több éve túlterheltek, sok esetben elutasítani kényszerülnek a jelentkezőket. Az általános iskolák esetén hasonló folyamat figyelhető meg: míg egyes intézmények kihasználtsága nem éri el az alapító okirat szerinti létszám 70%-át sem, más iskolákban visszatérő probléma, hogy a rendelkezésre álló férőhelyekénél magasabb a tanköteles korú gyermekek száma a körzetben, ami miatt további tantermek kialakítására lenne szükség. Az óvodák, valamint az általános és középiskolák infrastrukturális hiányosságokat is jeleztek. Ezek közül a legjellemzőbb, hogy a 2011. évi CX. törvényben előírt mindennapos testneveléshez szükséges tornaszobák, tornatermek nem mindenhol állnak rendelkezésre.

Az Önkormányzat a fenntartásában működő óvodák kis- és középső csoportjaiban és az általános iskolák alsó tagozatán a 2011/2012-es tanévben bevezetett egy évente megismétlésre kerülő szűrőprogramot annak érdekében, hogy azonosíthatóak legyenek az esetleges fejlődési, tanulási nehézségek, a gyermekek megfelelő segítséget kapjanak ezek leküzdéséhez és az iskolai kudarcok elkerüléséhez. A jogszabályi és intézményi változások miatt azonban bizonytalanná vált a program finanszírozása és folytatása. A felmérések lebonyolítása a 2013/2014-es tanévben a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálathoz került, mely az általa biztosított utazó gyógypedagógusi szolgáltatón keresztül segíti az integráltan oktatható-nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekek ellátását is, emellett számos diagnosztikai, prevenciós, terápiás és egyéb szakfeladatot lát el, két telephelyén kívül közel 40 oktatási intézményben végzi tevékenységét. Működését

megnehezíti, hogy egyik telephelyen sem elégségesek az infrastrukturális feltételek a megfelelő feladatellátáshoz.

Az Önkormányzat 2009-ben Közoktatási esélyegyenlőségi tervet készített, az ebben foglaltak nyomonkövetése azonban nehézségekbe ütközik az időközben megváltozott fenntartói és jogszabályi háttérből adódóan. Az Önkormányzat a Zuglói Intézménygazdálkodási Központon keresztül csak működtetői feladatokat lát el, a fenntartás a Klebelsberg Intézményfenntartó Központoz került 2013. január 1-től. Megváltozott a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzet jogszabályi meghatározása is, amelynek következményeként a statisztikákban jelentősen csökkent az érintett gyermekek, fiatalok száma, így a fokozottabb odafigyelést és segítséget igénylők közül sokan kerülhetnek ki az intézmények látóköréből.

Az *EGÉSZSÉGÜGYI ALAPELLÁTÁS* és *JÁRÓBETEG-SZAKELLÁTÁS* infrastrukturális feltételei elegendőek az alaptevékenységek ellátására, azonban több ingatlan korszerűsítése időszerűvé vált. A jelenlegi két járóbeteg-szakrendelő egy új egészségügyi centrummal történő kiváltásáról még nem született döntés, így ezeknek az ingatlanoknak a felújítása nem kezdődhet meg. Az orvosi eszközök, műszerek a folyamatos korszerűsítések ellenére is cserére, felújításra szorulnak, az informatikai rendszer 11 éves, felügyelete nem biztosított, ami nehézségeket okozhat a működésben és adatvédelmi problémákat is előidézhet. A ZESZ esetében is jelentkezik az országosan is jellemző szakemberhiány, ami több szakrendelés esetén is rendkívül hosszú előjegyzési időket eredményez.

A ZESZ gyermek járóbeteg-szakrendelése nem csak Zuglót, hanem további négy kerület (VII., X., XVI., XVII.) 0-14 éves lakosságát is ellátják, így célszerű lenne kezdeményezni, hogy az érintett önkormányzatok nagyobb mértékben járuljanak hozzá a fejlesztésekhez és a működéshez.

Az alapellátás intézményeinek kerületen belüli eloszlása nem egyenletes, Alsórákos patakon túli terület északi rész, Alsórákos déli rész patakon túli terület és Zugló-városközponti zóna kerülethatárhoz közelebb eső részei kedvezőtlenebb helyzetben vannak. Egyes rendelők megközelítése nehezebb, így ezeket kevesebb beteg veszi igénybe, míg más rendelőkben emiatt nagyobb leterheltség alakul ki.

Az Önkormányzat 2006 óta támogatja az Uzsoki-modell elnevezésű prevenció programot, amely szűrésekkel és tájékoztató rendezvényekkel kívánja csökkenteni a szív- és érrendszeri betegségek, a légzőszervi betegségek, valamint a cukorbetegség előfordulásának gyakoriságát, de tevékenysége további betegségek szűrésére is kiterjed. Jelenleg folyamatban van egy 0-3 éves gyermekek részére szóló szűrési program kidolgozása, valamint zajlik az 50 év feletti lakosság egészségi állapotának felmérése, melynek eredményei alapján a ZESZ egészségfejlesztési koncepciót és intézkedési tervet dolgoz ki. Az Önkormányzat a jövőben tervezi a lakosság szélesebb körét célzó, prevenció jellegű népegészségügyi programok beindítását is.

A *SZEMÉLYES GONDOSKODÁST NYÚJTÓ SZOCIÁLIS ELLÁTÁSOK* területén az Önkormányzat az 1993. évi III. törvényben meghatározott kötelező feladatain túl önként vállalt ellátásokat is biztosít (jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, alacsonyküszöbű ellátás), részben saját intézményein keresztül, részben ellátási szerződés vagy együttműködési megállapodás keretében civil- és egyházi szervezeteken keresztül. Az egyik legmeghatározóbb feladatot az időskorú lakosság megfelelő ellátása jelenti, melyben hiányosságot jelent, hogy nem megoldott a demens időskorúak nappali ellátása, valamint nem működik a kerületben időskorúak gondozóháza. Az idősek nappali ellátását a Zuglói Szociális Szolgáltató Központ öt helyszínen biztosítja, azonban 2014-ben a jelentkezők száma már meghaladta a kapacitásokat. A Füredi úti lakótelep és

környékének ellátása nem megoldott, ugyanakkor itt az egyik legmagasabb a 60 év feletti korosztály aránya Zuglóban.

Az időskorúak ellátásának egyik fontos eleme a házi segítségnyújtás, mely saját otthonukban biztosít segítséget az időseknek az önálló életvitel fenntartásához. A szolgáltatást szabályozó SzMM rendelet azonban 2015 januárjában módosult és jelentősen megemelte az igénybevételhez meghatározott ponthatárokat. Bár a változás csak a jogszabályváltozás hatálybalépését követően benyújtott kérelmekre vonatkozik és a Zuglói Szociális Szolgáltató Központ tájékoztatása szerint nem utasítottak el egy új jelentkezőt sem a hatálybalépés óta eltelt hónapokban, a demográfiai folyamatokat figyelembe véve fennáll a veszélye annak, hogy a jövőben rászorulók esnek el ettől a szolgáltatástól.

A fogyatékos személyek nappali ellátását a Zuglói Szociális Szolgáltató Központ Patrónus Nappali Otthona biztosítja, mely a nappali ellátás mellett szociális foglalkoztatási feladatokat is ellát. Időszakosan előfordul túljelentkezés, de általában fogadni tudják az ellátást igénylőket.

A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ biztosítja az 1993. évi III. törvényben előírt szolgáltatásokat. Számos egyéni és csoportos foglalkozással segíti a bajba került családokat, működésében azonban nehézséget okoz, hogy a szakmai létszám nem éri el a jogszabályban előírt szintet. A Családsegítő Központ adósságkezelési szolgáltatás keretében segítséget nyújt a közüzemi és egyéb, a 7/2015. (II.27.) önkormányzati rendeletben meghatározott hátralékokkal rendelkezők részére. Az Álláskeresési Csoport álláskeresési klubot működtet, mivel azonban nem áll rendelkezésre elegendő számítógép, a tanfolyamokon való részvétel és a számítógép- és internethasználat is korlátozott.

A hajléktalanok ellátását a Magyar Máltai Szeretetszolgálat és a Myrai Vallási Közhasznú Egyesület végzi. Előbbi éjjeli menedékhelyet működtet, utóbbi az éjjeli menedékhely mellett gondoskodik a nappali ellátásról és utcai szociális munkát is végez. A nappalai ellátás 150 fő számára biztosított, a KSH adatai szerint azonban a szolgáltatást igénybevevők száma ennél magasabban alakult 2012-2013-ban (225 fő).

Az otthontalanná vált családokat a Magyar Máltai Szeretetszolgálat és a Szociális és Rehabilitációs Alapítvány segíti a családok átmeneti otthonaiban.

A Tiszta Jövőért Alapítvány ellátási szerződés keretében alacsonyküszöbű ellátást biztosít, ami fontos szerepet tölt be a szenvedélybetegségekkel küzdők, ezen belül különösen a fiatalok támogatásában. 2011-ben alakult újra a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum, mely az Önkormányzat és az érintett kerületi intézmények, civil és egyházi szervezetek részvételével kíván megoldásokat találni a kerületben jelentkező problémákra, valamint részt vesz az új drogstratégia elkészítésében is. Ez azért is sürgető lenne, mert az 1999-ben elkészült stratégia az eltelt 16 évben nem került felülvizsgálatra.

A GYERMEKJÓLÉTI ÉS GYERMEKVÉDELMI ELLÁTÁS terén nehézséget jelent, hogy a szakmai létszám nem éri el a jogszabályban előírt szintet, ugyanakkor az alapellátásba kerülő gyermekek száma emelkedik és a kezelt esetek egyre súlyosabbak. Az elmúlt években több olyan jogszabályváltozás történt, amelyek következtében a segítségre szoruló gyermekek, fiatalok nehezebben kerülnek az ellátórendszer látókörébe: a családok támogatásáról szóló törvény 2012. január 1-től hatályos rendelkezései szerint a tanköteles korú gyermekek 50 órát meghaladó igazolatlan iskolai hiányzása esetén már nem kell elrendelni a védelembevételt, a köznevelésről szóló törvény értelmében a tanköteles kor 16 évre csökkent és a közoktatási intézményekben nem kötelező önálló státuszban gyermek- és ifjúságvédelmi felelős alkalmazása. Hiányoznak a kifejezetten a kamaszokat célzó szolgáltatások, holott az életkori sajátosságokból eredően ők gyakrabban kerülhetnek veszélyt jelentő helyzetekbe. Problémát jelent az is,

hogy a jelzőrendszer tagjainál esetenként hiányoznak a problémák felismeréséhez szükséges ismeretek, illetve megkésve jelzik azokat. Szükség lenne a gyermekek, kamaszok pszichoterápiás ellátásának bővítésére, mivel a Zuglói Családsegítő és Gyermekvédelmi Központ gyakran olyan problémákban kényszerül segítséget nyújtani, amelyek nem a szociális munka körébe tartozó megoldásokat igényelnének. Kedvezőtlen változás a korábbi évekhez képest, hogy az alapellátásba kerülő 5 év alatti gyermekek száma is jelentősen nőtt.

A gyermekjóléti és gyermekvédelmi ellátásban érintett intézmények egy átfogó szociális térkép elkészíttetését javasolják annak érdekében, hogy a kerület által biztosított szolgáltatások jobban illeszkedjenek a szükségletekhez.

A szociális és gyermekjóléti ellátásban együttműködési megállapodás, ill. ellátási szerződés alapján résztvevő civil és egyházi szervezeteken kívül számos további szervezet lát el a lakosságot segítő feladatokat (pl. támogató szolgálat, szabadidős programok szervezése, tanácsadás stb.).

A *PÉNZBELI SZOCIÁLIS ELLÁTÁSOK* jelentősen átalakultak az 1993. évi III. törvény 2015. március 1-én hatályba lépő rendelkezéseinek következményeként. A jövedelemkompenzáló juttatások (aktív korúak ellátása: egészségkárosodási és gyermekfelügyeleti támogatás, foglalkozást helyettesítő támogatás; időskorúak járadéka; ápolási díj) a Kormányhivatal hatáskörébe kerültek, finanszírozásuk a központi költségvetésből történik. A jogszabályváltozásig kötelező önkormányzati ellátások közül kikerült a lakásfenntartási támogatás, az adósságkezelési szolgáltatás, a méltányossági közgyógyellátás és az önkormányzati segély. Az önkormányzat által biztosítható ellátásokat települési támogatásként nevesíti a jogszabály, ezek körét, összegét és igénylésük feltételeit az egyes önkormányzatok határozzák meg, az egyetlen kötelező támogatás a rendkívüli települési támogatás. Zugló Önkormányzata a 7/2015. (II.27.) önkormányzati rendeletben szabályozta a települési támogatások körét, amelynek részeként megőrizte a szociális törvényből kikerülő lakásfenntartási támogatást és az adósságkezelési szolgáltatást, valamint bevezette a 26.000 forintos minimumjövedelmet.

Az Önkormányzat egyik meghatározó célja az *ÖNKORMÁNYZATI BÉRLAKÁSOK* számának növelése és egy új ingatlangazdálkodási koncepció kidolgozása, mely egyrészt figyelembe veszi a szociális szempontokat, másrészt a középosztály számára is bővíti a bérlakások elérhetőségét. Zuglóban a 2015. januári adatok szerint 2.634 önkormányzati bérlakás található, melyből 2.231 lakás lakott, míg 403 lakás üresen áll. A lakások forgási sebessége alacsony, ugyanakkor tartósan magas az igénylők száma. Az üres lakások nagy része nincs hasznosítható állapotban, ill. leromlott, szegregációval veszélyeztetett területen helyezkedik el. A Bérleménygazdálkodási Csoport adatai szerint a hasznosítható bérlakások száma 75 db, ugyanakkor jelenleg 73 db olyan lakott lakás van, amelyet szanálásra jelöltek ki, így az itt élők részére cserelakást vagy pénzbeli térítést kell biztosítani az Önkormányzatnak.

A kerületben nem található valódi szegregátum, mivel a KSH által szegregátumként megjelölt területen a Fővárosi Önkormányzat által fenntartott idősek otthona működik. A Cserei u. – Ilka u. – Egressy út – Stefánia út által lehatárolt tömb *SZEGREGÁCIÓVAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLET*, a szegregációs mutatója 23,5 %. Két olyan tömb található a kerületben, amelyek a mutatóik alapján szegregátumnak minősülnének, azonban lakosságszámuk nem éri el az 50 főt (a Komáromi út – Szuglói körvasút sor – Tengersizem u. – Csáktornya u. és az Adria sétány – Lengyel u. – Csernyus u. által határolt területek). Két további terület nem szerepel a KSH kartogramján, de a 2008-as IVS-ben még veszélyeztetett területként kerültek megjelölésre és továbbra is kiemelt figyelmet érdemelnek: Zugló Városközpont térsége (Thököly út – Nagy Lajos király útja – Egressy

út – Angol u. – Bosnyák u.), továbbá a Mogyoródi út – Mexikói út – Fogarasi út – Pillangó u. – Tábornok u. – Várna u. által lehatárolt terület.

Zuglóban számos fővárosi és országos szinten is jelentős *KULTURÁLIS INTÉZMÉNY* működik, de ezek nem a kerület saját kulturális értékeit jelenítik meg. Az Önkormányzat a Zuglói Cserepes Kulturális Non-profit Kft.-n keresztül öt intézményt működtet, köztük a 2012-ben létrejött Civil Házat, mely a több, mint 130 kerületi civil, egyházi és nemzetiségi szervezet együttműködéséhez és a lakossággal való szorosabb kapcsolat kialakításához biztosít háttérrel. Zugló kulturális életének meghatározó szereplője a Szent István Zeneház is, valamint a kerületben található a Liget Galéria. A kulturális-szabadidős programokat nyújtó művelődési házak befogadó kapacitása nagyon korlátozott a kerület lakosságának méretéhez viszonyítva, nincs olyan kulturális központ, amely nagyobb programok, rendezvények lebonyolítására alkalmas. A lakosság nagy része számára kevésbé ismertek Zugló kulturális értékei, ezért az Önkormányzat olyan programokat szeretne kialakítani a jövőben, amelyek ezeket az értékeket láthatóbbá teszik, az itt élő művészeket, a kerületi művészeti oktatási intézményeket intenzívebben bevonják a kerület életébe.

Zugló *SPORTINFRASTRUKTÚRÁJA* változatos képet mutat. A kerületben működik több országos és budapesti hatókörű létesítmény, valamint öt nagy hagyománnyal rendelkező sportegyesület. Utóbbiak sportpályái hozzáférhetőek a lakosság számára, de az egyesületek alapvetően a versenysportra koncentrálnak, infrastruktúrájuk felújításra szorul, ez azonban forráshiány miatt korlátozottan valósítható meg. Jelentősebb fejlesztések a BVSC-Zugló Szőnyi úti telepén és az MTK Lantos Mihály Sportközpontban valósulnak meg. A kerületben ezeken kívül két nagyobb sportközpont (Varga Zoltán Sporttelep, Mogyoródi úti Sporttelep), valamint 16 kisebb szabadtéri pálya található. A szabadtéri sportpályák elhelyezkedése a kerületen belül nem kiegyenlített, a kevésbé jól ellátott területek közé tartozik Alsórákos belső területe, Belső Zugló–Stadionok térsége és a Kerepesi úti lakótelep. A kerület zöld jellegéből adódóan a lakosság körében népszerű a kerékpározás és a futás, főként a Városligetben és a Rákos-patak mentén. A kerület fejlesztési tervei között szerepel a Rákos-patak környezetének rendezése, a rekreációs lehetőségek bővítése. A BVSC-Zugló uszodáját a mindennapos testnevelés keretében igénybe vehetik a kerület közoktatási intézményei, melyet a KLIK finanszíroz. A kerületben várhatóan 2016-ban egy további uszoda nyílik a Paskál Fürdő fejlesztésének részeként. A lakosság szélesebb köre számára elérhető sportolási lehetőségek bővítése céljából az Önkormányzat tervezi a játszóterek mellett kültéri sporteszközök telepítését és egyes oktatási intézmények sportlétesítményeinek megnyitását.

2.1.4. Gazdaság

Budapest egy fejlett, az országos és az EU-átlagot egyaránt meghaladó gazdasági fejlettségi mutatókkal rendelkező város, ám a kerületekre bontott bruttó hozzáadott érték megoszlása az egyes kerületek között nagyon nagy szórást mutat. Zugló e tekintetben a középmezőnyben található, messze lemaradva a listavezető, belvárosi, központi elhelyezkedésű kerületekhez, illetve az autópályákról jól megközelíthető, nagy kiterjedésű, zöldmezős modern iparterületté fejleszthető területekkel rendelkező külső kerületektől.

A kerületben regisztrált vállalkozások relatív számának alakulása kis mértékben meghaladja, a működő vállalkozások sűrűsége pedig megegyezik a budapesti átlaggal, és emelkedett az utóbbi években. A gazdasági ágakat tekintve a szolgáltatási szektor a legerősebb, és az ágazat súly nőtt az elmúlt években: úgy az ágazatban működő, mint az ágazatban foglalkoztatottak számát tekintve.

Az egyes nemzetgazdasági szektorokon belül kiemelkedő a kereskedelem és gépjárműjavítás, valamint a szakmai, tudományos, műszaki tevékenységek kategóriákba sorolt vállalatok száma: ebben a két nemzetgazdasági ágban tevékenykedik a XIV. kerületi vállalkozások közel 44%-a. Összességében elmondható, hogy a vállalkozások megoszlása megfelel a budapesti átlagnak, bár a feldolgozóipar és az ingatlanügyletek aránya elmarad, a kereskedelem és gépjárműjavítás, valamint az információ és kommunikáció aránya meghaladja azt. A fővárosi átlag főként a magasabb szellemi hozzáadott értékkel jellemezhető gazdasági ágakban (szakmai, tudományos, műszaki tevékenység, ingatlanügyletek, információ és kommunikáció) magasabb, és ebből a szempontból örvendetes, hogy a zuglói átlag nagyrészt megfelel ennek. Ugyanakkor ez azt is jelzi, hogy a kerületnek nincs markáns, szembeszökő sajátossága ezen a téren a fővároshoz képest.

Budapest az ország legfontosabb turisztikai célpontja, a turizmus pedig az egyik legdinamikusabban növekvő ágazat, a kereskedelmi szálláshelyek forgalma 15 év alatt közel megduplázódott, a vendégéjszakák száma pedig meghaladta a 7,4 milliót. Sajnálatos módon az ágazat pár belvárosi kerületre korlátozódik, és ebből Zugló – annak ellenére, hogy a fővárosi látnivalók egyik jelentős súlypontja a kerületben található – nem profitál.

Az ingatlanpiac 2007 óta jelentős mértékben visszaesett, a lakásárindex a 2007-es érték 80%-a körül található. A kerületnek a fővárosi ingatlanpiacon belüli korábbi erős pozíciója, vonzó imázsa eltűnőben van.

2.1.5. Épített környezet

A kerület városszerkezete jórészt kialakult, azonban jelentős belső tartalékok állnak rendelkezésre. A beépítetlen vagy alulhasznosított területek egy része a kerületen belül elszórtan, jól feltárt helyeken található. Jellemzően a körirányú vasútvonalak és a Csömöri út mentén helyezkednek el. Átalakulásuk beindulása illetve folytatódása a megfelelő gazdasági környezet kialakulása esetén várható. A városközpont esetében a kerület szerepvállalása is elengedhetetlen.

A Rákosrendező területe és az M3 autópálya mentén található alulhasznosított zóna egy nagy összefüggő térséget alkot, elhelyezkedéséből adódóan kiváló fejlesztési potenciállal, azonban feltárása megoldatlan és a szükséges tulajdonosi megállapodások, együttműködések hiányoznak.

Az elmúlt időszakban Zugló a fővárosi kerületek közül az egyik legvonzóbb célpontot jelentette a nagy lakásszámú lakófejlesztések számára. Ezt a tendenciát a rendkívül megengedő szabályozási tervi környezet és a szabályok rugalmas kezelése is támogatta. Az így megvalósult lakóparkok, soklakásos épületegyüttesek legtöbbször a települési szövetbe beilleszkedtek, sok esetben meglévő, alulhasznosított gazdasági területek átalakulásával a környezetük felértékelődéséhez is hozzájárultak, noha nagyobb sűrűségükkel és magasságukkal jelentősen megváltoztatták az adott helyen a települési karaktert. A gazdasági nehézségek a lakásépítések leállításához vezettek, és az új szabályozási környezet jelentősen szigorított a lakásépítések feltételein. Azonban a korábban megszerzett építési engedélyk és a félbemaradt beruházások együttesen még a jövőben is jelentős számú lakás építésének lehetőségével bírnak, amennyiben a piaci folyamatok megfelelőek lesznek (Francia út mellett, Paskál környezetében, Öv utca mellett, Dorozsmai utcánál).

A jelenlegi területfelhasználásban (területhasználatban) a lakófunkció dominál. A változatos városképet a nagykiterjedésű kertvárosias, kisvárosias területek, a nagyvárosias zárt sorú beépítések, a lakótelepek és az új, sokszintes társasházak együttesek alkotják. A legtöbb területen jellemző a zöldbeágyazottság, a zöldfelületek magas aránya. A lakóterületek zöme kialakult és beépült, ezeket a fentebb említett, kijelölt,

de még be nem épített lakóterületek egészíthetők ki. Az utóbbi évtizedek során elsősorban lakóterületi fejlesztések valósultak meg, ami részben beépítetlen területek beépítésével, részben gazdasági, ipari területek funkcióváltásával valósult meg. Minőségi változást a panelprogram keretében felújított lakótelepi házak megújulása jelentett.

A egyes területek jellemzően intézményi területeket jelentenek a fő közlekedési utak mentén. A gazdasági területek a kerület szélén a Körvasút és az M3 autópálya mentén, valamint az Egressy út és a Mogyoródi út között a Ceglédi vasút mellett összpontosulnak. A lakóterületek közé beékelődött kisebb gazdasági területek esetében a minőségi változás vagy a lakó-és szolgáltató funkció felé való elmozdulás lenne kívánatos.

Kiemelt szerepet töltenek be Zuglóban a nagyterjedésű különleges területek. A Városligettel, Fővárosi Állat- és Növénykerttel, Puskás Ferenc Stadion és környezetével összefüggésben megkerülhetetlen a Kormánnyal való együttműködés, hiszen ezekre a területekre előkészítés alatt lévő központi fejlesztési elképzelések vannak.

Zuglóban az adatok alapján szlömösödéssel érintett területek koncentrációja a Nagy Lajos király útja mentén a Erzsébet királyné útja – Egressy út között, valamint ettől északra az Erzsébet királyné útja mentén a Czobor utca – Öv utca között jellemző. Ezen kívül a Várna utcai tömbökben, a Hungária körút és a Francia út (vasút) közötti területen fordulnak elő veszélyeztetett tömbök. Ezeknek a területeknek a kezelése, a veszélyeztetett lakóövezetben élő, szociálisan hátrányos helyzetű lakónépesség életkörülményeinek fejlesztése, lakáskörülményeinek javítása külön figyelmet igényel.

2.1.6. Közlekedés

A városnegyed közúthálózata tükrözi azt a nagyvonalú szabályozást, ami a Zöld Zugló szlogennek is alapul szolgál.

A kerületet vasútvonalak és HÉV pályatestek határolják, amelyek átjárhatóságának is gátat szabtak.

Zuglóban és a szomszédos kerületekben, a MillFAV meghosszabbítása és a 2-es metró kiépítésének hatására kialakuló lakótelepek olyan mértékű átmenő forgalmat is eredményeztek, amelyek már zavarják az itt élőket.

A kerület közösségi közlekedési ellátottsága jó, mind a hálózat sűrűsége, mind a szolgáltatás színvonala tekintetében.

A gyalogos és kerékpáros közlekedés a város rehabilitációval összefüggésben lassan, de folyamatosan fejlődik.

A belső kerületek parkolás szabályozása kiszorítja a P+R jellegű forgalmat Zugló belső területeire és a metróállomások környezetébe, amely a lakóterületek útjait terheli (munkanapon 4100 P+R jellegű járműparkolást jelent).

A legösszetettebb problémát a parkolás jelenti, amely a rendelkezésre álló közterületek miatt korlátozott.

2.1.7. Közművesítés

Az ivóvízhálózat kiépítettsége 100%, azonban több vezetéke koros, elavult anyagú, így a lerakódások és meghibásodások esélye nagyobb, továbbá a tűzvíz szabályoknak sem felel meg. A vezetékek karbantartását a Fővárosi Vízművek folyamatosan végzi.

A kerület csatornázottsága teljese körű, azonban a régi építésű területeken a hálózat elavult. A megnövekedett vízzáró felületek miatt az egyesített rendszer túlterheltté vált. Tehermentesítő gyűjtők építése szükséges.

A Rákos-patak vize szennyezett az elválasztott rendszerű területekről bele vezetett, tisztítatlan csapadékvíz, illetve a csatorna exfiltrációk miatt a talajvízbe jutott szennyezések miatt.

A kerületben az energiahálózatok a jelenlegi energiaigényeket teljes mértékben kielégítik, és rendelkeznek szabad kapacitásokkal. Az energiahálózatok rekonstrukciója ütemezetten történik. Távhő esetében a kerület lehetőségekkel rendelkezik egyrészt a hálózat lefedettségének bővítésére, másrészt a megújuló energiaforrások végfelhasználásban megjelenő részarányának növelésére. A fővárosi távhőhálózat független távhőkörzeteinek összekapcsolásával, az ellátásba vont területek növekedésével hosszabb távon a távhő versenyképessége javul.

2.1.8. Zöldfelületek, környezetvédelem

Az elmúlt évtizedek folyamán az iparterületek visszaszorultak a kerület területén. Ennek is köszönhetően az üzemi környezetterhelés csökkent, tovább néhány kármentesítéssel a korábbi talajszennyezések is megszüntetésre kerültek. Ezzel párhuzamosan a lakófunkció erősödött Zuglóban, amely során több új lakópark is épült. Ezek jellemzően a korábban beépítetlen zöldfelületeken, mezőgazdasági területeken létesültek (Paskál lakópark, Cordia Thermal Zugló lakópark, Hermina Happy Land lakópark), ugyanakkor a korábbi barnamezős területeken megjelenő lakóparkok (pl. Mandala lakókert) kedvező funkcióváltásként értelmezhetők.

A kerület és egyúttal az egész város legjelentősebb zöldfelületi rendszereleme, a Városliget jelenleg méltatlan állapotban van, ezért különösen indokolt a Liget Budapest projektnek a park rehabilitációjára, megújítására vonatkozó projekteleme. Ugyanakkor ezzel együtt fenn áll a veszélye, hogy a tervezett múzeum-együttessel a Zugló szempontjából is rendkívül fontos, közparki funkció csökkeni fog.

Zugló másik meghatározó zöldfelületi eleme a Rákos-patak. Ennek ellenére a korábbi évtizedekben már kezdeményezett Rákos-patak revitalizáció nem jutott előbbre. A kisvízfolyások fejlesztésének összehangolása a sok érdekelt jelenléte miatt nehezen koordinálható sikeresen, emiatt a kerület jelentős vonzerőtől esik el. Zugló érdeke, hogy a Rákos-patak és környékének revitalizációs terve minél hamarabb elkészüljön a tervezett turisztikai és szabadidős tevékenységek helyszínének biztosítására.

2.2. Területfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok

Zugló helyzetét a térben Budapest átmeneti zónájában betöltött szerepe határozza meg. Zugló Budapest és Magyarország egyik legjelentősebb városi szerepkörrel bíró szegmense, a legzöldebb pesti kerület, mely a

Budapesti agglomeráció közép-keleti szektorának, azon belül a X., XV., XVI., és XVII. kerületeknek kiemelt transzfer térsége. Budapest második legfontosabb intézményközpontja, tekintettel az oktatási, rekreációs, egészségügyi, és sportlétesítmények sokaságára, minőségére és sokféleségére.

2.2.1. Jövőkép

Zugló általános jövőképét összefoglalóan az alábbiak szerint fogalmazza meg a Településfejlesztési koncepció: Zugló a főváros vérkeringésébe szervesen illeszkedő kerület, mely zöld karakteréből fakadóan, annak fenntartható fejlesztésével javítja az itt élők életminőségét, erősíti a társadalmi kohéziót, és elsősorban a környezetkímélő gazdaság fejlesztésével növeli saját gazdasági erejét.

Zugló gazdasági jövőképe

Zugló gazdasága 2030-ra:

- Zugló gazdasági versenyképességi mutatószámai alapján az első 7 Budapesti kerület között szerepel.
- Zugló energiatakarékos gazdálkodást folytat, igénybe veszi a megújuló energia forrásokat.
- Zugló a főváros egyik jelentős befektetési célpontja: a befektetőket kedvező gazdasági környezet, magas szintű szolgáltatások várják.
- Zuglóban bejegyzett vállalkozások tőkeellátottsága jó, kapcsolataik stabilak.
- Zugló önkormányzatának gazdálkodása kiegyensúlyozott, fokozott hangsúlyt fektet a „Zöld Zugló” karakter megtartására.
- A Zuglóba betelepült vállalkozásokat inkubátorház segíti.
- Zuglóban kialakult egy markáns, egyedi sajátossággal rendelkező, környezetkímélő, húzó, gazdasági iparág.
- Zugló képzései, oktatási intézményei, képzési rendszerük összhangban vannak a helyi és országos szintű gazdaság igényeivel.

Zugló társadalmi jövőképe

Zugló társadalma 2030-ra:

- Zugló lakossága számára biztosított az esélyegyenlőség.
- Zugló együttműködik a civil szervezetekkel, egyházakkal, nemzetiségekkel, erős testvérvárosi kapcsolatokkal rendelkezik.
- Zugló lakossága korcsoportnak megfelelő, magas szintű képzettséggel, szaktudással rendelkezik.
- Zugló lakossága védi a kerület kulturális örökségét, erősíti lokális identitását.
- Zugló lakossága számára elérhető a helyi egészségügyi, oktatási, szociális, kulturális, sport igényeket kiszolgáló, minőségi intézményhálózat.
- Zuglóban élők jövedelmi viszonyai jók, a munkanélküliségi ráta az országos átlag alatti.
- Zuglóban biztosított a megfelelő lakhatás, a lakásstruktúra differenciált és rugalmas.

- Zuglóban a közbiztonság feltételei adottak.
- Zuglóban biztosított az ügyfélbarát közigazgatás.

Zugló táji, természeti jövőképe

Zugló táji, természeti jövőképét 2030-ra az alábbiak jellemzik:

- Zugló védi egyedi természeti környezetét, megtartja, növeli zöldfelületének arányát.
- Zugló alulhasznosított, barnamezős területének helyén környezettudatos, rekreációs zöldfelületeket, környezetkímélő gazdasági funkciókat alakít ki és működtet.
- Zugló közel hozza a természetet a lakosság számára, a Rákos-patak part revitalizációjával elérhető a kültéri szabadidős tevékenységek sora.
- Zugló ésszerű közlekedési rendszert használ, biztosítja a parkolási feltételeket.
- Zuglóban biztosított a rekreációs környezet, gazdag zöldfelületek, a kerület lakossága részt vesz és feladatot vállal a közösség életében.

Zugló épített környezetének és szolgáltatásainak jövőképe

Zugló épített környezetének és szolgáltatásainak jövőképét 2030-ra az alábbiak jellemzik:

- Zugló új, közszolgáltatást biztosító, integrált Kerületközpontot épített.
- Zuglóban a lakóterületek élhetőek és fenntarthatóak, a lakóterületek épületeit energetikai szempontok szerint is rehabilitálták.
- Zugló összetett eszközrendszerrel megszüntette a szegregációval érintett területeket.
- Zugló biztosítja az igényekhez alkalmazkodó lakásstruktúra kialakítását, lakásmobilitást.
- Zugló lakossága egészséges környezetben él.
- Zugló környezete tiszta, rendezett, épített környezete esztétikus, harmonikus, a közterület arculatát rontó pavilonokat elbontotta.
- Zugló közúti kapcsolatai, közútjai közlekedése, a kerékpár és gyalogosforgalom létesítményei megfelelnek a kor színvonalának, elvárásainak.
- Zugló védi helyi épített értékeit.
- A kerület az értékes épületeit megtartotta, felújította.

Zugló térségi szerepének jövőképe

Zugló térségi szerepének jövőképét 2030-ra az alábbiak jellemzik:

- Megvalósul Zuglót körbezáró vasutak, és a zuglói közösségi közlekedési rendszer teljes körű integrációja.
- Zuglóban kiépül a - szomszédos kerületekhez kapcsolódó - kerékpáros infrastruktúra.
- Zugló közoktatási intézményei országos vonzerővel bírnak.
- Zugló fejlesztési elképzeléseit a főváros fejlesztési szándékaival összhangban alakítja ki.

2.2.2. Célrendszer

Jövőkép

Zugló a főváros vérkeringésébe szervesen illeszkedő kerület, mely zöld karakteréből fakadóan, annak fenntartható fejlesztésével javítja az itt élők életminőségét, erősíti a társadalmi kohéziót, és elsősorban a környezetkímélő gazdaság fejlesztésével növeli saját gazdasági erejét.

Alapelvek

	Minőségi környezet	Fenntartható fejlődés	Esélyegyenlőség	Partnerség, együttműködés	
Átfogó cél	Társadalmi megújulás	Gazdaság fejlesztés	Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása
Részcélok	A. Szociális biztonság erősítése	A. Fenntartható önkormányzati gazdálkodás	A. Építészeti karakter megőrzése	A. Közúthálózat fejlesztése	A. Klímavédelem és energiahatékonyság
	B. Egészségügyi ellátás erősítése	B. Aktív foglalkoztatás-politika megvalósítása	B. Lakótelepek rehabilitációja	B. Közösségi közlekedés fejlesztése	B. Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése
	C. Oktatás fejlesztése	C. Innovatív, versenyképes gazdaság fejlesztése	C. Értékvédelem, helyi épített és természeti értékek védelme	C. Kerékpáros infrastruktúra hálózat bővítése	C. Környezeti elemek védelme, fejlesztése
	D. Kulturális tevékenységek fejlesztése	D. Turizmus fejlesztése	D. Barnamezős területek fejlesztése	D. Kulturált parkolási rendszer kiépítése	
	E. Sport és rekreáció fejlesztése			E. Közlekedésbiztonság fokozása	
	F. Lakosság létszámának megtartása				
	G. Változó igényekhez alkalmazkodó lakásstruktúra kialakítása				
	H. Közbiztonság fokozása				

2.2.3. Átfogó célok

Társadalmi megújulás

Az átfogó cél üzenete, hogy a kerületben élők, valamint a helyi szolgáltatásokat igénybe vevők (kerületben dolgozók, tanulók, ide látogatók, az ellátási körzetbe tartozók) részére minőségi környezet és szolgáltatásokat biztosítson. A társadalmi megújulás céljának elérését az alábbi nyolc részszel szolgálja.

Szociális biztonság erősítése

- Az önkormányzat biztosítja az általa működtetett, szociális szolgáltatásokat biztosító intézményrendszer (Zuglói Szociális Szolgáltató Központ, Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ) igényekhez igazított fejlesztéseit, ellátási feladatainak minőségi kiszolgáltatását.
- Együttműködés kiszélesítésével, további civil szervezetek, egyesületek, alapítványok, egyházak bevonásával a szociálisan rászorult társadalmi rétegek felzárkóztatását, ellátásukat biztosítja.
- Az időskorúak, valamint 18. életévüket betöltött beteg személyek részére, - akik betegségük miatt vagy más okból átmenetileg nem képesek önmagukról gondoskodni otthonukban - ellátásuk érdekében gondozóházat alakít ki a fővárossal együttműködve.
- A kerület biztosítja a gazdasági szereplőkkel együttműködve, az aktív korú, munkanélküli, álláskereső lakosság részére a megfelelő tanfolyamokhoz való hozzáférést.
- Zugló felszámolja a szegregációval veszélyeztetett területeket.
- Zugló biztosítja a szegregált, illetve szegregációval veszélyeztetett területek kialakulásának elkerülése mellett a szociálisan rászorultak lakhatási feltételeit.
- A kerület együttműködik a szenvedélybetegségben érintettek számának csökkentése érdekében a Kábítószerügyi Egyeztető Fórummal (KEF), valamint a segítségnyújtásban érintett kerületi intézményekkel, civil és egyházi szervezetekkel.
- A kerület biztosítja a rászorultak számára a különböző támogatásokat (lakásfenntartási, adósságkezelési, minimum jövedelem, stb.).
- Zugló felszámolja a szegregációval veszélyeztetett területeket.

Egészségügyi ellátás erősítése

- A kerület az egészségügyi alapellátást nyújtó intézmények területi elhelyezkedését az igényekhez igazítva biztosítja.
- A Zuglói Egészségügyi Szolgálat (ZESZ) Örs vezér téri és Hermina úti szakrendelőiben - vagy az új, integrált városközpontban kialakítandó új szakrendelőben - az ellátási funkciókat szájszabaddal, allergológiai, sürgősségi ambuláns ellátással bővíti.
- Zugló a más kerületek gyermek járóbeteg-szakrendelésének ellátásához szükséges fejlesztési és működési fedezet biztosítása érdekében az érintett kerületekkel megállapodást köt.
- Zugló együttműködik a kerületben működő kórházakkal, az Egészségügyi Bizottság és az Uzsoki utcai Kórház részvételével. Az együttműködéssel biztosítják a szakrendeléseket, kiszűrik a párhuzamosságokat, fejlesztik az informatikai rendszerek összehangolását.

- Zugló biztosítja az önkormányzati egészségügyi feladatellátáshoz szükséges ingatlanokat, épületeket, eszközparkot, számítástechnikai rendszert, személyi feltételeket, minimálisra szorítja a várakozási időt.
- A kerület a betegségek megelőzése érdekében prevenciós szűréseket, programokat szervez.

Oktatás fejlesztése

- A kerület biztosítja az igényeknek megfelelő intézményi férőhelyeket.
- Zugló minden intézményében rendelkezésre állnak a foglalkozások megtartásához szükséges, a jogszabályi előírásoknak megfelelően kialakított, termék, tárgyi feltételek.
- Zugló a gyermekek ellátáshoz biztosítja a nyári tábor működtetését.
- Zugló kiemelt figyelmet fordít a fiatal generáció képzésére, ellátására.
- A kerületben, az egyes intézményekben tanuló hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű, valamint sajátos nevelési igényű gyermekek számára az igényeknek megfelelő, egyén képességeihez igazított fizikai és szellemi képzést biztosít.
- Zugló elősegíti a pedagógusok szakmai fejlődését, támogatja a szakmai képzéseket.
- Zugló a kerületben rendszeresen ismerteti megvalósuló, jó pedagógiai gyakorlatokat, tapasztalatcserére szolgáló fórumokat szervez.
- Zugló oktatási, nevelési intézményeiben támogatja az elsősorban belső erőforrásokra építő, szociális kompetenciákat erősítő programok (pl. Békés Iskolák program) bevezetését.
- A kerület bővíti az iskola-, és óvodapszichológiai hálózatát.
- Zugló a civil szervezetek támogatásával kiépíti a kortárs segítő hálózatát.

Kulturális tevékenységek fejlesztése

- Zugló megépíti és működteti a kerület kulturális kiszolgálását biztosító, központi multifunkcionális kulturális központját.
- Zugló minden társadalmi csoport számára biztosítja a színvonalas, kulturális rendezvényeket, előadásokat, stb.

Sport és rekreáció fejlesztése

- A kerület rendelkezik a közösségi sportolás feltételeivel, egyrészt a Rákospatak környezetének rendezésével, rekreációs célú hasznosításával, másrészt az intézményi épületek hétfégi működtetésével, illetve felnőttek számára kialakított szabadtéri parkokkal, sportpályákkal.
- Zugló biztosítja a gyermekek úszás tanulásához szükséges tanuszodát.
- Az Önkormányzat megalkotja a helyi sportfejlesztési koncepciót és gondoskodik annak megvalósításáról, e célkitűzésekkel összhangban együttműködik a helyi sportszervezetekkel, fenntartja és működteti a tulajdonát képező sportlétesítményeket.

Lakosság létszámának megtartása

- A szuburbanizáció elkerülése érdekében Zuglóban nő a gondozott zöldfelületek nagysága, a környezetterhelési mutatók határérték alattiak, biztosítottak a közintézmények, a képzettségeknek megfelelő munkalehetőségek adottak.
- A lakosság természetes fogyásának megakadályozása érdekében nő az élve születési arány.
- A kerületben a demográfia fenntarthatósága, az eltartottsági ráta csökkenése érdekében nő Zugló 15-59 éves lakosságának aránya.

Változó igényekhez alkalmazkodó jobb minőségű lakásstruktúra

- A kerület a magántulajdonban és önkormányzati tulajdonban lévő lakások számát megtartja, azokat a településrendezési eszközök adta lehetőségekkel nem növeli.
- Zugló az önkormányzati tulajdonban lévő alacsony komfort fokozatú lakásait megszünteti, komfortossá teszi, vagy értékesíti.
- A lakásmobilitás biztosítása érdekében az igényekhez igazított nagyságú és számú lakásállománnyal rendelkezik.
- A kerület a lakásértékesítésből, egyéb helyiségek bérleti díj bevételeiből származó forrásokat elsősorban az önkormányzat tulajdonában álló lakások felújítására, szanalási feladatok végrehajtására, új lakások építésére fordítja.
- Önkormányzati lakásügynökség kialakításával bevonja az üresen álló magánlakások egy részét a lakásgazdálkodásba

Közbiztonság fokozása

- A kerületben működő, annak közbiztonsági hálóját alkotó szervek és szervezetek (Budapesti Rendőr-főkapitányság XIV. kerületi Rendőrkapitányság, a Zuglói Önkormányzati Rendészet, a Zuglói Közbiztonsági Non-profit kft. és a Zuglói Polgárőr és Önkéntes Tűzoltó Egyesület) stratégiai együttműködésben segítik elő a kerület közbiztonságának fokozását, a lakosok biztonságérzetének növelését. Innovatív tevékenységükkel hozzájárulnak a Zuglóban megvalósuló, az országban egyedülálló közbiztonsági modell sikeréhez.
- A közbiztonság fokozása érdekében a kerület növeli a közterületeken szolgálatot biztosító egyenruhások számát, fejleszti a 0-24h rendészeti ügyeletet, bővíti a Zuglói Távfelügyeleti Rendszert, kiterjeszti a SOS jelzőrendszeres házi segítségnyújtást, bővíti az „Otthonunk biztonsága” pályázati rendszert.
- A kerület a „Szomszédom a rendőr!” elnevezésű – körzeti megbízottak munkáját infrastrukturálisan segítő – program keretében támogatja, erősíti a helyi közbiztonságot.
- Zugló a „közösségi rendészet” kiterjesztésével erősíti a lakosság felelősségvállalását, szolidaritását.
- Zugló a kerületben élők, valamint a Zuglóban működő intézmények dolgozói számára széleskörű felvilágosításokat biztosít a közbiztonsággal foglalkozó szervezetek tevékenységéről.

Gazdaságfejlesztés

Fenntartható önkormányzati gazdálkodás

- A kerület saját forrásból származó működési és felhalmozási kiadásainak csökkentése érdekében minden, a céljaihoz felhasználható európai uniós, hazai pályázati forrásokat igénybe vesz.
- Zugló adópolitikáját úgy alakítja ki, hogy az a helyi lakosság és a gazdasági szereplők számára a legkevesebb, még megfizethető terhet jelentse.
- Zugló a saját bevételek növelése érdekében megvizsgálja a telekadó bevezetésének a lehetőségét
- Zugló adóbevételeit a lakossági ellátás színvonalának emelésére fordítja.
- Zugló felelős vagyongazdálkodást folytat, elkerüli a vagyonvesztést, vagyonfelését.
- Zugló a kidolgozásra kerülő vagyongazdálkodási koncepció figyelembe vételével biztosítja a fejlesztési céljaihoz szükséges ingatlanokat.
- A kerület - a működési költségeket biztosító folyószámlahitel felvételének kivételével - hitel felvételt, kötvény kibocsátást kizárólag 10 éven belül megtérülő fejlesztések megvalósításának forrás fedezetére biztosít.
- A kerület folyamatosan gondoskodik vagyonelemeinek karbantartásáról, felújításáról.
- Zugló átlátható, felelős gazdálkodást folytat.

Aktív foglalkoztatás politika megvalósítása

- A lakosság számára elérhető munkahelyi lehetőség biztosítása érdekében a kerület együttműködik a helyi gazdasági szereplőkkel, közoktatási intézményekkel, munkaügyi központtal, állásbörzétet, átképzési tanfolyamokat szervez.
- Zugló aktív foglalkoztatás politikájával csökkenti a helyi munkanélküliek számát.

Innovatív, versenyképes gazdaság fejlesztése

- A kerület fokozza tőkevonzó erejét, befektetőbarát környezet – kedvező adópolitikával, nemzetközi kapcsolatok erősítésével, ingatlan kínálattal, bürokráciamentes adminisztrációval, megfelelő képzettséggel rendelkező helyi munkavállalókkal, befektetői tájékoztató prospektus kiadásával stb. – kialakításával.
- A kerület teret biztosít a magas hozzáadott értékű, innovatív, környezetkímélő új gazdasági szereplők, kis és közép vállalkozások betelepüléséhez.
- Zugló támogatja a kezdő vállalkozásokat, megtartja a már működő, színvonalas iparágakat.

Turizmus fejlesztése

- A kerület a turizmus fellendítése érdekében kialakítja a Városliget vonzaskörzetén túlmutató, valódi vonzerővel rendelkező attrakcióit.
- Zugló eszközeivel lehetőséget biztosít a turisták alapvető igényeit kiszolgáló szolgáltatások számára, minőségi szálloda és színvonalas vendéglátóhely kialakítására.

Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése

Építészeti karakter megőrzése

- A kerület megőrzi, és felújítja a védett és nem védett, de arra érdemes építészeti értékeit, folyamatosan fejleszti középületeit.
- Zugló a szanálásra került épületek telkeit a környezetével harmonikus, az igényekhez igazított funkciójú, új építészeti megoldásokkal tervezett épületekkel építi be, nagy hangsúlyt helyezve a funkcióhoz igazított, megfelelő mennyiségű parkoló helyek kialakítására.
- A kerület erősíti hagyományos vásárló utcáit, elősegíti az elértéktelenedett lakóterületek funkcióváltását.
- A kerület a Bosnyák téren fővárossal, befektetővel együttműködve megvalósítja a még hiányzó kerületközpontját.
- Zugló gondoskodik környezete tisztántartásáról, rendezettségéről, épített környezetének esztétikus, harmonikus megjelenéséről, a közterület arculatát rontó pavilonok elbontásáról.

Lakótelepek rehabilitációja

- Zugló közreműködik a kerületben lévő lakóépületek energia megtakarítást eredményező felújításában, épületgépészeti rendszerek felújításában, a lakótelepek zöldfelületeinek minőségi fenntartásában, közösségi, szabadtéri funkciók biztosításában.
- Zugló felszámolja a veszélyeztetett, szlömösödött, degradálódott területeket.

Értékvédelem, helyi épített és természeti értékek védelme

- A kerület együttműködve a fővárossal, hatóságokkal, ingatlan tulajdonosokkal, támogatja a műemlékek, fővárosi helyi védelem alatt álló épületek, valamint a kerületi helyi védelem alatt álló épületek felújítását, állagmegőrzését.
- Zugló az épített környezet védelme érdekében minden korosztály tekintetében erősíti a környezettudatos, köztulajdonosi szemlélet kialakítását.
- A Rákos-patak revitalizációja és a patak menti fejlesztések (pl. Zugló városközpont fejlesztése, valamint a Rákos-patak mentén tervezett kerékpárút megvalósítása) a természetvédelmi érdekek figyelembevételével történik, a vízfolyás ökológiai folyosó szerepe erősödik, természetközeli élőhelyek alakulnak ki a patak vonalában. A közlekedési és energetikai infrastruktúra-hálózatok elemeinek nyomvonala az ökológiai folyosó természetes élőhelyeinek fennmaradását biztosító módon, az azok közötti ökológiai kapcsolatok működését nem akadályozó műszaki megoldások alkalmazásával valósulnak meg.

Barnamezős területek fejlesztése

- Zugló a még alulhasznosított területeit, így pl. Rákosrendező területfejlesztését a főváros, a környező kerületek, valamint Zugló már kialakult térszerkezetéhez alkalmazkodva alakítja ki.

Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Közúthálózat fejlesztése

- A kerület megvalósítja a meglévő közúthálózatának bővítését, a szűk keresztmetszeteket megszünteti, közútjait felújítja.
- Zugló együttműködve a fővárossal és a BKK-val, mérsékli, valamint gyorsítja a közúti átmenő forgalmat, a közösségi közlekedési lehetőséggel nem rendelkező területek ellátásáról gondoskodik.

Közösségi közlekedés fejlesztése

- A kerület együttműködik a fővárossal és a BKK-val, a hiányzó területrészek közösségi közlekedési kapcsolatainak kiépítése érdekében.
- A kerület együttműködik a fővárossal és a BKK-val az akadálymentes közösségi közlekedést biztosító járművek alkalmazása érdekében.

Kerékpáros infrastruktúra hálózat bővítése

- Zugló a fővárossal és környező kerületekkel együttműködve kiépíti a hiányzó kerékpáros infrastruktúra hálózatát.

Kulturált parkolási rendszer kiépítése

- A kerület kidolgozza parkolási koncepcióját (a kerékpárokra vonatkozóan is).
- Zugló bevezeti a differenciált parkolás szabályozást.
- A helyi igények, és lehetőségek figyelembe vételével a kerület biztosítja a szükséges közterületi parkoló számot.
- A kerület az üres területeket kizárólag telken belüli parkolás biztosításával építi be.

Közlekedésbiztonság fokozása

- A kerület a 2012-ben készült közúti forgalombiztonsági vizsgálati jelentésben foglaltak aktualizálásával, szakmai munkacsoport létrehozása, működtetése mellett a közlekedésbiztonsági hiányosságokat kiküszöböli.
- A kerület a közlekedés biztonsága érdekében együttműködve a rendőrséggel, a lakosság számára közlekedés biztonsági tájékoztatókat, programokat szervez.
- Zugló biztosítja a közterületeken, a közösségi közlekedésben és a közintézményekben a teljes körű akadálymentesítést.

Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása

Klímavédelem és energiahatékonyság

- Zugló intézményi felújításai, új intézmény építései során megújuló energiaforrások igénybe vételével, beépítésével gondoskodik a maximális energia megtakarításról és klímavédelemről.

- Zugló a további beépítések visszafogásával gondoskodik az átszellőzésről, megakadályozza a városi hősziget-hatás tovább romlását.
- Zugló a lakosság részére támogatásokat biztosít az energia megtakarításokat eredményező épületek, lakások felújításához.
- Zugló preferálja a környezetkímélő, helyben nem szennyező, energiahatékony szolgáltatások bevezetését

Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése

- A környezettudatos szemlélet kialakítása érdekében a kerület programokat, tájékoztató előadásokat szervez, a környezet védelme érdekében ismeretterjesztő prospektusokat biztosít a lakosság számára.

Környezeti elemek védelme, fejlesztése

- A kerület a főváros és a Városliget Zrt. közreműködésével elősegíti a park zöldfelületének megújítását, meglévő épületeinek rekonstrukcióját, illetve az oda nem illő, műszakilag leromlott épületek, építmények lebontását.
- Zugló megvalósítja a fővárossal, és az érintett kerületekkel együttműködve, vagy - együttműködés hiányában - önállóan a Rákos-patak kerületi szakaszának és környezetének revitalizációját, biztosítva a helyi közösségi szabadtéri kikapcsolódás lehetőségét.
- A kerület elkészíti a fakatasztert, melynek figyelembe vételével gondoskodik a szükséges fasorok és hiányzó fák pótlásáról.
- Zugló megvalósítja a közterületi szabadtéri létesítmények fejlesztési koncepciójában javasolt beavatkozásokat.
- A kerület megvalósítja az elhanyagolt zöldfelületek, parkok rekonstrukcióját.
- Zugló preferálja a környezetkímélő, helyben nem szennyező, energiahatékony szolgáltatások bevezetését.
- A kerület aktívan közreműködik Rákosrendező kármentesítésének előkészítésében.
- Zugló megakadályozza a föld, a levegő, a természetes vizek szennyeződését.

3. Középtávú célok, és azok összefüggései

3.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

3.1.1. Társadalmi megújulás

A Társadalmi megújulás átfogó cél elsősorban a társadalmi kohézió erősítéséhez és a lakosság életminőségének javításához kíván hozzájárulni a kerületben elérhető közszolgáltatások fejlesztésén keresztül. A tervezett beavatkozásokat az alábbi hét rész cél tartalmazza:

- Szociális biztonság erősítése
- Változó igényekhez alkalmazkodó lakásstruktúra kialakítása
- Oktatás fejlesztése
- Egészségügyi ellátás erősítése
- Kultúra fejlesztése
- Sport és rekreáció fejlesztése
- Közbiztonság fokozása

A lakosság életminősége és jövedelmi viszonyai szempontjából Zugló fővárosi összehasonlításban a kedvező helyzetben lévő kerületek közé sorolható. Ugyanakkor itt is növekedést mutat a leszakadó, támogatást igénylő társadalmi csoportok aránya. A közelmúltban bekövetkezett jogszabályi változások jelentős mértékben átalakították a szociális ellátások rendszerét: több korábban kötelező pénzbeli és természetbeni ellátás kikerült a szociális törvényből, az önkormányzatok hatáskörébe utalva annak eldöntését, hogy fenn kívánják-e ezeket tartani, és ha igen, milyen feltételekkel. Zugló Önkormányzata a települési támogatások körében bevezette a minimumjövedelmet és továbbra is hozzájárul a rászoruló lakhatással kapcsolatos költségeinek támogatásához, az adósságaik kezeléséhez, megakadályozva ezzel további leszakadásukat. A *SZOCIÁLIS BIZTONSÁG ERŐSÍTÉSE RÉSZCÉL* egyik eleme a kialakított támogatási rendszer nyomonkövetése és szükség esetén annak korrekciója. A személyes gondoskodást nyújtó szociális szolgáltatások terén a kerület szintén több, önként vállalt szolgáltatást biztosít, melyeket az Önkormányzat a jövőben is fenn kíván tartani. A Zuglói Családsegítő és Gyermejjóléti Központ gondozási eseteinek száma és súlyossága emelkedést mutatott az elmúlt években. Ezekre a kihívásokra egyrészt az érintettek szélesebb körének elérése, másrészt a gyermekekkel, családokkal kapcsolatba kerülő intézmények együttműködésének és felkészültségének javítása adhat választ (szolgáltatások megerősítése, bővítése). A szociális és gyermekjóléti feladatok ellátásában számos területen alakult ki együttműködés civil és egyházi szervezetekkel, amelyek együttműködési megállapodás keretében látnak el kötelező és önként vállalt önkormányzati feladatokat. Ennek folytatása a jövőben is célszerű lenne, hiszen rugalmasabb és gazdaságosabb megoldást kínál, mint saját önkormányzati intézmények létrehozása és fenntartása.

Zuglóban mára jelentős mértékben lecsökkent az önkormányzati bérlakások száma, valamint problémát jelent a lakások alacsony komfortfokozata, jellemzően rossz műszaki állapota és kis mérete. Az önkormányzat kiemelt céljai közé tartozik ezért a lakhatási körülmények javítása, amely a *VÁLTOZÓ IGÉNYEKHEZ ALKALMAZKODÓ LAKÁSSTRUKTÚRA KIALAKÍTÁSA* elnevezésű részcélon keresztül valósul meg. Ennek

keretében az Önkormányzat új ingatlangazdálkodási koncepciót dolgoz ki, amely a szociálisan rászoruló és a középosztály lakhatásának fejlesztési irányait és feltételrendszerét határozza meg. Az Önkormányzat részben a meglévő bérlakásokat kívánja korszerűsíteni és méretüket növelni, ahol ez az ingatlanok állapotának figyelembevételével gazdaságosan megoldható, másrészt új lakások építésével kívánja növelni a bérbeadható lakások számát. A lakhatási problémák enyhítésére az Önkormányzat szociális lakásügynökség kialakítását is tervezi.

Zuglóban a budapesti átlaghoz képest tartósan alacsonyabb az aktív korú népesség és magasabb a 60 év feletti népesség aránya, az időskorú lakosság ellátást célzó szolgáltatások fejlesztése ezért hangsúlyos szerepet kap. Az Önkormányzat elsősorban a még hiányzó ellátási formákat – az időskorúak gondozóházát és a demens időskorúak nappali ellátását – kívánja kialakítani, de mivel az időskorúak növekvő aránya egyre nagyobb kihívást jelent a szociális és egészségügyi ellátórendszerekre, kiemelt cél az önálló életvitel fenntartása, valamint az egészségben eltöltött évek számának növelése is. Ezen törekvésekhez járul hozzá a nappali ellátás férőhelyeinek bővítése és az otthon elérhető segítségnyújtás kiszélesítése, valamint az időskorú lakosság egészségi állapotának felmérése és a szolgáltatások ennek megfelelő későbbi átalakítása is.

Az elmúlt másfél évtizedben kedvező demográfiai folyamatok is megfigyelhetők: Zugló lakónépessége 2001-2013 között 4,27%-kal nőtt, ami fővárosi viszonylatban nagyon kedvező értéknek tekinthető, valamint emelkedett a 0-5 éves korosztály száma és aránya is. A népesség növekedésében meghatározó szerepe volt az 1990-es évek végétől nagy számban épült új társasházaknak és lakóparkoknak, ami a kerületen belüli migrációt és az egyes kerületrészek demográfiai összetételét is befolyásolta. Ez új kihívások elé állította mind a gyermekjóléti és közoktatási, mind pedig az időseket ellátó intézményrendszert. A kerületben összességében elegendő bölcsődei, óvodai és általános iskolai férőhely áll rendelkezésre, azonban a fenti folyamatok miatt egyes kerületrészekben nem áll rendelkezésre elegendő kapacitás, míg az intézmények egy részének kihasználtsága alacsony. Ezzel egyidejűleg ott, ahol korábban elsősorban a gyermekeket nevelő családok számára szükséges közszolgáltatások voltak hangsúlyosak, mára az időskorúakat támogató szolgáltatások, intézmények iránti igények növekedése jellemző. A szociális biztonság erősítése rész cél a bölcsődei férőhelyek bővítésén keresztül, az *OKTATÁS FEJLESZTÉSE RÉSZCÉL* pedig az óvodai és általános iskolai kapacitások növelésével kíván hozzájárulni a szolgáltatások elérhetőségéhez ott, ahol a lakosságszám ezt indokolta teszi. Ugyancsak ehhez a rész célhoz kapcsolódnak a gyermekek iskolai kudarcainak megelőzésére irányuló és a lemorzsolódást mérsékelő beavatkozások is: az óvodások és alsó tagozatos általános iskolások részére biztosított szűrőprogramok folytatása, az ezek alapján szükséges fejlesztések biztosítása, a hátrányos helyzetű tanulók számára rendelkezésre álló ösztöndíj-programok kiszélesítése, valamint a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében a szakfeladatok ellátásához szükséges megfelelő infrastrukturális feltételek kialakítása.

Az *EGÉSZSÉGÜGYI ELLÁTÁS ERŐSÍTÉSE RÉSZCÉL* tartalmaz infrastrukturális és népegészségügyi, prevenciósz beavatkozásokat is. A kerületben két járóbeteg-szakrendelő működik, melyek felújítása időszerűvé vált, azonban felmerült egy új, összevont szakrendelő létrehozásának lehetősége is. A kerület a járóbeteg-szakellátás fejlesztésének keretén belül tervezi a szakellátások bővítését és az orvosi, informatikai és egyéb eszközök korszerűsítését, illetve cseréjét is. A járóbeteg-szakellátás mellett az alapellátásban is jelentkeznek fejlesztési igények: a házi orvosi és házi gyermekorvosi rendelők energetikai és fűtés korszerűsítésével jelentős mértékben csökkenthetőek lennének a rendelők üzemeltetésének költségei.

Zuglóban jelenleg négy kulturális és szabadidős programokat kínáló intézmény működik, melyek elhelyezkedése egyenetlen, kapacitásuk pedig erősen korlátozott, átlagosan 80-130 fő befogadására alkalmasak, ami nem elegendő egy ilyen méretű kerület igényeinek kiszolgálásához. Az Önkormányzat ezért tervezi egy nagyobb rendezvények lebonyolítására alkalmas multifunkciós kulturális központ kialakítását. Az infrastrukturális beavatkozás mellett az Önkormányzat célja Zugló kulturális értékeinek láthatóbbá tétele, a kerületben élő művészek és az itt működő kulturális intézmények bevonása a kerület kulturális életébe. A *KULTÚRA FEJLESZTÉSE RÉSZÉL* emellett magában foglalja a meglévő intézmények műszaki állapotának javítását is.

A kerület bővíteni kívánja a tömegsport lehetőségeit, részben kisebb léptékű beruházások – szabadtéri sportpályák felújítása, kültéri sporteszközök telepítése – megvalósításával, részben a kerületben működő sportegyesületekkel kialakított együttműködések kiszélesítésével. A sportinfrastruktúra bővítésére lehetőséget ad a Rákospatak környezetének tervezett revitalizációja is. A megvalósítani kívánt beavatkozásokat a *SPORT ÉS REKREÁCIÓ FEJLESZTÉSE RÉSZÉL* tartalmazza.

A Társadalmi megújulás átfogó cél az egyes részcélokhoz kapcsolódóan az alábbi tervezett beavatkozásokat tartalmazza.²

Szociális biztonság erősítése

- Önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása
- Időskorúak gondozóházának kialakítása
- Demens időskorúak nappali ellátása
- Füredi úti lakótelep kerületrészben idősek klubja (nappali ellátás) kialakítása
- Házi segítségnyújtást helyettesítő támogató szolgáltatás biztosítása
- Bölcsődei férőhelyek lakosságárányos bővítése
- A gyermekvédelmi jelzőrendszer működésének javítása képzések megvalósításával
- Kamaszokat támogató szolgáltatások bővítése
- A 14-18 éves korosztály pszichoterápiás ellátásának fejlesztése
- A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központban működő Álláskeresési Klub kapacitásainak bővítése
- Hajléktalanok nappali ellátásának bővítése
- A szegregációval veszélyeztetett területek felszámolása

Egészségügyi ellátás erősítése

- Járóbeteg-szakrendelők felújítása vagy új, központi szakrendelő építése
- A járóbeteg-szakellátás feltételeinek javítása a rendelők felszereltségének korszerűsítésével
- A járóbeteg-szakellátás bővítése, hatékonyságának növelése

² A civil inkubátorház kialakítása több részcélt is érint, így az alábbiakban nem került besorolásra, a *Megvalósítást szolgáló beavatkozások* fejezetben belül a 4.4.8 *Egyéb projektek* alpontban szerepel.

- Háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelők korszerűsítése
- Egészséges Zugló Program

Oktatás fejlesztése

- Óvodai férőhelyek lakosságáramnyos bővítése
- Szűrőprogramok megvalósítása a fejlődési és tanulási nehézségek azonosítása érdekében
- Ösztöndíj-programok hátrányos helyzetű tanulók részére
- Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése
- A zuglói közoktatás kínálatának megőrzése
- Működési feltételek javítása a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében

Kultúra fejlesztése

- Multifunkciós kulturális központ kialakítása
- A Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft. intézményeinek műszaki korszerűsítése

Sport és rekreáció fejlesztése

- Komplex sportinfrastruktúra-fejlesztés

Változó igényekhez alkalmazkodó jobb minőségű lakásstruktúra kialakítása

- Az önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása

Közbiztonság fokozása

- Az Önkormányzat a Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott tevékenységeken keresztül kívánja javítani a kerület közbiztonságát.

3.1.2. Gazdaságfejlesztés

Budapest egy fejlett, az országos és az EU-átlagot egyaránt meghaladó gazdasági fejlettségi mutatókkal rendelkező város, és azon belül Zugló gazdasága nagyrészt minden fontosabb mutatóban megfelel a budapesti átlagnak, így a bruttó hozzáadott értéket, a működő vállalkozások sűrűségét, a vállalkozások nemzetgazdasági áganként való megoszlását tekintve is. Ez utóbbi szempontból persze enyhe hangsúlyeltolódások találhatók: a feldolgozóipar és az ingatlanügyletek aránya kis mértékben elmarad, a kereskedelem és gépjárműjavítás, valamint az információ és kommunikáció aránya enyhén meghaladja a budapesti átlagot. Zuglóra A fővárosi átlag főként a magasabb szellemi hozzáadott értékkel jellemezhető gazdasági ágakban (szakmai, tudományos, műszaki tevékenység, ingatlanügyletek, információ és kommunikáció) magasabb, és ebből a szempontból öröndetes, hogy a zuglói átlag nagyrészt megfelel ennek. Ugyanakkor ez azt is jelzi, hogy a kerületnek nincs markáns, szembeszökő sajátossága ezen a téren a fővároshoz képest.

Budapest az ország legfontosabb turisztikai célpontja, a turizmus pedig az egyik legdinamikusabban növekvő ágazat, a kereskedelmi szálláshelyek forgalma 15 év alatt közel megduplázódott, a vendégéjszakák száma pedig meghaladta a 7,4 milliót. Sajnálatos módon az ágazat pár belvárosi kerületre korlátozódik, és az a konjunktúra Zuglón – annak ellenére, hogy a fővárosi látnivalók egyik jelentős súlypontja a kerületben található – nem éreztetni hatását.

A kerületnek meglehetősen korlátozottak az eszközei a gazdaságfejlesztés terén: a kerület nem áll közvetlen kapcsolatban a vállalkozásokkal és nem rendelkezik gazdasági tevékenységekre alkalmas nagyobb területtel. Elvileg érdekelt az iparűzési adó bevételeinek növelésében, de az iparűzési adó a főváros egész közigazgatási területén belül egységes, a beszedett adóból a főváros és kerületei külön forrásmegosztási törvény alapján részesednek és a forrásmegosztásnak nem az iparűzési adót befizető vállalkozások kerületi megoszlása az alapja. Ettől függetlenül a kerületnek érdeke a területén működő vállalkozások fejlesztése.

A gazdaság fejlesztése során dilemmaként fogalmazódhat meg az, hogy a kerület a vállalatok növekedését vagy a foglalkoztatási hatásukat erősítse, hiszen e két cél nem feltétlenül jár együtt, bár egymást erősítik és a kerület gazdasága mindkét hatásból profitál. Ezért az egyes ágazatokra szabott, a helyi gazdaság szereplőivel egyeztetett célokat és fejlesztéseket szükséges megfogalmazni, és a kerületnek kiemelt figyelmet kell fordítani azokra az ágazatokra, amelyek a legjelentősebb növekedési és foglalkoztatási hatással bírnak. Ám ezek mellett a növekedési potenciállal bíró jelentős foglalkoztatókat, a foglalkoztatási potenciállal rendelkező növekedő cégeket, valamint az újonnan induló, innovatív, jelentős növekedési és/vagy a távolabbi jövőben foglalkoztatási potenciált megtestesítő vállalkozásokat sem veszítheti el a látóköréből.

Fontos elv lehet a gazdaság fejlesztése során, hogy a kerület ne csak a vállalkozások versenyképességét és a foglalkoztatás bővítését, a munkahelyek teremtését tartsa szem előtt, hanem a meglévő munkahelyek minőségének javítását, a strukturális foglalkoztatási problémák enyhítését, a munkaerőpiacon belüli mobilitás növelését is. Ehhez szükséges a helyi gazdasági szereplőkkel, valamint a képző intézményekkel való sokkal intenzívebb együttműködés, a közvetlen kapcsolat és kommunikáció feltételeinek szervezeti kialakítása.

Az önkormányzati gazdálkodás terén fontos, hogy az önkormányzat megőrizze stabil pénzügyi helyzetét, felelős vagyongazdálkodás révén biztosítsa a vagyonelemeinek gyarapodását, ugyanakkor rendelkezzen a fejlesztési céljaihoz szükséges ingatlanokkal. A kerület az adóbevételeit úgy alakítsa ki, hogy vegye figyelembe a lakosság teherbírását és a gazdasági szereplők versenyképességének megőrzését, fejlesztései során törekedjen európai uniós, illetve hazai pályázati források igénybevételére; a bevételeit pedig fordítsa a lakossági ellátás színvonalának emelésére, a gazdasági szereplők versenyképességének fokozására.

Fenntartható önkormányzati gazdálkodás

- A kerület saját forrásból származó működési és felhalmozási kiadásainak csökkentése érdekében minden, a céljaihoz felhasználható európai uniós, hazai pályázati forrásokat igénybe vesz.
- Zugló adópolitikáját úgy alakítja ki, hogy az a helyi lakosság és a gazdasági szereplők számára a legkevesebb, még megfizethető terhet jelentse.
- Zugló a saját bevételek növelése érdekében megvizsgálja a telekadó bevezetésének a lehetőségét

- Zugló adóbevételeit a lakossági ellátás színvonalának emelésére fordítja.
- Zugló felelős vagyongazdálkodást folytat, elkerüli a vagyonvesztést, vagyonfelését.
- Zugló a kidolgozásra kerülő vagyongazdálkodási koncepció figyelembe vételével biztosítja a fejlesztési céljaihoz szükséges ingatlanokat.
- A kerület - a működési költségeket biztosító folyószámlahitel felvételének kivételével - hitel felvételt, kötvény kibocsátást kizárólag 10 éven belül megtérülő fejlesztések megvalósításának forrás fedezetére biztosít.
- A kerület folyamatosan gondoskodik vagyonelemeinek karbantartásáról, felújításáról.
- Zugló átlátható, felelős gazdálkodást folytat.

Aktív foglalkoztatás politika megvalósítása

- A lakosság számára elérhető munkahelyi lehetőség biztosítása érdekében a kerület együttműködik a helyi gazdasági szereplőkkel, közoktatási intézményekkel, munkaügyi központtal, állásbörzékkel, átképzési tanfolyamokat szervez.
- Zugló aktív foglalkoztatás politikájával csökkenti a helyi munkanélküliek számát.

Innovatív, versenyképes gazdaságfejlesztés

- A kerület fokozza tőkevonzó erejét, befektetőbarát környezet – kedvező adópolitikával, nemzetközi kapcsolatok erősítésével, ingatlan kínálattal, bürokráciamentes adminisztrációval, megfelelő képzettséggel rendelkező helyi munkavállalókkal, befektetői tájékoztató prospektus kiadásával stb. – kialakításával.
- A kerület teret biztosít a magas hozzáadott értékű, innovatív, környezetkímélő új gazdasági szereplők, kis és középvállalkozások betelepüléséhez.
- Zugló támogatja a kezdő vállalkozásokat, megtartja a már működő, színvonalas iparágakat.

Turizmusfejlesztés

- A kerület a turizmus fellendítése érdekében kialakítja a Városliget vonzáskörzetén túlmutató, valódi vonzerővel rendelkező attrakcióit.
- Zugló eszközeivel lehetőséget biztosít a turisták alapvető igényeit kiszolgáló szolgáltatások számára, minőségi szálloda és színvonalas vendéglátóhely kialakítására.

3.1.3. Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése

Az Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése átfogó cél Zugló értékes, a kerület vonzó arculatát meghatározó környezetének megőrzését, megújítását és ahhoz illeszkedő módon kiegészítését, fejlesztését, a hiányosságok felszámolását foglalja magában.

A tervezett beavatkozásokat az alábbi négy rész cél tartalmazza:

- Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása
- Lakótelepek rehabilitációja
- Értékvédelem, helyi épített és természeti értékek védelme

- Barnamezős területek fejlesztése

Zugló épített értékekben rendkívül gazdag kerület, számos műemlék, fővárosi és helyi védett épület található itt. A Stefánia út és Thököly út környezetében kialakult villaépítészet Zugló múltjára is emlékeztető értékes karaktert képvisel. A belső területek nagyvárosias, zárt sorú beépítésű területei felől folyamatos az átmenet a jellegzetes zuglói karaktert képviselő, zöldfelületekben gazdag kisvárosias tömbök kisebb intenzitású területei felé, amelyeket a lakótelepek területei egészítenek ki. Az *ÉPÍTÉSZETI KARAKTER MEGŐRZÉSE, ÚJ INNOVATÍV ÉPÍTÉSZETI MEGOLDÁSOK ALKALMAZÁSA* rész cél egyrészt az értékes építészeti értékek megőrzését, felújítását, másrészt a középületek folyamatos fejlesztését is jelenti. A középületek nagyságrendjükénél és ismertségükénél fogva, a védett lakóházak értékeik alapján meghatározóak a városi karakter szempontjából. Új épületek építése esetén elvárható a környező beépítésekkel való harmónia, ugyanakkor a jelenkor követelményeinek megfelelően környezetbarát technológiákat használó, energiatakarékos épületekre van szükség. Támogatandó az innovatív építészeti megoldások alkalmazása, amelyek a környezeti fenntarthatóság céljának szolgálatán túl a kerület imázsát is pozitívan befolyásolják. Minden beépítésnél el kell várni a megfelelő mennyiségű parkolóhely kialakítását, hogy ne a közterületek véges méretben rendelkezésre álló felületeit terheljék a várakozó autók. A kerület arculatának meghatározója – és a lakosság megfelelő ellátásának feltétele – a kerületközpont megvalósítása a Bosnyák téren. Ennek érdekében kezdeményező szemléletmódról, a fővárossal és a beruházóval aktív együttműködésre van szükség. A bevásárlóközpont megvalósítása, a Multifunkcionális kulturális központ kialakítása, a CSAPI fejlesztése, a Rákospatak revitalizációja, rekreációs hasznosítása, a Lantos Sport- és Konferenciaközpont kialakítása és a környező közterületek fejlesztése a Thököly út – Csömöri út vonalán visszaállítandó villamossal együtt hatalmasat lendíthet a kerület fejlődésén, elősegítheti a kerület kompakt, fenntartható városszerkezetének kialakítását. Szintén ezt szolgálja az alacsony színvonalal működő hagyományos bevásárlóutcák (Nagy Lajos király útja, Thököly út, Erzsébet királyné útja, Bosnyák utca, Róna utca) karakterének erősítése. A közterületek színvonalának fejlesztésével és a stratégiai helyszínek megújításával, a kiskereskedelmi, vendéglátó és lakossági szolgáltatásokat nyújtó kínálat megerősítésével a kerületközpont fejlesztésének pozitív hatása kiterjeszthető.

Zugló lakosságának jelentős része lakótelepeken lakik. A lakótelepek fizikai megvalósítása nem felel meg a mai kor elvárásainak, a technológiai és gépészeti megoldások nem szolgálják kielégítően az energiatakarékosságot, hővédelmet, ezért a fenntartási költségek magasak, valamint a lakók komfortérzete is elmarad az elvárhatótól. A *LAKÓTELEPEK REHABILITÁCIÓJA* rész cél a kerületben lévő lakóépületek energia megtakarítást eredményező felújítását, az épületgépészeti rendszerek felújítását célozza. A Kacsóh Pongrác úti, a Füredi úti és a Kerepesi úti lakótelep komplex rehabilitációját kell megkezdeni. A lakótelepek értékének megőrzése, a lakótelepi lakások vonzerejének növelése érdekében az energetikai megújításán túl a zöldfelületek minőségi fenntartásáról, a közösségi, szabadterei funkciók biztosításáról is gondoskodni kell, hiszen a lakóházakat övező közös zöldfelületek és a közelben, jól elérhető komplex funkciókínálat nagy értéke ennek a típusú beépítésnek, amelyet ki kell használni. A lakáskörülményeket érintő fejlesztések másik célterülete a leromlással veszélyeztetett, szlömösödött, degradálódott területek helyzetének javítása, a szegregáció kialakulásának megelőzése, a lakók segítése. Elsősorban a Cserei utca – Ilka utca – Egressy út – Stefánia út által határolt tömb veszélyeztetett, valamint kiemelt figyelmet érdemel a Thököly út – Nagy Lajos király útja – Egressy út – Angol utca – Bosnyák utca által határolt terület és a Mogyoródi út – Mexikói út – Fogarasi út – Pillangó utca – Tábornok utca – Várna utca által határolt terület. Fentiekén túl kisebb, 50 főnél alacsonyabb lélekszámú tömbök veszélyeztetettsége azonosítható. Ezek a területeken nem gyors,

látványos, egyszeri beruházásokra, hanem hosszú távú, komplex megoldások alkalmazására, és folyamatos nyomon követésre van szükség.

Már korábban is említésre került, hogy a kerület bővelkedik értékes épületekben. Műemlékek, fővárosi és kerületi védelem alatt álló épületek jelentős számban vannak Zuglóban. Fontos feladat ezeknek az értékeknek a megóvása, jó állapotuk fenntartása, a leromlott állapotú értékek felújítása. De nem csupán az álló építészeti emlékek, hanem a közterületek kialakítása is hozzá tartozik a kerületi arculathoz. A kerületben magas az egy főre jutó zöldfelületek aránya, a zöldfelületi rendszer gazdag, a Városligeten kívül még számos közhasználatú zöldfelület van, a lakótelepek környezete parkosított, a kertvárosias és kisvárosias lakóterületek magántelkei is erősítik a zöld arculatot. Azonban a Rákos-pataktól északra lévő lakóterületek zöldterületi ellátottsága kedvezőtlen, Törökőr zöldfelületi intenzitása alacsony. A Rákos-patak jelentős lehetőséget jelent, a víz minősége, a patakmeder kialakítása és környezete fejlesztésre szorul annak érdekében, hogy Zugló környezeti értékeihez hozzájárulhasson. A patak természetvédelmi szempontokat prioritással kezelő revitalizációjával jelentős ökológiai hálózati elemmé fejlődhet. Az *ÉRTÉKVÉDELME, HELYI ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI ÉRTÉKEK VÉDELME* rész cél a kerületi arculatot meghatározó, a kerület vonzerejéhez és életminőségéhez hozzájáruló értékek megóvását helyezi a fókuszba. Ennek érdekében szükség van az önkormányzati tulajdonú műemléki épületek felújítására, folyamatos karbantartására kihasználva az országos és fővárosi támogatásokat. Támogatni kell a helyi védelem alatt álló, leromlott állapotú ingatlanok felújítását is. Az ingatlantulajdonosokat segíteni szükséges az elérhető támogatásokról szóló információk begyűjtésében és a támogatások megszerzésében. Az értékes épületek fenntartásának legfontosabb összetevője a megfelelő használat. Gondoskodni kell a védett értékek legjobb hasznosításáról. Az értékvédelmet szolgálja a közterületek megújítása is. A stratégiailag fontos tengelyekre és helyszínekre koncentrálni jelentős hatás érhető el a városkép megújítása terén. A településkép védelmének ezért kiemelten kell foglalkozni a közterületi fásításokkal, amelyek városklímát javító hatásukon túl jelentős vizuális hatással is rendelkeznek.

Az értékek megőrzésén, a lakóterületek megújításán és a központ fejlesztésén túl hangsúlyt kell fektetni az alulhasznosított vagy használaton kívüli területek, a leromlott állapotú gazdasági zónák, a szennyezett területek kármentesítésére, hasznosítására, megújítására. Ezt szolgálja a *BARNAMEZŐS TERÜLETEK FEJLESZTÉSE* rész cél. A kerület legnagyobb feladata és lehetősége a Rákosrendező területének rendezése. A terület felértékelődését elősegítheti a MILLFAV tervezett meghosszabbítása és ez által a terület kötőpályás kapcsolatának megvalósulása, valamint a Nagy Lajos király útja meghosszabbításával a fő közúti közlekedési hálózatba való bekapcsolódása. A városi-elővárosi vasúti fejlesztések további jelentős potenciált hordoznak magukban. A kerület legfontosabb feladata az átalakulás, a fejlesztés előkészítése, a terület felértékelődését szolgáló beruházások támogatása, az érintett szereplőkkel való intenzív, folyamatos, aktív és kezdeményező együttműködés. A fejlesztéseket előmozdító lépések sorába tartozik a terület-előkészítés és a közterület fejlesztések feladata. Az alulhasznosított és használaton kívüli barnamezős területek funkcióváltásának feltétele a korábbi hasznosításból származó esetleges környezeti ártalmak elhárítása, elsősorban a talajszennyeződések felszámolása. Ebbe a kategóriába tartozik a környezetet szennyező, a csatlakozó területek értékét csökkentő, a hasznosítást akadályozó illegális hulladéktelepek megszüntetésének feladata.

Az Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése átfogó cél az egyes részcélokhoz kapcsolódóan az alábbi tervezett beavatkozásokat tartalmazza.

Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása

- Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése
- Bosnyák tér városközponti funkcióinak erősítése

Lakótelepek rehabilitációja

- Kacsóh Pongrácz úti lakótelep
- Füredi úti lakótelep
- Kerepesi úti lakótelep
- Szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja

Értékvédelem, helyi épített és természeti értékek védelme

- Közterületek megújítása, stratégiaileg fontos tengelyek és helyszínek megújítása
- Műemléki és védett épületek felújítása
- Városliget megújítása
- Rákospatak revitalizációja

Barnamezős területek fejlesztése

- Rákosrendező
- Talajszennyezések kármentesítése
- Illegális hulladéktelepek megszüntetése

3.1.4. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

A tervezett beavatkozásokat az alábbi öt rész cél tartalmazza:

Közúthálózat fejlesztése

Zugló közlekedési szerkezete kialakultnak tekinthető. A közúti közlekedés szerkezetét meghatározzák a kerületet keresztező és érintő vasútvonalak (a Nyugati pályaudvarra befutó vasútvonalak és a körvasútsor). A kerület elérhetőségét, belépési pontjainak helyét kijelölik a közúti-vasúti keresztesek. A közlekedést biztosító közúthálózat új elemmel történő bővítése, minőségi fejlesztése (Szegedi úti felüljáró, Nagy Lajos király úti végleges kiépítés), a szűk keresztmetszetek megszüntetése (Mogyoród útja Hungária körút – Mexikói út közötti szakasz továbbra) is indokolt. A főúthálózat telítődött, további sugárirányú hálózati elemek bevonása lehet – például a Thököly út tehermentesítés érdekében – indokolt. Az úthálózat jelentős része felújításra, átépítésre szorul.

Közösségi közlekedés fejlesztése

Zugló közösségi közlekedéssel való ellátottságát a villamos, trolibusz és buszhálózat biztosítja a kerületháron húzódó M2 metró és a Gödöllői HÉV vonalakkal. A vasúti közlekedés Zugló vasúti megállóhelyen érhető el. A tervezett és a megvalósult gyorsvasúti elemek (1-es metró meghosszabbítása, a 2-es metró kiépítése) hatására kialakuló lakótelepek olyan mértékű átmenő forgalmat is jelentenek,

amelyek zavarják az itt élőket. A Buda és Újpalota között jellemzően a Thököly útra koncentrálnak az átmenő utasforgalom jelentős. Zugló támogatja a Buda és Újpalota között a Thököly útra tervezett gyors villamos terveit, de szívesen látná a 4-es metró jövőbeni fejlesztéseinek folytatását is.

A kerület közösségi közlekedési ellátottsága jó, mind a hálózat sűrűsége, mind a szolgáltatás színvonala tekintetében, azonban a felszíni közösségi közlekedés lefedettség tovább javítandó a Róna utca és a Mogyoródi út térségében. A trolibusz és az autóbusszal érintett fejlesztések megvalósítása tervezett a BKK részéről:

- A 82-es trolibusz meghosszabbítása
- A 130-as busz útvonal módosítása
- a 77-es trolibusz meghosszabbítása
- A Bánki Donát utca – Róna utca útvonalon a 32-es busz útvonalmódosítása

Kerékpáros infrastruktúra hálózatának bővítése

A kerület lakóúthálózata a gépjárműforgalom biztonságosan elérhető sebességének figyelembevételével elvileg alkalmas a kerékpározásra, azonban további fejlesztése szükséges. A BUBI dokkolók számát növelni indokolt a belső városrészekben, meg kell teremteni a forgalmas csomópontoknál és az átszállóhelyeken a kerékpáros közlekedés infrastruktúra feltételeit.

Kulturált parkoló rendszer kiépítése

A telken kívüli parkolást jelenleg nem szabályozzák, nincsenek fizető övezetek. A rendszeresen nagy P+R jellegű parkolás a kötöttpályás közlekedési vonalak mentén, azok végállomásainál, átszálló csomópontjainál, valamint a belső kerületek fizető zóna határán, a Dózsa György úton és a Városligetben jelenik meg. A belső kerületek parkolás szabályozása kiszorítja a P+R jellegű forgalmat Zugló belső területeire és a metróállomások környezetébe, amely a lakóterületek útjait terheli (munkanapon 4100 P+R jellegű járműparkolást jelent). A „dugódíj” bevezetése, bár jelenleg nincs elfogadott kordon változat, tovább növelheti a felszíni parkolók iránti keresletet. Indokolt a felszíni parkolás kulturált szabályozása, a lakosok részére díjmentes parkolási lehetőség megadásával. A lakossági parkolás végleges rendezését a parkolás gazdálkodás és parkolás szabályozás, valamint szükség esetén többlet férőhelyek, a lakótelepek esetében pedig jelentős számú többlet várakozóhelyek biztosításával kell kezelni.

A járműtárolás a kerékpáros közlekedés esetében hasonló fontossággal bír, ezért ennek megoldása is szükséges.

Közlekedés-biztonság fokozása

A gyalogos biztonság növelése indokolt, kevés a jelzőlámpás gyalogátkelőhely, hiány van a gyaloghidak tekintetében a Rákospataknál. A mellékutak forgalomcsillapítása, új T30-as övezetek kijelölése, út- és járdarekonstrukciók növelik a forgalom biztonságát. A gyalogátkelőhelyek fokozott védelméről és új gyalogátkelőhelyek kijelöléséről indokolt gondoskodni.

A Közlekedési infrastruktúra fejlesztése átfogó cél az egyes részcélokhoz kapcsolódóan az alábbi tervezett beavatkozásokat tartalmazza.

Közúthálózat fejlesztése

- A meglévő közúthálózat felújítása, minőségének fejlesztése
- A közösségi közlekedéssel nem rendelkező területek ellátásának fejlesztése

Közösségi közlekedés fejlesztése

- Gyorsvillamos kiépítése a Thököly úton
- BUBI kiterjesztése a kerület belső városrészeiben
- S-Bahn
- MILLFAV: M1 meghosszabbítás
- M2 összekötése a HÉV-vel

Kerékpáros infrastruktúra hálózatának bővítése

- A kerékpáros infrastruktúra hiányzó elemeinek kiépítése
- Kerékpártárolók építése

Kulturált parkoló rendszer kiépítése

- Parkolás-fejlesztési koncepció kidolgozása
- Differenciált parkolási szabályzat bevezetése
- Parkolóhelyek számának bővítése (kerékpárokra vonatkozóan is)

Közlekedés-biztonság fokozása

- Közlekedésbiztonsági hiányosságok kiküszöbölése
- Közlekedésbiztonsági programok, tájékoztatók szervezése

3.1.5. Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása

A zöld Zugló imázs megőrzéséhez nagyon fontos a környezeti elemek és ezek között is különösen a zöldfelületek védelme, illetve az energiahatékonyság javítása. A kerület megítélésében és ezen keresztül versenyképességének megőrzésében kiemelt szerepe van az itt lakók és dolgozók életminőségének. Ennek egyik legfontosabb eleme az egészséges környezet, amely döntően befolyásolja az egészségi, pszichés és mentális állapotunkat. Az egészséges környezet megteremtésének pedig alapvető feltétele a környezeti erőforrásokkal való takarékos gazdálkodás. E tekintetben különösen fontos a különböző földtani elemek, a talaj és felszíni vizek állapota.

A tervezett beavatkozásokat az alábbi három rész cél tartalmazza:

- Klímavédelem és energiahatékonyság
- Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése
- Környezeti elemek védelme, fejlesztése

Budapest és így Zugló éghajlati viszonyainak alakulásában egyértelműen megjelenik a globális klímaváltozás hatása, az elmúlt 100 évben mintegy 1 °C-os emelkedés mutatható ki az évi középhőmérsékletek

alakulásában. Az általános felmelegedés mellett legalább annyira fontos a szélsőséges időjárási események gyakoriságának növekedése, és a sűrűn beépített területeken jelentős hősziget-hatás. Ennélfogva Zugló Önkormányzatának kiemelt célja, hogy példát mutasson a lakosságnak a fenntartható energiagazdálkodás területén. Az önkormányzat Intézményeinek felújításai, új intézmény építései során megújuló energiaforrások igénybe vételével, beépítésével gondoskodik a lehetőségekhez mérten legnagyobb energia megtakarításról és a klíma védeleméről, preferálja a környezetkímélő, helyben nem szennyező energiahatékony szolgáltatások bevezetését. Emellett Zugló a lakosság részére is támogatásokat biztosít az energia megtakarításokat eredményező épületek, lakások felújításához.

A környezetvédelmi programok sikerének egyik fontos feltétele az érintettek (lakosság, a vállalkozók, fejlesztők, döntéshozók, szolgáltatók, stb.) minél szélesebb körű tájékoztatása. A szemléletformálás hosszú folyamat, amit érdemes minél hamarabb megkezdeni, ugyanis egyes környezeti tényezőknél (pl. hulladékgazdálkodás, klímavédelem, köztisztaság) csak szemléletmód-váltással lehet jelentős előrelépéseket tenni. A környezettudatos szemlélet kialakítása érdekében a kerület programokat, tájékoztató előadásokat szervez, a környezet védelme érdekében ismeretterjesztő prospektusokat biztosít a lakosság számára.

A környezeti állapot javítása alapvetően a kerületi környezetvédelmi program készítése és ütemezett végrehajtása alapján történhet meg, ezért sürgető feladat a Zugló környezetvédelmi programjának elkészítése. Ugyanakkor fontos, hogy valamennyi – a kerületet érintő – fejlesztésnél a környezetvédelmi elvek érvényre jussanak. A zajterhelés és a helyi légszennyezés problémája szorosan összefügg a közlekedéssel, így kezelése alapvetően a közlekedés komplex fejlesztésének keretében tud megvalósulni. A környezetbarát közlekedési módok, a járműállomány és a pályák korszerűsítésének támogatása. A főbb utak mentén (Pl. Hungária körút) a lakossági zajérzékenység hosszú távon a lakóterületek intézményi, vagy gazdasági átalakulásának elősegítése révén csökkenthető. Rövidtávon az energetikai épületfelújításokhoz kapcsolható passzív akusztikai védelem nyújthat megoldást a legterheltebb lakóházaknál. A levegőtisztaság elsősorban külső tényezők függvénye, így helyi szinten csak korlátozottan befolyásolható.

A kerület múltjából fakadóan a talajban potenciálisan előforduló szennyezettségek kármentesítése a tulajdonosok kötelezettségeként jelentkezik. A Rákos-patak vízminőség-javítása alapvetően nem a Zuglói Önkormányzaton múlik, ugyanakkor az önkormányzatnak is szerepe van a revitalizációs beavatkozások elősegítésében. Az illegális hulladéklerakások felszámolása az elkövető felkutatásának hiányában az önkormányzatot terheli. A köztisztasági állapotok javítása érdekében hosszabb távon a társadalmi környezettudatosság növelése jelenthet megoldást.

A környezeti elemek védelmének kiemelt figyelmet kell fordítani a zöldfelületekre is, mivel ökológiai jelentőségükön és városklímát befolyásoló hatásukon kívül a szabadterei rekreáció meghatározó szinterei. Zuglóban magas ugyan az egy főre jutó zöldterületek eloszlása, de ezek nem egyenletesen helyezkednek el, ezért a lehetőségekhez mérten új zöldterületeket kell létesíteni az ellátatlan lakóterületek mellett. Emellett a meglévő zöldterületeknek a minőségi fejlesztését, funkcióbővítését is végre kell hajtani a lakossági igények figyelembevételével. A különböző zöldfelületi elemeket pedig zöldfelületi rendszerbe kell foglalni, amelyben az előbbieken túl kiemelt szerepe van a Rákos-patak és a közterületi fásításoknak is. A Rákos-patak revitalizációjával egyrészt a patak ökológiai szerepét kell helyreállítani, másrészt az előbbi szempont figyelembevételével a patak rekreációs potenciálját is ki lehet használni. A tervezett rehabilitáció ezáltal jelentős életminőség növelő hatással lehet a kerület számára.

A Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása átfogó cél az egyes részcélokhoz kapcsolódóan az alábbi tervezett beavatkozásokat tartalmazza.

Klímavédelem és energiahatékonyság

- Komplex energiasztratégia beavatkozási tervének elkészítése, intézmények energiahatékonyságának növelése
- Elektromos autók támogató infrastruktúra (töltőállomások, parkolási kedvezmények)
- Környezetvédelmi program készítése

Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése

- Virágzó Zugló Program folytatása
- Komposztáló Program folytatása
- Közösségi kertek támogatása

Környezeti elemek védelme, fejlesztése

- Rákospatak revitalizációja
- Fakataszter aktualizálása és ennek alapján a fásítási program felülvizsgálata
- Zöldfelületek, parkok rekonstrukciója, új zöldterületek létesítése
- Városliget megújítása
- Környezetvédelmi program készítése

3.2. A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása

	Társadalmi megújulás	Gazdaságfejlesztés	Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása
Társadalmi megújulás		XXX	XX	X	XX
Gazdaságfejlesztés			XX	XX	XX
Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése				XXX	XXX
Közlekedési infrastruktúra fejlesztése					XXX
Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása					

3.3. A stratégiai célok megvalósulásának külső feltételei

Társadalmi megújulás

Szereplő	Beavatkozások
Kormány / Állami intézmények	<ul style="list-style-type: none"> Az általános és középiskolákat érintő infrastrukturális fejlesztések, az intézmények támogatása, valamint az Anti-szegregációs program oktatási integrációt célzó elemeinek megvalósítása a Klebelsberg Intézményfenntartó Központtal együttműködve valósulhat meg. A hátrányos és halmozottan hátrányos helyzet meghatározásának jogszabályi változása miatt nehezebb az érintett gyermekek, fiatalok támogatása, így fokozott együttműködésre van szükség az Önkormányzat, a közoktatási-köznevelési intézmények, a Zuglói Családsegítő és Gyermekegészségügyi Központ, valamint a területen aktív civil és egyházi szervezetek között. Az óvodások és alsó tagozatos általános iskolások részére kialakított szűrések megvalósításához szükséges a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményének aktív közreműködése. A járóbeteg-szakellátás optimalizálása érdekében további együttműködés Uzsoki Utcai Kórházzal (Állami Egészségügyi Ellátó Központ)
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> Az időskorúak ellátására irányuló szolgáltatások (időskorúak gondozóháza; demens időskorúak nappali ellátása) kialakítása érdekében a Fővárosi Önkormányzat közreműködése, hozzájárulása szükséges, mivel a lehetséges helyszín (Bethesda u. 4.) vegyes tulajdonban van. A hajléktalanok ellátása érdekében együttműködés a Fővárosi Önkormányzattal A Zuglói Családsegítő és Gyermekegészségügyi Központban létrehozott Munkaközvetítő Iroda lehetőségeinek kiszélesítéséhez célszerű lenne a BKIK bevonása.
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> A tervezett szociális lakásügynökség működéséhez az üresen álló, kiadható ingatlanokkal rendelkező tulajdonosok érdekeltté tétele. A Zuglói Családsegítő és Gyermekegészségügyi Központban létrehozott Munkaközvetítő Iroda további sikeres működéséhez szükséges a kerületben működő vállalkozásokkal kialakított együttműködés kiszélesítése. Vállalkozások, magánszemélyek bevonása az önkéntes tevékenységekbe, adományozásba
Civil szektor / Kerületben működő egyéb intézmények, szervezetek	<ul style="list-style-type: none"> A személyes gondoskodást nyújtó szociális és gyermekegészségügyi szolgáltatások területén a meglévő együttműködések fenntartása és kiszélesítése az érintett területeken működő civil és egyházi szervezetekkel. Az anti-szegregációs programban megfogalmazott egyes intézkedések megvalósításához civil szervezetek bevonása szükséges. A tervezett népegészségügyi és prevenció programok hatékonyságát növelheti a civil szervezetek bevonása. A kerületben működő kulturális és oktatási intézmények bevonása Zuglói kulturális életébe. Együttműködés a kerületben található, de nem önkormányzati tulajdonú kulturális intézményekkel. A kerületben működő sportegyesületek hozzájárulása a lakosság sportolási lehetőségeinek bővítéséhez, a köznevelési törvényben előírt mindennapos testnevelés feltételeinek biztosításához.
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> A gyermek járóbeteg-szakrendelést nem csak Zuglói, hanem a VII., a X., a XVI. és a XVII. kerület 0-14 éves lakossága részére is biztosítja a ZESZ, így indokolt lenne, hogy az érintett kerületek hozzájáruljanak a fejlesztési típusú kiadásokhoz. Amennyiben a bevételek nem fedezik a felmerült kiadásokat, az Önkormányzat vizsgálná annak lehetőségét, hogy a működési kiadásokhoz is hozzájárulást fizessenek. Ahhoz, hogy a kerületi vállalkozások számára stabil, kiszámítható szolgáltatást nyújtsanak a Zuglói Családsegítő és Gyermekegészségügyi Központ Munkaközvetítő Irodája és ezáltal érdekeltté tegye a vállalkozásokat az igénybevételeiben, szükséges a szomszédos kerületekkel való együttműködés kialakítása, hogy olyan esetekben is tudjon munkavállalót közvetíteni az

Iroda, ha egy adott pozícióra nincs zuglói jelentkező.

Gazdaságfejlesztés

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	A gazdaságfejlesztést érintő számos projekt tartozik a kormányzati felelősségi körbe. Ezért szükséges a kerületi gazdaságfejlesztési célok megfogalmazása és megvalósítása során a rendszeres konzultáció kialakítása (akár a Fővároson keresztül is) a Kormánnyal.
Főváros	A gazdaságfejlesztés számos eszköze nem kerületi, hanem fővárosi felelősségi körbe esik (a helyi iparüzési adók beszedésétől és megosztásától kezdve a tömegközlekedés megszervezésén keresztül az egyes utak megújításáig, stb.). Ezért szükséges a kerületi gazdaságfejlesztési célok megfogalmazásába és megvalósításába is bevonni a Fővárost. Ugyancsak a Főváros felelősségi körébe tartozik számos projekt, projektelem megvalósítása (pl. CSAPI fejlesztése)
Magánszektor	A magánszektor sikeres bevonása számos projekt alapvető feltétele (pl. Zugló városközpont megújulása, Mundo projekt megvalósítása).
Civil szektor	A civil szektor és a vállalkozások bevonása alapvető fontosságú a Kerületi Gazdaságfejlesztési Program, a Térségi Foglalkoztató Paktum megvalósítása érdekében.
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	A szomszédos önkormányzatokkal való együttműködés alap feltétele a Térségi Foglalkoztató Paktum megvalósítása.

Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A Kormány számos területen határozatban kötelezte el magát Zugló területén megvalósuló beruházások mellett: új nemzeti közgyűjteményi épületegyüttes, Liget Budapest projekt megvalósítása, Fővárosi Állat és Növénykert bővítése, Istvánmező rehabilitációs programja, Budapesti Olimpiai Központ integrált rekonstrukciója, amelyek esetében intenzív párbeszéd szükséges a kerületi érdekek érvényesítése érdekében. ▪ A Rákosrendező fejlesztésének alapfeltétele a MÁV-val való együttműködés és megállapodás, a tulajdonviszonyok rendezése. A terület jövőjét meghatározó közlekedési beruházások állami részvétellel képzelhetőek csak el. ▪ A városi-elővárosi vasúti fejlesztések kapcsán kialakított új vasúti megálló környezetének, kapcsolatának kialakítása a fejlesztések részét kell, hogy képezze. ▪ A lakótelepek komplex rehabilitációja olyan nagyságrendű beavatkozás, hogy csak központi és uniós források felhasználásával együtt képzelhető el. ▪ A szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja központi és uniós források bevonásával lehet sikeres. ▪ A Rákos-patak revitalizációja jelentős forrásigényű kihívás, központi támogatásra van szükség.
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A kerületközpont fejlesztése kapcsán a Nagy Lajos király útja és a Thököly út fejlesztése, valamint az új gyorsvillamos kialakítása a főváros hatásköre. A tervezett Multifunkcionális kulturális központ megvalósításhoz megállapodás szükséges a helyszínként szolgáló Remíz ingatlanának kerületnek történő átadásáról. ▪ A Rákosrendező fejlesztése jelentős szerkezeti beavatkozás, a közlekedési beruházások csak fővárosi részvétellel valósíthatóak meg. A terület kármentesítése szintén igényli a fővárosi közreműködést. ▪ A lakótelepek komplex rehabilitációja a fővárossal, mint szakmai partnerrel való együttműködésben valósulhat meg. ▪ A szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja a fővárossal, mint szakmai

	<p>partnerrel való együttműködésben valósulhat meg.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A Rákos-patak revitalizációja kapcsán a fővárossal való együttműködésre és fővárosi forrásokra is szükség van a vízfolyás komplex problémái okán. ▪ A hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése az érintett útvonalakat érintő fővárosi felelősség okán szoros együttműködést igényel. ▪ A műemlékek és fővárosi védelem alatt álló épületek felújításánál ki kell használni az ezt szolgáló fővárosi pályázati forrásokat.
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A kerületközpont megvalósításának lényeges eleme a magánfejlesztő által tervezett bevásárlóközpont megvalósítása. ▪ A Rákosrendező fejlesztése jelentős magánereő bevonását igényli. ▪ A lakótelepek komplex rehabilitációja kapcsán a magánszektorral való együttműködés szükséges a szolgáltatáskínálat fejlesztése érdekében. ▪ A hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése az érintett üzlettulajdonosok alapvető érdeke, így a részvételük lényeges a folyamatban. ▪ A Mogyoródi út - Zászlós utca - Jurisich Miklós utca - Francia út területén megvalósuló ingatlanfejlesztéshez kapcsolódó TRSZ-ben rögzített óvodaépítés és közterület fejlesztések a beruházó feladatai. ▪ A Hungária körút - Hungária köz - Francia út - Semsey Andor utca területén megvalósuló ingatlanfejlesztéshez kapcsolódó TRSZ-ben rögzített közterület fejlesztések a beruházó feladatai.
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja kapcsán a civil szektor tapasztalataira és részvételére van szükség, különösen a humán beavatkozások területén. ▪ A Rákosrendező fejlesztése során fel kell használni a civil szektorból érkező javaslatokat, impulzusokat. A szakmai javaslatok jelentősen segíthetik a tervezést.
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A Rákos-patak teljes revitalizációja csak az érintett önkormányzatok együttműködésével valósítható meg, különös tekintettel a vízminőség javítására és a meder revitalizálására.

Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Az elővárosi forgalmat lebonyolító vasútvonalakon az ütemes közlekedés bevezetése folyamatban van. A regionális gyorsvasúti rendszer az „S-Bahn” kialakítása az egyes vonalak forgalmi összeköttetéséből, továbbá a forgalomra alkalmas egyéb elemek, köztük a körvasút bevonásából valamint azokból kialakítandó összefüggő és átjárható hálózatból fog állni. Ez a feladat csak a kormányzat célirányos elhatározásával valósulhat meg.
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Az újpalotai lakótelep hatékony kötőpályás közlekedési kapcsolata régóta hiányzik, annak közlekedésének megoldásához, a legújabb elképzelések szerint a gyorsvillamos kiépítéséhez főváros elkötelezettsége nélkülözhetetlen. ▪ A főúthálózati elemek fejlesztésénél (Nagy Lajos király útja korszerűsítése, Szegedi úti felüljáró megépítése) a főváros kezdeményezése és feladatvállalása szükséges.
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zugló városszerkezetben elfoglalt pozíciója, közterületi adottságai valamint a kialakult gyorsvasúti infrastruktúrája a közterületek P+R jellegű parkolási igénybevételét lehetővé teszik. Ugyanakkor a telken belüli parkolás több helye is megoldatlan. A magánszektor bevonása célszerű az egyes kijelölt parkolási létesítmények megvalósításához.
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A közlekedésfejlesztések végső soron a nyújtott szolgáltatásokkal a társadalom szükségleteit szolgálják. A helyi közösségek vélemény nélkülözhetetlen a megoldások kiválasztásához a minőség a korszerűség, a fenntarthatóság szem előtt tartásával, kitekintve az összvárosi érdekekre is. ▪ A forgalombiztonság kérdése minden társadalmi réteget érinti. ▪ Különösen fontos a védtelen gyalogosforgalom fokozott védelme, az új gyalogátkelőhelyek kijelölése. A civil szektor bevonása szükséges közlekedésbiztonsági programok és tájékoztatók szervezésével.

Szomszédos**önkormányzatok
(funkcionális várostérség
szereplői)**

- A kerületközi közúthálózatok fejlesztése, csak a szomszédos kerületek proaktív közreműködésével valósítható meg.

Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása**Szereplő****Beavatkozások**

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A Rákospatak revitalizációja jelentős forrásigényű kihívás, központi támogatásra van szükség. ▪ A Rákosrendező kármentesítése jelentős forrásigényű kihívás, központi támogatásra van szükség. ▪ A Városliget zöldfelületeinek megújítása állami feladatként, a Liget Budapest projekt részeként valósulhat meg. A projektet meg kell feleltetni a kerületi lakosság érdekeinek, igényeinek.
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A Rákospatak revitalizációja kapcsán a fővárossal való együttműködésre és fővárosi forrásokra is szükség van a vízfolyás komplex problémái okán.
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A környezeti szemléletformáló, tájékoztató programok (pl. Virágzó Zugló Program, fásítási program) keretében együttműködő vállalatokat és vállalkozásokat, szponzorokat lehet bevonni.
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Környezeti szemléletformáló, tájékoztató programok végrehajtása a helyi civil szervezetek bevonásával lehet kellőképpen hatékony eszköz.
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A Rákospatak teljes revitalizációja csak a vízfolyással érintett valamennyi önkormányzatok együttműködésével valósítható meg, különös tekintettel a vízminőség javítására, a meder revitalizálására.

4. A megvalósítást szolgáló beavatkozások

4.1. Akcióterületek kijelölése

4.1.1. A kijelölés és lehatárolás indoklása

Az akcióterületek kijelölése teljes mértékben a jelenlegi kerületrészek lehatárolását követi: a kerületrészek azonosak a kijelölt/fejlesztendő akcióterületekkel.

Városfejlesztési Kézikönyv, Második, javított kiadás (36. old.): „A városrész és az akcióterület kapcsolata háromféle lehet: a városrész lehet azonos a fejlesztendő akcióterülettel, az akcióterület lehet egy adott városrésznek a részhalmaza, ill. egy akcióterület több városrészt is részben vagy egészében magába foglalhat. Az akcióterület nagyságát a fejlesztési szükségletnek és az esetleges egyéb – pl. pályázati jogosultsági kritériumoknak való megfelelés határozza meg. A stratégiában indikatív jelleggel jelölendők ki az akcióterületek, azaz azok határai a későbbi tervezési fázisokban módosulhatnak.”

E lehatárolás indoka, hogy egyrészt az ITS készítésének időpontjában a külső támogatásból megvalósuló akcióterületi fejlesztések esetén a támogatás logikája, a konkrét támogatás lehetőségei és szabályai nem ismertek; másrészt Zugló elkötelezett a közösségi tervezés mellett. Mivel a jelen ITS készítése során a támogatási konstrukcióból és az időbeli ütemezésből adódóan nem volt lehetséges a közösségi tervezés, ezért az ITS kísérletet tesz a „tervezői orientációjú” és a közösségi tervezés összehangolására. Teszi ezt oly módon, hogy az ITS - a Megalapozó vizsgálat és a Településfejlesztési Konceptió alapján - bemutatja az akcióterületeket, a többé-kevésbé adottságként kezelhető fejlesztési környezetet, a folyamatban lévő / már meghatározott projekteket és teret hagy a közösségi tervezésnek az akcióterületi tervek elkészítésében. Ebből kiindulva célszerűnek mutatkozott, hogy a közösségi tervezés során a teljes kerület lefedhető legyen, valamint hogy olyan akcióterületek kerüljenek kijelölésre, amelyek viszonylag homogének, a lakosság számára is értelmezhető, belátható területek ölelnek fel. Ezen kritériumnak a leginkább megfelelő kijelölés a kerületrészi kijelölés bizonyult³.

Az egyes akcióterületek tehát:

- Alsórákos – Belső kertváros
- Alsórákos déli rész patakon túli terület
- Alsórákos patakon túli terület – északi rész
- Alsórákos-déli rész Vezér út térsége
- Belső-Zugló Herminamező– Törökőr
- Belső-Zugló Stadionok térsége
- Belső-Zugló Városliget térsége

³ A közösségi tervezés folyamatának előkészítése során az időbeli és pénzügyi keretek, vagy egyéb szakmai szempontok figyelembevételével a jelenlegi akcióterületi lehatárolástól el lehet térni.

- Füredi úti lakótelep
- Kacsóh Pongrác úti lakótelep
- Kerepesi úti lakótelep térsége
- Pillangópark
- Rákosrendező
- Zugló – Városcsoponti zóna

Az akcióterületi tervek elkészítésére 2015-2016 folyamán kerülhet sor. A közösségi tervezés esetleges (teljes, vagy részleges) elmaradása esetén is az akcióterületi terveket a hagyományos, „tervezői orientációjú” szemlélettel is el lehet készíteni.

4.1.2. Az egyes akcióterületek részletes bemutatása

Jelen fejezetben azok a tervezett beavatkozások kerülnek ismertetésre, amelyek egy-egy adott akcióterülethez egyértelműen köthetőek. A nem akcióterülethez kapcsolódó beavatkozások, valamint azok, amelyek helyszíne nem ismert, csak a 4.2-4.4 fejezetekben szerepelnek.

Rákosrendező

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Lehatárolás: Hungária körút-Kacsóh Pongrác út (M3-as autópálya bevezető szakasza) – Ógyalla köz – Ógyalla utca – Udvard utca – Szőnyi út – Teleki Blanka utca – Rákosrendező dél-keleti oldala – Szuglói körvasút sor – Kacsóh Pongrác út – kerülethatár – Tatai utca – Szegedi út – Dévényi utca – Róbert Károly körút által határolt terület
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	Rákosrendező-pályaudvar korábban egyike volt a nagy budapesti rendező-pályaudvaroknak. Az 1990-es évek közepén kezdte elveszíteni vasúti funkcióit, és mintegy 15 év alatt az átmenővágányok kivételével teljesen „vasútmentes” területté vált. A területen kizárólag alacsony értékű gazdasági funkciók, környezetet terhelő területhasználatok telepedtek meg ideiglenes jelleggel, melyek tovább nehezítik a terület szerkezeti értékéből fakadóan fontos, hosszútávon működőképes városi integrációját. Az M3 autópálya bevezető szakasza révén jelentős közúti átmenő forgalom terheli. Az autópálya és a vasútvonalak erős elválasztó hatásúak. A terület potenciálisan talajszennyezéssel terhelt.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Rákosrendező területének funkcióváltását előkészítő feladatok, közterület fejlesztések (közpark létesítése), területelőkészítés, a potenciálisan előforduló talajszennyezések kármentesítése.
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása	Rehabilitálni kell a MÁV által nem hasznosított területet (vállalkozói inkubáció, sport, kulturális célú hasznosítás, zöldterületi fejlesztés, Rákos-patak revitalizációja természetszerű kialakítása). Környezetkímélő, versenyképes gazdaságfejlesztést, foglalkoztatási lehetőséget kell biztosítani a kerületben élő lakosságnak, kis és középvállalkozásoknak. Ki kell építeni a biztonságos közlekedési útvonalakat, biztosítani kell a közlekedési kapcsolatokat, meg kell teremteni a közösségi közlekedési lehetőségeket és a kerékpáros közlekedés feltételeit. Ki kell alakítani a kulturált parkolási rendszert. Meg kell akadályozni a talaj, a talajvíz és a felszíni víz (Rákos-patak) szennyeződését, a feltárt talajszennyezéseket kármentesíteni kell.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttére	A terület fejlesztéséhez a hatályos TSZT és Zugló Kerületi Várostervezési és Építési Szabályzata módosítása szükséges.

Stratégiai illeszkedés	Gazdaságfejlesztés / Innovatív, versenyképes gazdaság fejlesztése. Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Barnamezős területek fejlesztése. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése.
Projektgazdák /partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata, Budapest Főváros XIV. kerület Zugló Önkormányzata, Magyar Állam, MÁV csoport

Rákosrendező akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve ⁴	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Rákosrendező fejlesztése	Rákosrendező fejlesztésének előkészítése	Budapest Főváros Önkormányzata	500 M Ft	2016-2023	
MILLFAV: M1 meghosszabbítás	A vonal meghosszabbítása a Rákosrendező területének átalakulását és a Kacsóh Pongrácz úti lakótelep magas színvonalú elérésére ad módot.	Budapest Főváros Önkormányzata, BKK	n.a.	2016-2023	IKOP
Szegedi úti felüljáró	Kapcsolat létesítése a XIII. kerülettel.	Budapest Főváros Önkormányzata, BKK	n.a.	2016-2023	IKOP

⁴ A projektek neve és az ütemezésnél feltüntetett időszak megegyezik a 4.2-4.3 fejezetekben az egyes projektek adatlapjaiban szereplő adatokkal. Ha egy projekt több helyszínen valósul meg, a „projekt rövid leírása” elnevezésű oszlop tartalmazza az adott helyszínen megvalósuló beavatkozást.

Kacsóh Pongrác úti lakótelep

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete	Lehatárolás: Ungvár utca – Nagy Lajos király útja – Horvát Boldizsár utca – Kacsóh Pongrác út – Columbus utca – Erzsébet királyné útja – Mexikói út – Szőnyi út – Rákosrendező területének keleti határa – Szuglói körvasút sor – Kacsóh Pongrác út – kerülethatár.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>Nagyvárosias teleszerű lakóterület, intenzív beépítésű, úszótelkes, 1960-as években épített lakótelep. A kerületrész déli oldala a MILLFAV végállomását is magában foglalja.</p> <p>A lakótelep épületállományának állaga az elmúlt időszakban erősen leromlott. Jellemző a területre az elöregedett népesség.</p> <p>A lakótelep déli részén felépült 18 szintes lakóépületben élők szociális helyzete kedvezőtlen. Az autópálya és a vasút elválasztó hatású.</p> <p>A parkolók száma elmarad a kívánatostól.</p> <p>Az autópálya bevezető szakasza jelentős zajterhelést jelent.</p> <p>Közszolgáltatásokkal jól ellátott kerületrész (bölcsőde, több óvoda, általános iskola), azonban az óvodák (Örökzöld Óvoda, Mókavár Óvoda) leterheltsége meghaladja a rendelkezésre álló kapacitásokat.</p> <p>A Budapest XIV. Kerületi Munkácsy Mihály Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskolában és a Zuglói Hajós Alfréd Magyar-Német Két Tanítási Nyelvű Általános Iskolában szintén férőhelyhiány mutatkozik, problémát jelent a mindennapos testnevelés megvalósítása, valamint további fejlesztések is szükségesek.</p> <p>A Komáromi út - Szuglói körvasút sor - Tengersizem u. - Csáktornya u. szegregációs mutatója arra utal, hogy a terület beavatkozást igényel a kedvezőtlen folyamatok megállítása érdekében.</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Az óvodai és általános iskolai férőhelyek bővítése, további infrastrukturális fejlesztések megvalósítása⁵</p> <p>A szegregálódási folyamatok megállítása a lehatárolt területen.</p> <p>Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása.</p>
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása	<p>Óvodai férőhelyek bővítése (a Mókavár Óvoda épülete alkalmas a bővítésre)</p> <p>Budapest XIV. Kerületi Munkácsy Mihály Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola: tornaterem, további tanterem, művészeti műhelyek, kialakítása, informatikai infrastruktúra korszerűsítése, akadálymentesítés</p> <p>Zuglói Hajós Alfréd Magyar-Német Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola: tornaszoba méretének növelése, további tanterem, nyelvi labor, fejlesztőszoba, irattár, könyvtár és olvasószoba kialakítása, külső falak hőszigetelése, hangszigetelés az új szárnyban, mosdóhelyiségek korszerűsítése, akadálymentesítés</p> <p>Komáromi út - Szuglói körvasút sor - Tengersizem u. - Csáktornya u.: az Anti-szegregációs programban foglaltak megvalósítása</p> <p>Energia megtakarításokat eredményező módon fel kell újítani a lakótelep épületeit, gondoskodni kell a közterületek arculatát rontó pavilonok elbontásáról.</p> <p>Meg kell oldani a lakótelep társadalmi rehabilitációját. Javítani kell a városrész</p>

⁵ A bölcsődei / óvodai / általános iskolai férőhelyek bővítése minden kerületrész, ill. intézmény kapcsán feltüntetésre kerül, ahol a helyzetfeltárás alapján férőhelyhiány mutatkozik, ez azonban nem jelenti, hogy valamennyi helyszínen szükséges ennek megvalósítása, a cél a lehetséges helyszínek azonosítása.

	<p>szociális, egészségügyi, oktatási, kulturális, sport és szabadidős célú infrastruktúráját.</p> <p>Fokozni kell a közbiztonságot, közlekedésbiztonságot.</p> <p>Javítani kell a közlekedési kapcsolatokon, javítani kell a közösségi közlekedés szolgáltatásain, biztosítani kell a megfelelő parkolási rendszert, P+R parkolók kialakítását.</p> <p>A Rákos-patak revitalizációja mellett fejleszteni kell a zöldterületeket, kerékpáros infrastruktúra hálózatot.</p>
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	<p>A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.</p>
Stratégiai illeszkedés	<p>Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (óvodák, általános iskolák)</p> <p>Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése (Anti-szegregációs program)</p> <p>Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Lakótelepek rehabilitációja.</p> <p>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése / Községi közlekedés fejlesztése.</p> <p>Környezetvédelem, energiahatékonyság / Klímavédelem és energiahatékonyság. Zöldfelületek védelme, fejlesztése.</p>
Projektgazdák /partnerek	<p>Óvodák: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata</p> <p>Általános iskolák: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK (projektgazda / partner)</p> <p>Anti-szegregációs program: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK / civil és egyházi szervezetek / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ</p> <p>Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata, Budapest Főváros Önkormányzata (szakmai partnerként), BKK</p>
Indikatív output indikátorok	<p>Óvodai férőhelyek: Új óvodai férőhelyek száma (fő)</p> <p>Általános iskolák: Felújított / akadálymentesített intézmények (m²); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m²); létrehozott férőhelyek (fő)</p> <p>Komáromi út - Szuglói körvasút sor - Tengerszem u. - Csáktornya u.: az ASZP-ben foglaltak szerint</p>

Kacsóh Pongrác lakótelep akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Óvodai férőhelyek bővítése	Óvodai férőhelyek lakosságárányos bővítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	n.a.	2017-2018	VEKOP 6.1 / önkormányzati forrás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Munkácsy Mihály Ált. Isk. és AMI; Zuglói Hajós Alfréd Magyar-Német Két Tanítási Nyelvű Ált. Isk. fejlesztése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	2300 M Ft ⁶	2017-2020	önkormányzati forrás
Anti-szegregációs program	Komáromi út - Szuglói körvasút sor - Tengersizem u. - Csáktornya u. által lehatárolt területen az Anti-szegregációs programban foglaltak megvalósítása	Bp. Főv. XIV. Ker. Zuglói Önkorm./ZCsGyK/KLIK/civil, egyházi szervezetek	n.a.	2015-től folyamatosan az ASZP ütemezése szerint	VEKOP 6.2, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.5, 8.1/ önkormányzati forrás

⁶ A becsült összeg a teljes kerületre vonatkozik.

Alsórákos északi terület

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete	Lehatárolás: Kerülethatár – Csömöri út – Rákospatak utca – Ungvár utca.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>A városrész családi házas beépítése a XX. század elejére tehető, míg a sűrűbb, intenzívebb területfelhasználás a II. világháborút követő időszakban kezdődött el.</p> <p>Az Erzsébet királyné útja menti kisvárosias, jellemzően szabadonálló beépítésű lakóterületek mellett a területen a kertvárosias intenzív beépítésű lakóterület a jellemző. Viszonylag magas a zöldfelületi intenzitás.</p> <p>A körvasút elválasztó hatással bír.</p> <p>Az Erzsébet királyné útján jelentős a közúti átmenő forgalom.</p> <p>A Rákos-patak menti területek rekreációs szempontból kihasználatlanok.</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Rákos-patak integrált fejlesztése.</p> <p>Regionális gyorsvasúti rendszer fejlesztése.</p>
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása	<p>A Rákos-patak revitalizálása, a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése.</p> <p>Zugló vasúti hálózata a szükséges beavatkozásokkal alkalmassá tehető a regionális gyorsvasúti rendszer (S-Bahn) kialakítására. Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése lehetséges a körvasúton és a Ceglédi 100-as vasútvonalon.</p>
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	A hatályos Zuglói Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	<p>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése / Közösségi közlekedés fejlesztése.</p> <p>Környezetvédelem, energiahatékonyság / Zöldfelületek védelme, fejlesztése.</p>
Projektgazdák /partnerek	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata, Budapest Főváros Önkormányzata, BKK

Alsórákos északi terület akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Rákos-patak revitalizációja	Rákos-patak integrált fejlesztése (fővárosi projektelelem): patakmeder revitalizálása (szakaszosan) a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása érdekében, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút)	Budapest Főváros Önkormányzata, Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2000 M Ft ⁷	2016-2023	
S-Bahn rendszer kialakítása	Zugló vasúti hálózata a szükséges beavatkozásokkal alkalmassá tehető a regionális gyorsvasúti rendszer (S-Bahn) kialakítására. Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése lehetséges a körvasúton és a Ceglédi 100-as vasútvonalon.	MÁV	nem ismert	2016-2023	IKOP

⁷ A becsült összeg a Rákos-patak teljes kerületi szakaszára vonatkozik.

Alsórákos belső területe

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete

Rákospatak utca – Telepes utca – Lőcsei út – Ungvár utca.

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása

A terület egésze kisvárosias, jellemzően zárt sorú beépítésű lakóterület, melybe az Erzsébet királyné útja mellett egy gazdasági terület ékelődik (volt Alumíniumgyár és környéke, REANAL Gyógyszer- és Finomvegyszergyár Zrt).

Általánosságban elmondható, hogy a viszonylag kis telkeken intenzív a beépítés, az korábbi családi házak helyén soklakásos társasházak is megjelentek.

A Rákos-patak menti területek rekreációs szempontból kihasználatlanok.

Bölcsődei ellátás szempontjából kevésbé jól ellátott kerületrész.

Egy óvoda működik (Tücsöktanya Óvoda), ahol a helyzetfeltárás szerint férőhelyhiány jelentkezik.

A Budapest XIV. Kerületi Széchenyi István Általános Iskola akadálymentesítés nem megoldott.

A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében hiányoznak a feltételek a jogszabályban meghatározott feladatok maradéktalan ellátásához.

A Ráskay Lea u. 69-73. alatti gyermek házi orvosi rendelő felújításra szorul.

Akcióterületi fejlesztés céljai

Bölcsődei és óvodai kapacitások bővítése.

Az általános iskola épületének akadálymentesítése.

Az FPSZ XIV. Kerületi Tagintézményében a jogszabály szerinti szakfeladatok ellátásához szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása

Egészségügyi alapellátás feltételeinek javítása.

Rákos-patak integrált fejlesztése.

Regionális gyorsvasúti rendszer fejlesztése.

Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése.

Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása

Bölcsődei és óvodai kapacitások bővítése

A Budapest XIV. Kerületi Széchenyi István Általános Iskola akadálymentesítése

Annak felmérése, hogy az FPSZ XIV. Kerületi Tagintézményének Fűrészt u. 64-66. alatti telephelye átalakítható-e olyan módon, hogy az intézmény alkalmas legyen a szakfeladatok ellátására / másik épület biztosítása⁸

A Ráskay Lea u. 69-73. alatti gyermek házi orvosi rendelő korszerűsítése.

A Rákos-patak revitalizálása, a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése.

Zugló vasúti hálózata a szükséges beavatkozásokkal alkalmassá tehető a regionális gyorsvasúti rendszer (S-Bahn) kialakítására.

Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése lehetséges a körvasúton és a Ceglédi 100-as vasútvonalon.

A hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése Zugló Városközpont kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain.

Tervezett beavatkozások településrendezési háttere

A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési hátterét,

⁸ Ugyanez a beavatkozás szükséges az Ond vezér sétány 9-11. alatti telephely esetén (Füredi úti lakótelep akcióterület)

	<p>megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.</p>
Stratégiai illeszkedés	<p>Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (óvodák, általános iskola, FPSZ XIV. Ker. Tagint.)</p> <p>Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás fejlesztése (orvosi rendelő)</p> <p>Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése (bölcsődék)</p> <p>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése / Közösségi közlekedés fejlesztése.</p> <p>Környezetvédelem, energiahatékonyság / Zöldfelületek védelme, fejlesztése.</p> <p>Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása.</p>
Projektgazdák /partnerek	<p>Óvodai / bölcsődei férőhelybővítés: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata (projektgazda)</p> <p>Általános iskola: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / KLIK (projektgazda / partner)</p> <p>FPSZ XIV. Ker. Tagint. projektje: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / FPSZ XIV. Ker. Tagintézménye (projektgazda); KLIK (partner)</p> <p>Orvosi rendelő: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (projektgazda/partner)</p>
Indikatív output indikátorok	<p>Bölcsőde: Új bölcsődei férőhelyek száma (fő)</p> <p>Óvoda: Új óvodai férőhelyek száma (fő)</p> <p>Általános iskola: Akadálymentesített épület (db)</p> <p>XIV. Ker. Tagint.: Felújított intézmény (m2)</p> <p>Felújítással érintett egészségügyi alapellátás (m2)</p>

Alsórákos belső területe akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Bölcsődei férőhelyek kialakítása	Bölcsődei férőhelyek kialakítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	400 M Ft ⁹	2017-2018	VEKOP 6.1 / önkormányzati forrás
Óvodai férőhelyek bővítése	Óvodai férőhelyek lakosságárányos bővítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2017-2018	VEKOP 6.1 / önkormányzati forrás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Budapest XIV. Kerületi Széchenyi István Általános Iskola akadálymentesítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2300 M Ft ¹⁰	2017-2020	önkormányzati forrás
Működési feltételek javítása a Fővárosi Ped. Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében	Az FPSZ XIV. Kerületi Tagintézményében a jogszabály szerinti szakfeladatok ellátásához szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / FPSZ XIV. Kerületi Tagintézménye	100 M Ft	2017-2018	önkormányzati forrás
Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Ráskay Lea u. 69-73. alatti gyermek háziorvosi rendelő korszerűsítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / ZESZ	18-35 M Ft ¹¹	2017-2020	önkormányzati forrás
Rákos-patak revitalizációja	Rákos-patak integrált fejlesztése (fővárosi projektelem): patakmeder revitalizálása (szakaszosan) a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása érdekében, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút)	Budapest Főváros Önkormányzata, Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2000 M Ft ¹² .	2016-2023	

⁹ A becslt összeg a teljes kerületre vonatkozik.

¹⁰ A becslt összeg a teljes kerületre vonatkozik.

¹¹ Egy rendelőre eső átlagos felújítási költség.

¹² A becslt összeg a Rákos-patak teljes kerületi szakaszára vonatkozik.

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése	Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése: közterületek megújítása, stratégiaileg fontos tengelyek és helyszínek megújulása (Thököly út, Nagy Lajos király útja, Erzsébet királyné útja, Bosnyák utca, Róna utca). A projekt a Zugló Városközpont kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain (Köztéri szabadtéri létesítmények fejlesztési koncepció alapján).	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2016-2023	

Belső Zugló - Városliget térsége

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete

Lehatárolás: Mexikói út – Thököly út – Dózsa György út – Vágány utca – Róbert Károly körút – Rákosrendező déli oldal.

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása

Közzolgáltatások szempontjából nagyon jól ellátott kerületrészt (bölcsőde, több óvoda, általános iskola, háziorvosi rendelő, időskorúak nappali ellátása), de a Herminka Óvoda és a Napköziotthonos Óvoda leterheltsége meghaladja a rendelkezésre álló kapacitásokat.

A Dr. Török Béla Óvoda, Ált. Isk., Speciális Szakisk., EGYMI és Kollégiumban, a Budapest XIV. Kerületi Teleki Blanka Gimnáziumban, a Budapest XIV. Kerületi Szent István Gimnáziumban és a Budapest XIV. Kerületi Liszt Ferenc Általános Iskolában problémát jelent a mindennapos testnevelés megvalósítása és további fejlesztések is szükségesek.

A Városligeti Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola akadálymentesítése nem megoldott.

A Hermina út 7. alatti járóbeteg-szakrendelő felújításra szorul. Az épület korszerűsítése mellett szükséges az orvosi eszközök egy részének cseréje / felújítása, az informatikai rendszer és az informatikai eszközök egy részének, valamint a bútorzat cseréje. Az ugyanitt működő háziorvosi rendelő korszerűsítése szintén indokolt.

A Cserepesház Zuglói Művelődési Ház – Lipták Villa épületének felújítása szükséges.

Akcióterületi fejlesztés céljai

Az óvodai férőhelyek bővítése, az oktatási intézményekben infrastrukturális fejlesztések megvalósítása

Járóbeteg-szakellátás fejlesztése

Egészségügyi alapellátás feltételeinek javítása

Cserepesház Zuglói Művelődési Ház – Lipták Villa épületének felújítása

Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása

Óvodai kapacitások bővítése (Herminka Óvoda épülete alkalmas a bővítésre)

A Budapest XIV. Kerületi Liszt Ferenc Általános Iskolában tornaterem, további fejlesztőterem, tanterem kialakítása, udvar felújítása, sportudvar befedése

A Városligeti Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola akadálymentesítése

Dr. Török Béla Óvoda, Ált. Isk., Speciális Szakisk., EGYMI és Kollégium: tornaterem építése

Budapest XIV. Kerületi Teleki Blanka Gimnázium: tornaszoba, orvosi szoba, újabb mosdók kialakítása, beázások megszüntetése, fűtési rendszer korszerűsítése, akadálymentesítés, attika helyreállítása (életveszélyes), meglévő tornaterem javítása

Budapest XIV. Kerületi Szent István Gimnázium: további tornaterem, fedett, műanyag borítású udvari sportpálya kialakítása, beázások megszüntetése, akadálymentesítés

A Hermina út 7. alatti járóbeteg-szakrendelő felújítása;¹³ orvosi eszközök cseréje / felújítása, az informatikai rendszer és az informatikai eszközök, valamint a bútorzat cseréje. Együttműködés az Uzsoki utcai Kórházzal: szakrendelések összehangolása, párhuzamosságok kiszűrése

A Hermina út 7. alatt működő háziorvosi rendelő korszerűsítése

A Cserepesház Zuglói Művelődési Ház – Lipták Villa épületének felújítása

¹³ Ha nem az összevont, új járóbeteg-szakrendelő épül meg.

Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	<p>A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival. A ZKVSZ a Városliget területére nem hatályos.</p> <p>A Városligetre a 32/2014. (VII.15.) Főv. Kgy. rendelettel elfogadott Városligeti Építési Szabályzat hatályos. A Városligeti építési szabályzat jogszabályi környezete: a 2014. március 15-től hatályos Étv., a 2014. január 1-én hatályos Országos Területrendezési Tervről szóló 2003. évi XXVI. törvény, a 2013. január 1-én hatályos Budapesti Agglomeráció Területrendezési Tervéről szóló 2005. évi LXIV. törvény és a 2014. január 1-én hatályos országos településrendezési és építési követelményekről szóló 253/1997. (XII. 20.) Korm. rendelet előírásai az irányadóak a Városligeti törvény módosító rendelkezéseinek figyelembe vétele mellett.</p>
Stratégiai illeszkedés	<p>Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (óvoda, általános iskola)</p> <p>Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás fejlesztése (járóbeteg-szakellátás; orvosi rendelő)</p> <p>Társadalmi megújulás / Kultúra fejlesztése (Lipták Villa)</p>
Projektgazdák /partnerek	<p>Óvodai férőhelybővítés: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata (projektgazda)</p> <p>Általános iskolák: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK (projektgazda / partner)</p> <p>Járóbeteg-szakellátás, orvosi rendelő: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (projektgazda /partner)</p> <p>Lipták Villa: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft. (projektgazda / partner)</p>
Indikatív output indikátorok	<p>Óvoda: Új óvodai férőhelyek száma (fő)</p> <p>Általános iskolák: Felújított / akadálymentesített intézmények (m2); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m2); létrehozott férőhelyek (fő)</p> <p>Járóbeteg-szakellátás: Felújítással érintett szakrendelő; Beszerzett eszközök (db)</p> <p>Orvosi rendelő: Felújítással érintett egészségügyi alapellátás (m2)</p> <p>Lipták Villa: Felújított intézmény (m2)</p>

Belső Zuglói - Városliget térsége akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Óvodai férőhelyek bővítése	Óvodai férőhelyek lakosságárányos bővítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	n.a.	2017-2018	VEKOP 6.1 / önkormányzati forrás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Budapest XIV. Kerületi Liszt Ferenc Ált. Isk., Városligeti Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű Ált. Isk. fejlesztése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	2300 M Ft ¹⁴	2017-2020	önkormányzati forrás
Járóbeteg-szakrendelők fejlesztése	Hermina út 7. alatti járóbeteg-szakrendelő felújítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	400 M Ft	2018-2020	önkormányzati forrás
Járóbeteg-szakellátás feltételeinek javítása a rendelők felszereltségének korszerűsítésével	Orvosi és informatikai eszközök beszerzése, informatikai rendszer cseréje, bútorok beszerzése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	280 – 400 M Ft ¹⁵	2017-től folyamatosan	VEKOP 6.3 / önkormányzati forrás
Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Hermina út 7. alatti háziiorvosi rendelő korszerűsítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	18-35 M Ft ¹⁶	2017-2020	önkormányzati forrás
A Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit kft. intézményeinek felújítása	A Cserepes ház Művelődési Ház – Lipták Villa korszerűsítése, műszaki állapotának javítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft.	200 M Ft ¹⁷	2016-2020	önkormányzati forrás

¹⁴ A becslést összeg a teljes kerületre vonatkozik.

¹⁵ A két szakrendelő együttes eszközfejlesztési igénye: röntgenkészülékek cseréje: 100-150 m Ft; egyéb műszerek: 80-100 m Ft; Szerver, hálózat, munkaállomások: 60-100 m Ft; bútorok: 40-50 m Ft.

¹⁶ Egy rendelőre eső átlagos felújítási költség.

¹⁷ A teljes intézményre vonatkozóan.

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Kerékpározás fejlesztése	Zugló területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése, a forgalmas csomópontok és megállóhelyek környezetében a kerékpárok tárolásáról és a kerékpáros szolgáltatás kiterjesztéséről (BUBI) gondoskodni kell.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / BKK	n.a.	2016-2023	VEKOP
S-Bahn rendszer kialakítása	Zugló vasúti hálózata a szükséges beavatkozásokkal alkalmassá tehető a regionális gyorsvasúti rendszer (S-Bahn) kialakítására. Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése lehetséges a körvasúton és a Ceglédi 100-as vasútvonalon.	MÁV	n.a.	2016-2023	IKOP
Városliget megújítása	A meglévő épületek felújítása, a közlekedés átszervezése, a park rendbetétele	Magyar Állam (Városliget Zrt.)		2015-2018	központi költségvetés

Belső Zugló Herminamező - Törökőr

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete	Lehatárolás: Nagy Lajos király útja – Róna utca – Egressy út – Mexikói út – Erzsébet királyné útja – Columbus utca – Kacsóh Pongrác út – Horvát Boldizsár utca.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>Jellemzően kisvárosias, szabadonálló beépítésű lakóterület, melybe több egészségügyi intézmény (Uzsoki Kórház, Amerikai úti Országos Klinikai Idegtudományi Intézet), az Erzsébet királyné útja mentén egy kisvárosias, telepszerű lakóterület és az Újvidék tér környezetében több nagyvárosias telepszerű lakóterület is beékelődik. A Thököly út – Róna utca – Egressy út – Mexikói út által határolt terület központja az Újvidék tér. A térség zömében családi házas terület, egy- és kétszintes épületekkel, a később épült lakótelepi részek illeszkedésével. Az elmúlt évek során a körzetben jelentős sűrűsödés következett be, több helyen többszintes társasházak megépülésével. Az Újvidék tér mellett kiemelt parkos területe a városrésznek a Kassai tér, szintén több közösségi létesítménynek helyet adva.</p> <p>A területen jelentős védett épületállomány található.</p> <p>A vasút elválasztó hatással bír.</p> <p>A Törökőr városrész alacsony zöldfelületi intenzitású.</p> <p>Közzolgáltatások szempontjából nagyon jól ellátott kerületrész (több bölcsőde, óvoda, általános iskola, háziorvosi rendelő, időskorúak nappali ellátása).</p> <p>A Budapest XIV. Kerületi Jókai Mór Általános Iskola épületének akadálymentesítése nem megoldott.</p> <p>A Budapest XIV. Kerületi Arany János Ált. Isk. és Alapfokú Művészeti Iskolában és a Szent István Király Zeneművészeti Szakközépiskola és AMI-ban problémát jelent a mindennapos testnevelés megvalósítása és további fejlesztések is szükségesek.</p> <p>A Torontál u. 49. és 55. alatti háziorvosi rendelők felújításra szorulnak.</p> <p>A Zuglói Ifjúsági Centrum műszaki állapota nem megfelelő.</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Az oktatási intézmények infrastrukturális fejlesztéseinek megvalósítása</p> <p>Egészségügyi alapellátás feltételeinek javítása</p> <p>A Zuglói Ifjúsági Centrum műszaki állapotának javítása</p> <p>Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése.</p>
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása	<p>A Budapest XIV. Kerületi Jókai Mór Általános Iskola épületének akadálymentesítése</p> <p>Budapest XIV. Kerületi Arany János Ált. Isk. és AMI: tornaterem, fejlesztőszoba kialakítása, akadálymentesítés, nyílászárók cseréje</p> <p>Szent István Király Zeneművészeti Szakközépiskola és AMI: tervezett emeletréépítéssel további gyakorlóterem, próbaterem, könyvtár és zeneterem kialakítása, udvari sportpálya befedése, balesetveszélyes nyílászárók cseréje</p> <p>A Torontál u. 49. és 55. alatti háziorvosi rendelők korszerűsítése</p> <p>A Zuglói Ifjúsági Centrum műszaki állapotának javítása</p> <p>A hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése Zugló Városmag központ kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain.</p>
Tervezett beavatkozások településrendezési háttérre	<p>A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.</p>
Stratégiai illeszkedés	<p>Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (általános iskolák)</p> <p>Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás fejlesztése (orvosi rendelők)</p>

	Társadalmi megújulás / Kultúra fejlesztése (ZIC) Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása.
Projektgazdák /partnerek	Általános iskolák: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / KLIK (projektgazda / partner) Orvosi rendelő: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (projektgazda /partner) ZIC: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft. (projektgazda / partner)
Indikatív output indikátorok	Általános iskolák: Felújított / akadálymentesített intézmények (m2); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m2) Orvosi rendelő: Felújítással érintett egészségügyi alapellátás (m2) ZIC: Felújított intézmény (m2)

Belső Zuglói Herminamező - Törökőr akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Budapest XIV. Kerületi Jókai Mór Ált. Isk. és Arany János Ált. Isk. és AMI fejlesztése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	2300 M Ft ¹⁸	2017-2020	önkormányzati forrás
Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Torontál u. 49. és 55. alatti háziiorvosi rendelők korszerűsítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	18-35 M Ft ¹⁹	2017-2020	önkormányzati forrás
A Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit kft. intézményeinek felújítása	A Zuglói Ifjúsági Centrum műszaki állapotának javítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft.	200 M Ft ²⁰	2016-2020	önkormányzati forrás
Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése	Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése: közterületek megújítása, stratégiaileg fontos tengelyek és helyszínek megújulása (Thököly út, Nagy Lajos király útja, Erzsébet királyné útja, Bosnyák utca, Róna utca). A projekt a Zuglói Városcsoporthoz való csatlakozásának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain. (Köztéri szabadtéri létesítmények fejlesztési koncepció).	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	nem ismert	2016-2023	
Kerékpározás fejlesztése	Zuglói területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / BKK	Nem ismert	2016-2023	VEKOP

¹⁸ A becslést az egész kerületre vonatkozik.

¹⁹ Egy rendelésre eső átlagos felújítási költség.

²⁰ A teljes intézményre vonatkozóan.

Alsórakos déli rész – Vezér út térsége

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete	Lehatárolás: Miskolci utca – Gvadányi utca – Zsálya utca – Tihany utca – Vezér utca – Füredi utca – Nagy Lajos király útja – Egressy út – Lőcsei út – Szugló utca.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>Jellemzően kisvárosias, szabadonálló, részben zártos beépítésű lakóterület, melybe a Mogyoródi út – Egressy út között egy nagyvárosias telesszerű lakóterület és a Paskál strand tömbje ékelődik. A Paskál strand mellett az elmúlt évtizedben új, nagyvárosias szabadonálló jellegű lakóterület épült, melyek egy része időskorúak otthonaként, apartman lakásokkal funkcionál.</p> <p>A városrészben hátrányos helyzetű lakosság jelenléte nem mutatható ki.</p> <p>A terület patakon túli déli része kertes, családi házas övezet, megkezdődött az iparterületek egy részének átalakulása intenzívebb beépítésű lakóterületekké.</p> <p>A Mogyoródi út és Egressy út közötti terület telesszerű beépítésű.</p> <p>A városrész legújabb része az un. Cordia Thermál lakópark, melynek első üteme készült el.</p> <p>A területen viszonylag magas zöldfelületi intenzitás jellemző.</p> <p>A Fogarasi úton és a Mogyoródi úton jelentős a közúti átmenő forgalom.</p> <p>Közzolgáltatások szempontjából nagyon jól ellátott kerületrész (általános iskola, több bölcsőde, óvoda, háziorvosi rendelő, időskorúak nappali ellátása).</p> <p>A Budapest XIV. Kerületi Németh Imre Általános Iskolában problémát jelent a mindennapos testnevelés megvalósítása és további fejlesztések is szükségesek.</p> <p>Az Adria sétány - Lengyel u. - Csernyus u. által lehatárolt terület szegregációs mutatója arra utal, hogy a terület beavatkozást igényel a kedvezőtlen folyamatok megállítására érdekében.</p> <p>A Mogyoródi úti Sporttelep a közelmúltban korszerűsítésre került, fejlesztése jelenleg is folyamatban van. Elegendő terület áll rendelkezésre további funkciók kialakításához.</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Az általános iskola infrastrukturális fejlesztéseinek megvalósítása</p> <p>A szegregálódási folyamatok megállítása a lehatárolt területen</p> <p>Mogyoródi úti Sporttelep bővítése új funkciókkal</p> <p>Rákos-patak integrált fejlesztése. Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése.</p>
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása	<p>Budapest XIV. Kerületi Németh Imre Ált. Isk.: tornaterem, fejlesztőterem, kialakítása, nyílászárók cseréje, akadálymentesítés</p> <p>Adria sétány - Lengyel u. - Csernyus u.: Az Anti-szegregációs programban foglaltak megvalósítása</p> <p>Mogyoródi úti Sporttelep bővítése új funkciókkal</p> <p>A Rákos-patak revitalizálása, a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése.</p> <p>A hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése Zugló Városközpont kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain.</p> <p>Közterületi zöldsávok (pl. Őrs vezér útja által körbevett zöldfelületi sáv) rekreációs fejlesztése, közösségi funkciók megtelepítése a környező lakóterületek és intézmények igényeinek figyelembevételével.</p>
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	<p>A hatályos Zuglói Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.</p>

Stratégiai illeszkedés	<p>Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (általános iskola)</p> <p>Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése (Anti-szegregációs program)</p> <p>Társadalmi megújulás / Sport és rekreáció fejlesztése (Mogyoródi úti Sportközpont)</p> <p>Környezetvédelem, energiahatékonyság / Zöldfelületek védelme, fejlesztése.</p> <p>Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása.</p>
Projektgazdák /partnerek	<p>Általános iskola: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK (projektgazda / partner)</p> <p>Anti-szegregációs program: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK / civil és egyházi szervezetek / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ</p> <p>Mogyoródi úti Sportközpont: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata</p>
Indikatív output indikátorok	<p>Általános iskola: Felújított / akadálymentesített intézmények (m2); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m2)</p> <p>Adria sétány - Lengyel u. - Csernyus u.: az ASZP-ben foglaltak szerint</p> <p>Mogyoródi úti Sportközpont: Kibővített terület nagysága (m2)</p>

Alsórákos déli rész – Vezér út térsége akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Budapest XIV. Kerületi Németh Imre Ált. Isk. fejlesztése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2300 M Ft ²¹	2017-2020	önkormányzati forrás
Anti-szegregációs program	Adria sétány - Lengyel u. - Csernyus u. által lehatárolt területen az Anti-szegregációs programban foglaltak megvalósítása	Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkorm./ZCsGyK/KLIK/civil, egyházi szervezetek	n.a.	2015-től folyamatosan az ASZP szerint	VEKOP 6.2, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.5, 8.1 / önk. forrás
Komplex sportinfrastruktúra-fejlesztési program	Mogyoródi úti Sportközpont bővítése új funkciókkal	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	500 M Ft ²²	2018-2019	VEKOP / önkormányzati forrás
Rákos-patak revitalizációja	Rákos-patak integrált fejlesztése (fővárosi projektelem): patakmeder revitalizálása (szakaszosan) a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása érdekében, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút)	Budapest Főváros Önkormányzata, Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2000 M Ft ²³	2016-2023	
22 Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése	Közterületek megújítása, stratégiaileg fontos tengelyek és helyszínek megújulása (Thököly út, Nagy Lajos király útja, Erzsébet királyné útja, Bosnyák utca, Róna utca). A projekt a Zugló Városcsopont kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain. A megvalósítás során figyelembe veendő a Köztéri szabadtéri létesítmények fejlesztési koncepció.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2016-2023	

²¹ A becslést összeg a teljes kerületre vonatkozik.

²² A becslést összeg a teljes kerületre vonatkozik.

²³ A becslést összeg a Rákos-patak teljes kerületi szakaszára vonatkozik.

Alsórákos déli rész – patakon túli terület

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete	Lehatárolás: Szugló utca – kerülethatár – Kerepesi út – Gvadányi utca – Miskolci utca.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>A terület északnyugati fele egységes arculatot hordozó kertvárosias, intenzív beépítésű lakóterület.</p> <p>A középső rész gazdasági terület, ahol a telephelyek között a Füredi utcai Fűtőmű is megtalálható.</p> <p>A Kerepesi út menti, déli része a területnek szintén lakóterület, részben kisvárosias, részben kertvárosias beépítéssel. A jelenlegi szabályozási korlátok miatt további lakásépítések nem várhatóak.</p> <p>Vizonylag magas zöldfelületi intenzitás jellemző.</p> <p>A vasút elválasztó hatással bír.</p> <p>Egyes lakóterületek gazdasági területek közé ékelődnek.</p> <p>A lakóterületek zöldterületekkel kevésbé ellátottak.</p> <p>Bölcsődei ellátás szempontjából kevésbé jól ellátott kerületrész.</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Bölcsődei férőhelyek létrehozása.</p> <p>Rákos-patak integrált fejlesztése.</p>
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása	<p>Bölcsődei férőhelyek létrehozása.</p> <p>A Rákos-patak revitalizálása, a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése.</p>
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése (bölcsődék) Környezetvédelem, energiahatékonyság / Zöldfelületek védelme, fejlesztése.
Projektgazdák /partnerek	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Indikatív output indikátorok	Új bölcsődei férőhelyek száma (fő)

Alsórákos déli rész – patakon túli terület akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Bölcsődei férőhelyek kialakítása	Bölcsődei férőhelyek kialakítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	400 M Ft ²⁴ .	2017-2018	VEKOP 6.1 / önkormányzati forrás
Rákos-patak revitalizációja	Rákos-patak integrált fejlesztése (fővárosi projektelem): patakmeder revitalizálása (szakaszosan) a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása érdekében, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút)	Budapest Főváros Önkormányzata, Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2000 M Ft ²⁵	2016-2023	
S-Bahn rendszer kialakítása	Zugló vasúti hálózata a szükséges beavatkozásokkal alkalmassá tehető a regionális gyorsvasúti rendszer (S-Bahn) kialakítására. Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése lehetséges a körvasúton és a Ceglédi 100-as vasútvonalon.	MÁV	n.a.	2016-2023	IKOP

²⁴ A becslést összeg a teljes kerületre vonatkozik.

²⁵ A becslést összeg a Rákos-patak teljes kerületi szakaszára vonatkozik.

Belső-Zugló - Stadionok térsége

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete

Lehatárolás: Mexikói út – Mogyoródi út – Pillangó utca – Kerepesi út – Dózsa György út – Thököly út.

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása

Istvánmező területének csaknem felét elfoglalja a Puskás Ferenc stadion és intézményeinek nagyterjedésű sportolási célú területe. Mellette intézményi, szabadonálló beépítésű terület fekszik, múzeummal, felsőoktatási intézménnyel, a Récsei bevásárlóközponttal, a Stadion Szállóval és lakóépületekkel vegyesen beépítve.

A Stefánia út – Thököly út keresztezésében lévő fél tömbnyi kisvárosias, főleg villaépületekkel beépült területen kívül jórészt nagyvárosias, zártos, leginkább keretes beépítésű lakóterület jellemző itt.

A Hungária út – vasúti terület között lakó és intézményi terület váltakozik. A városrészben a lakóterületi funkció erősödése figyelhető meg, kis területén lakóterületi, intézményi, ipari funkciók keverednek.

A Thököly út jelentős közúti átmenő forgalommal terhelt. A Mogyoródi út Hungária körút – Mexikói út között hiányzik a második pálya.

A vasút elválasztó hatású.

Itt található a KSH adatai alapján szegregációval veszélyeztetettnek minősülő, Cserei u. – Ilka u. – Egressy út – Stefánia út által lehatárolt tömb, valamint egy további leromlott terület (Mogyoródi út – Mexikói út – Fogarasi út – Pillangó u. – Tábornok u. – Várna u.), amely beavatkozást igényel.

Leromlott állapotú, alacsony komfortfokozatú szociális bérlakások.

Közszolgáltatások szempontjából jól ellátott kerületrész (bölcsőde, óvodák, általános iskola, háziorvosi rendelő), de a Csanádi Árpád Általános Iskola, Sportiskola, Középiskola és Pedagógiai Intézetben problémát jelent a mindennapos testnevelés megvalósítása és további fejlesztések is szükségesek.

A Pillangó u. 32. alatti háziorvosi rendelő és a Tábornok u. 9. alatti házi gyermekorvosi rendelő felújításra szorul.

A Stadionok metróállomás (tágabb és szűkebb) környezete alacsony zöldfelületi aránnyal rendelkezik.

Akcióterületi fejlesztés céljai

A szegregálódási folyamatok megállítása a lehatárolt területeken
Önkormányzati bérlakások korszerűsítése, komfortfokozatuk javítása²⁶

Az általános iskola infrastrukturális fejlesztéseinek megvalósítása

Egészségügyi alapellátás feltételeinek javítása

Regionális gyorsvasúti rendszer fejlesztése.

Közterületi fásítások, a meglévő fasorok védelme, ütemezett megújítása (különösen a Kerepesi út Hungária körút és Francia út közötti szakaszán, illetve a Stadionok metróállomás környezetében)

Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása

A szegregációval veszélyeztetett / leromlott területeken az Anti-szegregációs programban foglalt megvalósítása

Az önkormányzati bérlakások felújítása, komfortfokozatuk, alapterületük növelése
Csanádi Árpád Ált. Isk., Sportiskola, Középiskola és Pedagógiai Intézet: tornaterem és fejlesztőszoba, ügyviteli irodák, sportudvar kialakítása, tanári szoba bővítése, akadálymentesítés, ablakok cseréje, energetikai, épületgépészeti, elektromos hálózati korszerűsítés, fűtéskorszerűsítés

²⁶ Az önkormányzati bérlakások korszerűsítése / építése csak azoknál a kerületrészeknél került feltüntetésre, ahol a legnagyobb az önkormányzati bérlakás-állomány.

	<p>A Pillangó u. 32. alatti háziorvosi rendelő és a Tábornok u. 9. alatti házi gyermekorvosi rendelő korszerűsítése</p> <p>Zugló vasúti hálózata a szükséges beavatkozásokkal alkalmassá tehető a regionális gyorsvasúti rendszer (S-Bahn) kialakítására.</p> <p>Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése lehetséges a körvasúton és a Ceglédi 100-as vasútvonalon.</p>
Tervezett beavatkozások településrendezési háttére	<p>A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.</p>
Stratégiai illeszkedés	<p>Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése (Anti-szegregációs program; önkormányzati bérlakások)</p> <p>Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (általános iskola)</p> <p>Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás fejlesztése (orvosi rendelő)</p> <p>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése / Közösségi közlekedés fejlesztése.</p>
Projektgazdák /partnerek	<p>Anti-szegregációs program: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK / civil / egyházi szervezetek / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ (projektgazda /partner)</p> <p>Önkormányzati bérlakások: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata</p> <p>Általános iskola: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata (projektgazda /partner)</p> <p>Orvosi rendelő: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (projektgazda /partner)</p>
Indikatív output indikátorok	<p>Cserei u. – Ilka u. – Egressy út – Stefánia út által lehatárolt tömb; Mogyoródi út – Mexikói út – Fogarasi út – Pillangó u. – Tábornok u. – Várna u. által lehatárolt tömb: az ASZP-ben foglaltak szerint</p> <p>Önkormányzati bérlakások: új / felújított önkormányzati bérlakások (db)</p> <p>Általános iskolák: Felújított / akadálymentesített intézmények (m²); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m²)</p> <p>Felújítással érintett egészségügyi alapellátás (m²)</p>

Belső-Zugló - Stadionok térsége akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Anti-szegregációs program	Az Anti-szegregációs programban foglaltak megvalósítása	Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkorm./ZCsGyK/KLIK/civil, egyházi szervezetek	n.a.	2015-től folyamatosan az ASZP ütemezése szerint	VEKOP 6.2, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.5, 8.1 / önkormányzati forrás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Csanádi Árpád Ált. Isk., Sportiskola, Középiskola és Pedagógiai Intézet fejlesztése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2300 M Ft ²⁷	2017-2020	önkormányzati forrás
Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Pillangó u. 32. alatti háziorvosi rendelő és a Tábornok u. 9. alatti házi gyermekorvosi rendelő korszerűsítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / ZESZ	18-35 M Ft ²⁸	2017-2020	önkormányzati forrás
Az önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása	Önkormányzati bérlakások felújítása, komfortfokoztatuk és alapterületük növelése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2016-2020	VEKOP 6.2 / önkormányzati forrás
Kerékpározás fejlesztése	Zugló területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése, a forgalmas csomópontok és megállóhelyek környezetében a kerékpárok tárolásáról és a kerékpáros szolgáltatás kiterjesztéséről (BUBI) gondoskodni kell.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / BKK	n.a.	2016-2023	VEKOP

²⁷ A becsült összeg a teljes kerületre vonatkozik.

²⁸ Egy rendelőre eső átlagos felújítási költség.

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
S-Bahn rendszer kialakítása	Zugló vasúti hálózata a szükséges beavatkozásokkal alkalmassá tehető a regionális gyorsvasúti rendszer (S-Bahn) kialakítására. Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése lehetséges a körvasúton és a Ceglédi 100-as vasútvonalon.	MÁV	n.a.	2016-2023	IKOP

Pillangó park

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Lehatárolás: Róna utca – Kerepesi út - Pillangó utca – Mogyoródi út – Mexikói út – Egressy út.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>A Pillangó parki területen belül található a Posta járműtelepe és sportpályája, valamint a polgári védelmet kiszolgáló telephely.</p> <p>A lakótelep épületei leromlottak.</p> <p>Az itt élők kiszolgálását többek között az ide települt TESCO, LIDL és OBI áruházak biztosítják.</p> <p>A lakótelep közlekedésének kiszolgálását biztosítja a 2-es metró.</p> <p>Jelentősek a lakótelepi közhasználatú zöldfelületek.</p> <p>A Kerepesi út és a Fogarasi út jelentős közúti átmenő forgalommal terhelt.</p> <p>Viszonylag kis lakosság számú kerületrész (3.047 fő).</p> <p>Nincsenek közszolgáltatások</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása</p>
Tervezett beavatkozások településrendezési háttére	A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése / Közösségi közlekedés fejlesztése Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Lakótelepek rehabilitációja.
Projektgazdák /partnerek	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata

Pillangó park akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Kerékpározás fejlesztése	Zugló területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / BKK	n.a.	2016-2023	VEKOP
Pillangó park lakótelep rehabilitációja	Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n. a.	2016-2023	

Kerepesi úti lakótelep

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete

Lehatárolás: Nagy Lajos király útja – Kerepesi út – Róna utca – Egressy út

A terület igen vegyes képet mutat. A nagyvárosias és kisvárosias telepszerű lakóterületek, a kisvárosias és kertvárosias, intenzív beépítésű lakóterületek közé ékelődik a Budapesti Gazdasági Főiskola, valamint egyéb oktatási intézményi területe.

A Kerepesi úti lakótelep mellett a körzetben találhatóak a Vitézi telkek és a Tisztviselő-telep földszintes épületei.

A Kerepesi úti lakótelep nagyszámú épülete műszakilag leromlott állapotú, a felújításokat az itt élő lakók többsége nem tudja finanszírozni.

A lakótelepen élőkre jellemző az elöregedési folyamat, egyre fontosabb feladat az idősebb korosztály megfelelő szintű ellátása.

Jelentősek a lakótelepi közhasználatú zöldfelületek.

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása

A Kerepesi úton, Nagy Lajos király útján és a Fogarasi úton jelentős a közúti átmenő forgalom.

A parkolók száma elmarad a kívánatostól.

Közszolgáltatásokkal jól ellátott kerület (idősek nappali ellátása, háziorvosi rendelő, több óvoda, általános iskola), de a Budapest XIV. Kerületi Herman Ottó Általános Iskolában férőhelyhiány mutatkozik, problémát jelent a mindennapos testnevelés megvalósítása, valamint további fejlesztések is szükségesek.

A Budapest XIV. Kerületi Heltai Gáspár Általános Iskolában akadálymentesítés és világításkorszerűsítés szükséges.

A Budapest XIV. Kerületi Hunyadi János Általános Iskolában a mindennapos testnevelés feltételeinek javítása, valamint egyéb fejlesztések szükségesek.

A Budapest XIV. Kerületi Kaffka Margit Általános Iskola akadálymentesítése nem megoldott.

A Kerepesi út 78/c. alatti háziorvosi rendelő felújításra szorul.

Akcióterületi fejlesztés céljai

Az általános iskolák infrastrukturális fejlesztéseinek megvalósítása.

Egészségügyi alapellátás feltételeinek javítása.

Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása. Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése. Parkolási rendszer fejlesztése.

Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása

Budapest XIV. Kerületi Herman Ottó Ált. Isk.: tornaterem, további tantermek kialakítása, új ebédlő, udvar bővítése, sportudvar kialakítása

Budapest XIV. Kerületi Heltai Gáspár Ált. Isk.: akadálymentesítés, világításkorszerűsítés

Budapest XIV. Kerületi Hunyadi János Ált. Isk.: tornaterem kialakítása, akadálymentesítés, wifi korszerűsítés, melegvíz a tanulói mosdókban

A Budapest XIV. Kerületi Kaffka Margit Általános Iskola akadálymentesítése.

A Kerepesi út 78/c. alatti háziorvosi rendelő felújítása.

Energia megtakarításokat eredményező módon fel kell újítani a lakótelep épületeit, gondoskodni kell a közterületek arculatát rontó pavilonok elbontásáról.

Meg kell oldani a lakótelep társadalmi rehabilitációját.

Javítani kell a városrész szociális, egészségügyi, oktatási, kulturális, sport és szabadidős célú infrastruktúráját.

Fokozni kell a közbiztonságot, közlekedésbiztonságot.

A hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése Zugló Városközpont

	kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttére	A hatályos Zugló Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (általános iskolák) Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás fejlesztése (orvosi rendelő) Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Lakótelepek rehabilitációja. Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása. Környezetvédelem, energiahatékonyság / Klímavédelem és energiahatékonyság. Zöldfelületek védelme, fejlesztése.
Projektgazdák /partnerek	Általános iskolák: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK (projektgazda /partner) Orvosi rendelő: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (projektgazda /partner)
Indikatív output indikátorok	Általános iskolák: Felújított / akadálymentesített intézmények (m2); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m2), létrehozott férőhelyek (fő) Felújítással érintett egészségügyi alapellátás (m2)

Kerepesi úti lakótelep akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Budapest XIV. Kerületi Herman Ottó Ált. Is., Hunyadi János Ált. Isk., Heltai Gáspár Ált. Isk., Kaffka Margit Ált. Isk. fejlesztése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	2300 M Ft ²⁹	2016-2023	önkormányzati forrás
Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Kerepesi út 78/c. alatti háziorvosi rendelő korszerűsítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat	18-35 M Ft ³⁰	2017-2020	önkormányzati forrás
Kerepesi úti lakótelep rehabilitációja	Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	n.a.	2016-2023	
Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése	Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése: közterületek megújítása, stratégiaileg fontos tengelyek és helyszínek megújulása (Thököly út, Nagy Lajos király útja, Erzsébet királyné útja, Bosnyák utca, Róna utca). A projekt a Zuglói Városcsoporthoz pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain (Köztéri szabadtéri létesítmények fejlesztési koncepció figyelembevételével).	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	n.a.	2016-2023	
Kerékpározás fejlesztése	Zuglói területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / BKK	n.a.	2016-2023	VEKOP

²⁹ A becsült összeg a teljes kerületre vonatkozik.

³⁰ Egy rendelőre eső átlagos felújítási költség.

Füredi úti lakótelep

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete

Lehatárolás: Gvadányi utca – Kerepesi út – Nagy Lajos király útja – Füredi utca – Vezér utca – Tihany utca – Zsálya utca.

A Füredi úti lakótelep Zugló legnagyobb lakótelepe, az 1970-es években épült épületek házigyári technológiával kerültek kialakításra. Nagyvárosias telepszerű, intenzív beépítésű, úszótelkes lakótelep, mely magába zár egy-egy intézmény magot, ahol a helyi igényeket kiszolgáló iskolák, óvodák szolgáltatóházak találhatóak.

A Kerepesi út – Nagy Lajos király útja találkozásánál található Zugló egyik központjának területe, bevásárló központokkal és a kerület nagy részét ellátó Zuglói Egészségügyi Szolgálat épületével. A terület jelentős átszálló forgalmat bonyolít le.

Jelentősek a lakótelepi közhasználatú zöldfelületek.

A HÉV vonal elválasztó hatású.

A parkolók száma elmarad a kívánatostól.

Közszolgáltatások szempontjából nagyon jól ellátott kerületrész (több bölcsőde, óvoda, általános iskola, háziorvosi rendelő), azonban egyes intézmények korszerűsítése, felújítása szükséges:

Az Örs vezér tér 23. alatti járóbeteg-szakrendelő felújításra szorul. Az épület korszerűsítése mellett szükséges az orvosi eszközök egy részének cseréje / felújítása, az informatikai rendszer és az informatikai eszközök egy részének, valamint a bútorzat cseréje. Indokolt továbbá új szakrendelések indítása is.

Az Örs vezér tér 23. és a Csertő park 3/b. alatti háziorvosi rendelő, valamint a Csertő park 3/c. alatti házi gyermekorvosi rendelő felújításra szorul.

A XIV. Kerületi Álmos Vezér Gimnázium és Ált. Iskolában, a Dr. Mező Ferenc Ált. Iskolában és a Móra Ferenc Ált. Iskolában problémát jelent a mindennapos testnevelés megvalósítása, valamint további fejlesztések is szükségesek.

A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében hiányoznak a feltételek a jogszabályban meghatározott feladatok maradéktalan ellátásához.

Ez a legnépesebb kerületrész és itt a 3. legmagasabb az időskorúak aránya, ugyanakkor nincs időskorúak nappali ellátását biztosító intézmény.

A Cserepesház Zuglói Művelődési Ház műszaki állapota nem megfelelő.

A Civil Ház tetőszerkezetének végleges kialakítása nem történt meg (a tervezett zöld tetőt nem bírta volna el az épület, azonban a „hagyományos” tetőszerkezet sem került megfelelően kiépítésre).

A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ által működtetett Álláskeresési klubban a munkaerő-piaci szempontból hátrányos helyzetű álláskeresők korlátozottan tudják igénybe venni a klub szolgáltatásait, mert nem áll rendelkezésre elegendő számítógép.

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása

Járóbeteg-szakellátás fejlesztése.

Egészségügyi alapellátás feltételeinek javítása.

Az általános iskolák infrastrukturális fejlesztéseinek megvalósítása.

Az FPSZ XIV. Kerületi Tagintézményében a jogszabály szerinti szakfeladatok ellátásához szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása

Időskorúak nappali ellátásának biztosítása a kerületrészben.

A Cserepesház műszaki állapotának javítása, a Civil Ház tetőszerkezetének megfelelő kialakítása.

Az álláskeresők részére biztosított szolgáltatások elérhetőségének javítása a Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ Álláskeresési klubjában.

Akcióterületi fejlesztés céljai

	<p>Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása. Rákos-patak integrált fejlesztése, a patak revitalizációja a XVII. kerülettel való szorosabb együttműködés keretében. A parkolási rendszer fejlesztése.</p>
<p>Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása</p>	<p>Az Örs vezér tér 23. alatti járóbeteg-szakrendelő felújítása;³¹ orvosi eszközök cseréje / felújítása, az informatikai rendszer és az informatikai eszközök, valamint a bútorzat cseréje</p> <p>Örs vezér téri rendelő bővítése allergológiai rendeléssel, sürgősségi ambuláns ellátással. Együttműködés az Uzsoki utcai Kórházzal: szakrendelések összehangolása, párhuzamosságok kiszűrése</p> <p>Az Örs vezér tér 23. és a Csertő park 3/b. alatti házi orvosi rendelő korszzerűsítése, a Csertő park 3/c. alatti házi gyermekorvosi rendelő áthelyezése a 3/b. alatti épületbe</p> <p>Budapest XIV. Kerületi Álmos Vezér Gimnázium és Ált. Isk.: székhelyen tornaterem bővítése, további tornaterem építése, díszterem kialakítása, nyílászárók cseréje, fűtéskorszzerűsítés, akadálymentesítés (székhelyen)</p> <p>Budapest XIV. Kerületi Dr. Mező Ferenc Általános Iskola: tornaterem kialakítása, akadálymentesítés, nyílászárók, armatúrák cseréje</p> <p>Budapest XIV. Kerületi Móra Ferenc Ált. Isk.: meglévő tornateremben műszaki javítás, új tornaterem, fejlesztőszoba kialakítása, akadálymentesítés, műfüves pálya befedése, nyílászárók, aramatúrák cseréje, felsős vizesblokk javítása</p> <p>Annak felmérése, hogy az FPSZ XIV. Kerületi Tagintézményének Ond vezér út 9-11. alatti telephelye átalakítható-e olyan módon, hogy az intézmény alkalmas legyen a feladatok ellátására / másik épület biztosítása</p> <p>Időskorúak nappali ellátását biztosító intézmény kialakítása</p> <p>Cserepesház Zuglói Művelődési Ház műszaki állapotának javítása, a Civil Ház tetőszerkezetének megfelelő kialakítása</p> <p>Számítástechnikai eszközök beszerzése a Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ Álláskeresési klubja részére</p> <p>Energia megtakarításokat eredményező módon fel kell újítani a lakótelep épületeit, gondoskodni kell a közterületek arculatát rontó pavilonok elbontásáról. Meg kell oldani a lakótelep társadalmi rehabilitációját.</p> <p>A Szentmihályi út Zsivora parkkal szemközti területének (SPAR környéke) rendezése/áttervezése, praktikus használható, élhető helyi alközponttá fejlesztése.</p> <p>Fokozni kell a közbiztonságot, közlekedésbiztonságot.</p> <p>A Rákos-patak revitalizálása, a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése.</p>
<p>Tervezett beavatkozások településrendezési háttére</p>	<p>A hatályos Zuglói Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.</p>
<p>Stratégiai illeszkedés</p>	<p>Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás fejlesztése (járóbeteg-szakellátás; orvosi rendelő)</p> <p>Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (általános iskolák, FPSZ XIV. Ker. Tagint.)</p> <p>Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése (időskorúak nappali ellátása, Álláskeresési klub fejlesztése)</p>

³¹ Ha nem az összevont, új járóbeteg-szakrendelő épül meg.

	<p>Társadalmi megújulás / Kultúra fejlesztése (Cserepesház, Civil Ház) Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Lakótelepek rehabilitációja. Környezetvédelem, energiahatékonyság / Klímavédelem és energiahatékonyság. Zöldfelületek védelme, fejlesztése.</p>
Projektgazdák / partnerek	<p>Járóbeteg-szakellátás, orvosi rendelő: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (projektgazda / partner) Általános iskolák: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / KLIK (projektgazda / partner) FPSZ XIV. Ker. Tagint. projektje: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / FPSZ XIV. Ker. Tagintézménye (projektgazda); KLIK (partner) Idősorúak nappali ellátása: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Szociális Szolgáltató Központ (projektgazda / partner) Cserepesház, Civil Ház: Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft. (projektgazda / partner) Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ (projektgazda / partner)</p>
Indikatív output indikátorok	<p>Járóbeteg-szakellátás: Felújítással érintett szakrendelő (m2); Beszerzett eszközök (db) / új szakrendelések (db) Orvosi rendelő: Felújítással érintett egészségügyi alapellátás (m2) Általános iskolák: Felújított / akadálymentesített intézmények (m2); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m2) FPSZ XIV. Ker. Tagint.: Felújított intézmény (m2) Időskorúak nappali ellátásában kialakított férőhelyek száma (fő) Cserepesház, Civil Ház: Felújított intézmény (m2) Álláskeresési klub: Szolgáltatásokat igénybevevők száma (fő)</p>

Füredi úti lakótelep akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Járóbeteg-szakrendelők fejlesztése	Örs vezér téri járóbeteg- szakrendelő felújítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	100 M Ft felett ³²	2018-2020	önkormányzati forrás
Járóbeteg-szakellátás feltételeinek javítása a rendelők felszereltségének korszerűsítésével	Orvosi és informatikai eszközök beszerzése, informatikai rendszer cseréje, bútorok beszerzése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	280 – 400 mFt ³³	2017-től folyamatosan	VEKOP 6.3 / önkormányzati forrás
Járóbeteg szakellátás bővítése	Örs vezér téri szakrendelőben új rendelések kialakítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	660 M Ft	2018-2019	VEKOP 6.3 / önkormányzati forrás
Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Örs vezér tér 23. és a Csertő park 3/b. alatti háziorvosi rendelő korszerűsítése, a Csertő park 3/c. alatti gyermek háziorvosi rendelő áthelyezése a 3/b. alatti épületbe	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / ZESZ	18-35 M Ft ³⁴	2017-2020	önkormányzati forrás
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése	Budapest XIV. Kerületi Álmos Vezér Gimnázium és Ált. Isk., Dr. Mező Ferenc és Móra Ferenc Ált. Iskolák fejlesztése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata	2300 M Ft ³⁵	2017-2020	önkormányzati forrás

³² Az esetleges új rendelő megépítésének becsült költsége nem ismert.

³³ A két szakrendelő együttes eszközfejlesztési igénye. Röntgenkészülékek cseréje: 100-150 m Ft; egyéb műszerek: 80-100 m Ft; Szerver, hálózat, munkaállomások: 60-100 m Ft; bútorok: 40-50 m Ft

³⁴ Egy rendelőre eső átlagos felújítási költség.

³⁵ A becsült összeg a teljes kerületre vonatkozik.

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Működési feltételek javítása: Föv. Ped. Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagint.	Az FPSZ XIV. Kerületi Tagintézményében a jogszabály szerinti szakfeladatok ellátásához szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / FPSZ XIV. Kerületi Tagintézménye	n.a.	2017-2018	önkormányzati forrás
Zuglói Szociális Szolgáltató Központ fejlesztése: idősek klubja (nappali ellátás) kialakítása	Zuglói Szociális Szolgáltató Központ fejlesztése: Idősek klubjának kialakítása a Füredi úti lakótelepen	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Szociális Szolgáltató Központ	n.a.	2016-2023	önkormányzati forrás
Zuglói Cserepes Kulturális Non-profit Kft. intézményeinek felújítása	Cserepes ház Zuglói Művelődési Ház műszaki állapotának javítása, a Civil Ház tetőszerkezetének megfelelő kialakítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	200 M Ft ³⁶	2016-2020	önkormányzati forrás
A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központban működő Álláskeresési Klub kapacitásainak bővítése	Számítástechnikai eszközök beszerzése az Álláskeresési Klub szolgáltatásainak javítása érdekében	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ	2 M Ft	2016-2017	VEKOP 7.5 / önkormányzati források
Rákos-patak revitalizációja	Rákos-patak integrált fejlesztése (fővárosi projektelelem): patakmeder revitalizálása (szakaszosan) a patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása érdekében, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút)	Budapest Főváros Önkormányzata, Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	2000 M Ft ³⁷	2016-2023	

³⁶ A teljes intézményre vonatkozóan.

³⁷ A becsült összeg a Rákos-patak teljes kerületi szakaszára vonatkozik.

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Füredi úti lakótelep rehabilitációja	Lakótelep komplex – energetikai, zöldfelületi, közterületi, funkcionális – megújítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2016-2023	
Kerékpározás fejlesztése	Zugló területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / BKK	n.a.	2016-2023	VEKOP

Zugló városközpont

Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete	<p>Lehatárolás: Csömöri út – kerülethatár – Szugló utca – Lócsei út – Egressy út – Róna utca – Nagy Lajos király útja – Ungvár utca – Lócsei út – Telepes utca – Rákospatak utca.</p>
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>Nagyvárosias, zártos, keretes beépítésű lakóterület jellemző a Nagy Lajos király útjától délre fekvő területre.</p> <p>A kerületközpont, illetve tervezett kerületközpont lineárisan, a Csömöri útra fűződik, a jelenleg igen alulhasznosított, beépítetlen területeivel, a kerülethatárhoz közeledvén egy-két oktatási intézményével. A térségben nagyterjedésű rekreációs és szabadidős terület a Lantos Mihály Sportközpont területe.</p> <p>A területen belül található továbbá a Polgármesteri Hivatal, a Bosnyák tér, és közvetlen környezetében fejlesztés előtt álló Kerületközpont.</p> <p>A városrészben további, országos, fővárosi, és kerületi intézmény, valamint piac működik.</p> <p>Közparkokkal, sportpályákkal jól ellátott terület.</p> <p>Jelentős átmenő forgalom terheli.</p> <p>A parkolóhelyek száma elmarad a kívánatostól.</p> <p>Közszolgáltatásokkal jól ellátott (több óvoda, háziorvosi rendelő), de a bölcsődei ellátás szempontjából kedvezőtlenebb helyzetű kerületrész.</p> <p>Az itt működő 3 óvoda közül 2 (Rózsavár, Kerékgyártó) leterheltsége meghaladja a rendelkezésre álló kapacitásokat.</p> <p>Itt található a Thököly út - Nagy Lajos király útja - Egressy út - Angol u. - Bosnyák u. által lehatárolt, kedvezőtlen mutatókkal rendelkező, leromlott állapotú terület, mely beavatkozást igényel.</p> <p>Önkormányzati bérlakások korszerűsítése, komfortfokozatuk javítása</p> <p>Az Erzsébet királyné útja 47. alatti háziorvosi és a Lócsei u. 4/b. alatti háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelő felújításra szorul.</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Bölcsődei és óvodai kapacitások bővítése</p> <p>A szegregálódási folyamatok megállítása a lehatárolt területen</p> <p>Az önkormányzati bérlakások felújítása, komfortfokozatuk, alapterületük növelése</p> <p>Egészségügyi alapellátás feltételeinek javítása</p> <p>Városközpont rehabilitáció. Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése, lakossági parkolók számának növelése..</p>
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása	<p>Bölcsődei és óvodai kapacitások bővítése</p> <p>Thököly út - Nagy Lajos király útja - Egressy út - Angol u. - Bosnyák u. által lehatárolt terület: Az Anti-szegregációs programban foglaltak megvalósítása</p> <p>Az Erzsébet királyné útja 47. alatti háziorvosi és a Lócsei u. 4/b. alatti háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelő korszerűsítése</p> <p>Zugló Városközpont megújítása, ennek részeként: a Mundo bevásárlóközpont megvalósítása, a gyorsvillamos kialakítása a Buda és Rákospalota között, a Rákospatak Zugló városközpontot érintő szakaszának fejlesztése, a Multifunkcionális kulturális központ (Remíz) kialakítása, a CSAPI fejlesztése, a környező utcák/közterületek fejlesztése, homlokzatok megújítása, a Lantos Sport- és Konferenciaközpont kialakítása. A hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése Zugló Városközpont kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain.</p>

Tervezett beavatkozások településrendezési háttére	A hatályos Zuglói Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata a fentebb említett szükséges beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése (bölcsődék, Anti-szegregációs program, önkormányzati bérlakások) Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése (óvodák) Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás fejlesztése (orvosi rendelő) Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása.
Projektgazdák / partnerek	Bölcsőde, óvodák: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata Anti-szegregációs program: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / KLIK / civil és egyházi szervezetek / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ Önkormányzati bérlakások: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata Orvosi rendelők: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (projektgazda /partner) Parkolás fejlesztés: Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Indikatív output indikátorok	Bölcsőde: Új bölcsődei férőhelyek száma (fő) Óvoda: Új óvodai férőhelyek száma (fő) Thököly út - Nagy Lajos király útja - Egressy út - Angol u. - Bosnyák u. által lehatárolt terület: Önkormányzati bérlakások: új / felújított önkormányzati bérlakások (db) Felújítással érintett egészségügyi alapellátás (m2)

Zugló városközpont akcióterületen tervezett beavatkozások

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Bölcsődei férőhelyek kialakítása	Bölcsődei férőhelyek kialakítása	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	400 M Ft ³⁸	2017-2018	VEKOP 6.1 / önkormányzati forrás
Óvodai férőhelyek bővítése	Óvodai férőhelyek lakosságárányos bővítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2017-2018	VEKOP 6.1 / önkormányzati forrás
Az önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása	Önkormányzati bérlakások felújítása, komfortfokozatok és alapterületük növelése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2016-2020	VEKOP 6.2 / önkormányzati forrás
Anti-szegregációs program	Thököly út - Nagy Lajos király útja - Egressy út - Angol u. - Bosnyák u. által lehatárolt területen az Anti-szegregációs programban foglaltak megvalósítása	Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkorm./ZCsGyK/KLIK/civil, egyházi szervezetek	n.a.	2015-től folyamatosan az ASZP ütemezése szerint	VEKOP 6.2, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.5, 8.1 / önkormányzati forrás
Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Erzsébet királyné útja 47. alatti háziorvosi és a Lőcsei u. 4/b. alatti háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelő korszerűsítése	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / ZESZ	18-35 M Ft ³⁹	2017-2020	önkormányzati forrás
Kerékpározás fejlesztése	Zugló területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / BKK	n.a.	2016-2023	VEKOP

³⁸ A becsült összeg a teljes kerületre vonatkozik.

³⁹ Egy rendelőre eső átlagos felújítási költség.

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
Városközpont rehabilitáció	Zugló Városközpont megújítása, ennek részeként: a Mundo bevásárlóközpont megvalósítása, a gyorsvillamos kialakítása a Buda és Rákospalota között, a Rákos-patak Zugló városközpontot érintő szakaszának fejlesztése, a Multifunkcionális kulturális központ (Remíz) kialakítása, a CSAPI fejlesztése, a környező utcák/közterületek fejlesztése, homlokzatok megújítása, a Lantos Sport- és Konferenciaközpont kialakítása.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Budapest Főváros Önkormányzata, BKK, magántőke	n.a.	2016-2020	VEKOP
Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése	Hagyományos vásárló utcák karakterének erősítése: közterületek megújítása, stratégiaileg fontos tengelyek és helyszínek megújulása (Thököly út, Nagy Lajos király útja, Erzsébet királyné útja, Bosnyák utca, Róna utca). A projekt a Zugló Városközpont kialakításának pozitív hatásait sugározhatja ki a kerület legfontosabb, jelenleg is nagyobb vállalkozássűrűséggel jellemezhető útjain. A megvalósítás során célszerű figyelembe venni a Köztéri szabadtéri létesítmények fejlesztési koncepciót.	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	n.a.	2016-2023	

4.2. Kulcsprojektek

Kerületi gazdaságfejlesztési stratégia

Projekt célja	Kerületi Gazdasági Stratégia készítése
Projekt leírása	Kerületi Gazdasági Stratégia készítése az URBACT Framework for City Action on Jobs keretrendszer jegyében, ennek részeként: a zuglói vállalkozások felmérése, önkormányzattal/fővárossal szembeni elvárásaik felmérése, növekedést/munkahelyteremtést gátló tényezők beazonosítása, a zuglói munkaerőpiac, a képzési igények felmérése, gazdaságfejlesztési keretrendszer kialakítása a helyi érintettek bevonásával. Ennek a Stratégiának a célja lehet az, hogy a kerület gazdaságának fejlődése érdekében legjelentősebb hatással bíró beavatkozások, tevékenységeket, projekteket beazonosítsa. A stratégia egyik kimenete lehet az Egyéb projektek fejezetben javasolt Térségi Foglalkoztatási Paktum kialakítása (a szomszédos kerületek bevonásával).
Stratégiai illeszkedés	Gazdaságfejlesztés / Aktív foglalkoztatás politika megvalósítása, Innovatív, versenyképes gazdaság fejlesztése, Turizmus fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	25 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP
Ütemezés	2015-2016
Előkészítettség	nincs
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Feladat-meghatározás
Indikatív output indikátorok	

4.3. Hálózatos projektek

Az önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása

Projekt célja	A kerületben élők lakhatási feltételeinek javítása az önkormányzati bérlakás-állomány bővítésével, a meglévő lakások komfortfokozatának, állapotának javításával, valamint szociális lakásügynökség kialakításával
Projekt leírása	Zuglóban 2.634 önkormányzati bérlakás található, melyek közül 2.231 lakás lakott, 403 lakás üres. Az üres lakások közül azonban csak 75 db van hasznosítható állapotban, a többi életvitelszerű lakhatásra alkalmatlan, illetve a kerület szegregációval veszélyeztetett, leromlott területein helyezkedik el. A kérelmezők száma magas, emellett az is növeli az új lakások iránti igényeket, hogy 73 db lakott lakást szanálásra jelöltek ki. A lakásállomány nagyságán kívül az is problémát jelent, hogy a meglévő lakások jelentős részének nem megfelelő a minősége: 34%-uk alacsony komfortfokozatú, 66%-uk pedig kisméretű. Az Önkormányzat új

	Ingtalngazdálkodási / Vagyongazdálkodási Konceptiót készít, mely meghatározza a fejlesztési irányokat. A szociális bérlakások számának bővítése és állapotának javítása mellett fontos szempont a középosztály lakhatási feltételeinek javítása is. Az Önkormányzat szociális lakásügynökség kialakítását is tervezi.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	2000 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.2 / önkormányzati források
Ütemezés	2016-2020
Előkészítettség	Az Új ingatlangazdálkodási koncepció készítése jelenleg folyamatban van, a pontos fejlesztési irányok ennek alapján kerülhetnek meghatározásra.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	Megújított önkormányzati bérlakások (db); épített önkormányzati bérlakások (db); szociális lakásügynökségen keresztül kiadható lakások száma (db)

Háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelők korszerűsítése

Projekt célja	Háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelők korszerűsítése
Projekt leírása	A Zuglói Egészségügyi Szolgálat elkészítette a kerület problématerképét, melynek keretében felmérésre került az ingatlanok és az eszközpark állapota. Ennek alapján 20 db rendelő esetén szükségesek korszerűsítési munkák (hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés, nyílászáró-csere, világításkorszerűsítés, festés, burkolatfelújítás, klimatizálás). Az egyes rendelők fejlesztési igényeit a Megalapozó vizsgálat 2. melléklete tartalmazza. A rendelők a mozgáskorlátozottak részére akadálymentesítettek, de egyéb fogyatékkal élők számára nem, melyet a felújítás keretében tervez pótolni a ZESZ.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (ZESZ)
Partnerek	-
Becsült költség	Az egy rendelőre eső átlagköltség 18-35 millió Ft között van, ami nem tartalmazza a komplex akadálymentesítés költségét.
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	Állapotfelmérés megtörtént
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Nem ismert
Indikatív output indikátorok	Felújított háziorvosi, házi gyermekorvosi rendelők (db)

Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése

Projekt célja	A kerületben működő általános és középiskolák infrastruktúrájának javítása
Projekt leírása	Épületkorszerűsítés, állagmegóvási munkák, további tantermek, fejlesztőszobák kialakítása, mindennapos testnevelés infrastruktúrájának javítása, illetve megteremtése (a KLIK által megjelölt fejlesztési igényeket a Megalapozó vizsgálat 1. számú melléklete tartalmazza)
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	Klebelsberg Intézményfenntartó Központ
Becsült költség	2300 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	Az egyes intézményekre vonatkozó igények felmérése megtörtént.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Nem ismert
Indikatív output indikátorok	Felújított intézmények (db); mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra (m ²); új férőhelyek (fő) ⁴⁰

A zuglói közoktatás kínálatának megőrzése

Projekt célja	Oktatási kínálat sokszínűségének megőrzése a kerületben működő általános és középiskolák támogatásával
Projekt leírása	Zuglói gazdag oktatási kínálattal rendelkezik, az iskolák számos többlétszolgáltatást biztosítanak. Az Önkormányzat a hatályos jogszabályok szerint csak működtetői feladatokat lát el az általános és középiskolai oktatás vonatkozásában, célja azonban, hogy a kötelező működtetői feladatain kívül többlettámogatást nyújtson az intézményeknek az oktatás magas színvonalának megőrzése érdekében.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	Klebelsberg Intézményfenntartó Központ
Becsült költség	50 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2015-től folyamatosan az önkormányzati források rendelkezésre állásának függvényében
Előkészítettség	Szükséges annak felmérése, hogy az Önkormányzat mely intézményeket és milyen szolgáltatásokat kíván támogatni.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős,	Nem ismert

⁴⁰ Ahol további tantermek építését tervezik.

tevékenységek, ütemezés)

Indikatív output indikátorok Konkrét támogatások ismeretében határozható meg.

Komplex sportinfrastruktúra-fejlesztés

Projekt célja	A közösségi sportoláshoz szükséges infrastruktúra bővítése, korszerűsítése
Projekt leírása	Az Önkormányzat felülvizsgálja 2007-ben készített Sportkoncepcióját, melyben meghatározza a kerület sporttal kapcsolatos törekvéseit és a fejlesztési irányokat. Ennek alapját jelentheti a 2013-ban készült tanulmány, valamint a Közterületi-szabadtéri létesítmények fejlesztési koncepciója, mely részletesen bemutatja a szabadtéri sportpályák fejlesztési igényeit. A kerület célja a közösségi sport infrastruktúrájának fejlesztése, melynek lehetséges eszközei a kültéri sporteszközök telepítése, a szabadtéri sportpályák korszerűsítése, a Mogyoródi úti sporttelep továbbfejlesztése, valamint a kerületben működő sportegyesületekkel való együttműködés javítása (ennek részeként a sportközpontok fejlesztéséhez támogatás nyújtása). A sport-infrastruktúra bővítésére lehetőséget ad a Rákospatak környezetének tervezett revitalizációja is. A projekt részeként az Önkormányzat javítani kívánja a köznevelési törvényben előírt mindennapos testnevelés infrastrukturális feltételeit.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Sport és rekreáció fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	Sportegyesületek, civil szervezetek
Becsült költség	500 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források / TAO támogatás
Ütemezés	2016-2020
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	Felújított sportpályák (m2), telepített sporteszközök (db)

Parkolási rendszer kialakítása

Projekt célja	Parkolási rendszer kialakítása
Projekt leírása	Parkolás-fejlesztési koncepció kidolgozása, differenciált parkolási szabályzat bevezetése, parkolóhelyek számának bővítése. A lakossági parkolás végleges rendezését – a belvárosi kerületek esetében egységes koncepciónak megfelelően – a parkolás gazdálkodás és parkolás szabályozás, valamint szükség esetén többlet férőhelyek, a lakótelepek esetében pedig jelentős számú többlet várakozóhelyek biztosításával kell kezelni. Javasolt P+R parkolóhelyek: a Mexikói út földalatti végállomás (illetve vonalhosszabbítás esetén a Kassai tér), Zugló vasútállomás, Bosnyák tér valamint Papp László Sportaréna. Javasolt integrálni az adott területek kerékpárparkolásának fejlesztését is.
Stratégiai illeszkedés	
Végrehajtásért felelős szervezet	Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkormányzata

/projektgazda**Partnerek**

Becsült költség	1200 millió Ft
------------------------	----------------

Finanszírozás

Ütemezés	2016-2023
-----------------	-----------

Előkészítettség

További előkészítés,
projektfejlesztés (költség, felelős,
tevékenységek, ütemezés)

Indikatív output indikátorok	Kialakított parkolóhelyek száma (db)
-------------------------------------	--------------------------------------

Buda - Újpalota villamosvonal

Projekt célja	Zugló belsőterületeinek kötőtpályás kapcsolata a belvárossal.
----------------------	---

Projekt leírása	Az újpalotai lakótelep hatékony kötőtpályás közlekedési kapcsolata régóta hiányzik, annak közlekedését a legújabb fővárosi elképzelések szerint nem metróval, hanem egy korszerű villamossal oldják meg.
------------------------	--

Stratégiai illeszkedés

Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Főváros, BKK
---	--------------

Partnerek	Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkormányzata
------------------	--

Becsült költség	26 000 millió Ft
------------------------	------------------

Finanszírozás

Ütemezés	2016-2023
-----------------	-----------

Előkészítettség

További előkészítés,
projektfejlesztés (költség, felelős,
tevékenységek, ütemezés)

Indikatív output indikátorok	Kialakított kötőtpályás tömegközlekedési útvonalak hossza (m)
-------------------------------------	---

Közlekedésbiztonsági hiányosságok kiküszöbölése

Projekt célja	Közlekedésbiztonsági hiányosságok kiküszöbölése
----------------------	---

Projekt leírása	Gyalogátkelőhelyek fokozott védelme, új gyalogátkelőhelyek kijelölés; Közlekedésbiztonsági programok, tájékoztatók szervezése
------------------------	--

Stratégiai illeszkedés

Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Főváros, BKK
---	--------------

Partnerek	Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkormányzata
------------------	--

Becsült költség	3500 millió Ft
------------------------	----------------

Finanszírozás

Ütemezés	2016-2023
-----------------	-----------

Előkészítettség

**További előkészítés,
projektfejlesztés (költség, felelős,
tevékenységek, ütemezés)**

Indikatív output indikátorok

Kialakított gyalogátkelőhelyek (db), Közlekedésbiztonsági programokon elért lakosság száma (fő), Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések vagy településrészek száma (db)

Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon

Projekt célja

Harántirányú kapcsolat javítása

Projekt leírása

Környezetkímélő közlekedés és minőségi környezet megteremtése.

Stratégiai illeszkedés

**Végrehajtásért felelős szervezet
/projektgazda**

Főváros, BKK

Partnerek

Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkormányzata

Becsült költség

800 millió Ft

Finanszírozás

Ütemezés

2016-2023

Előkészítettség

**További előkészítés,
projektfejlesztés (költség, felelős,
tevékenységek, ütemezés)**

Indikatív output indikátorok

A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza (m)

Közösségi közlekedési lefedettség javítása (Róna u., Mogyoródi út)

Projekt célja

Minőségi közösségi közlekedési szolgáltatás megteremtése

Projekt leírása

A közösségi közlekedés lefedettségének megteremtése.

Stratégiai illeszkedés

**Végrehajtásért felelős szervezet
/projektgazda**

Főváros, BKK

Partnerek

Bp. Főv. XIV. Ker. Zugló Önkormányzata

Becsült költség

Nem ismert

Finanszírozás

Ütemezés

2016-2023

Előkészítettség

**További előkészítés,
projektfejlesztés (költség, felelős,
tevékenységek, ütemezés)**

Indikatív output indikátorok

Kialakított tömegközlekedési útvonalak hossza (m)

Thököly út tehermentesítése

Projekt célja	Az Újpalota - Buda gyorsvillamos vonal kiépítése esetén a Thököly út forgalmi lehetőségei átalakulnak. Forgalmi-, területhasználati-, és környezeti állapotértékelési projektben indokolt feltárni a változásokat és azok hatásait.
Projekt leírása	A villamos pálya igénybevétele megszűnik a gépjárművek számára, az eljutási idők gépkocsival növekednek valamint a keresztirányú kapcsolatok (gyalogos, kerékpáros, közúti) várhatóan korlátozódnak. A kerület elérhetőségének megtartására az Egressy út és a Mogyoródi út, mint sugárirányú útvonalak, vehetők figyelembe a Thököly út tehermentesítésére.
Stratégiai illeszkedés	
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Bp. Főv. XIV. Ker. Zuglói Önkormányzata
Partnerek	Főváros, BKK
Becsült költség	Nem ismert
Finanszírozás	
Ütemezés	2016-2023
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza (m)

Rákos-patak revitalizációja

Projekt célja	A patak menti területek rekreációs és ökológiai megújítása, regionális jelentőségű közhasználatú zöldfolyosó kialakítása.
Projekt leírása	<p>A patak revitalizációja a rekreációs igények kielégítése, a vízrendezési követelmények biztosítása, illetve a tájésztétikai szempontok figyelembevételével történhet. A rendelkezésre álló területsáv és pénzügyi forrásoktól függően, a különböző rekreációs igények figyelembevételével kell kialakítani a patak menti területet. A revitalizáció során, ahol lehetséges, kis-és középvízi mederből és nagyvízi hullámtérből álló keresztiszelvény alakítandó ki, biztosítva a vízfolyás minél közvetlenebb megközelítését. Ugyanakkor gondoskodni kell, hogy a hullámtérrel kialakított összetett árvízi szelvény a nagyvizeket kellő biztonsággal le tudja vezetni, és a meder állékonyságát ne veszélyeztesse.</p> <p>A vízrendezési szempontok mellett törekedni kell, hogy változatos élőhelyek alakulhassanak ki a patak mentén. Minél nagyobb a biológiai diverzitás, annál nagyobb a rendszer önszabályozó képessége.</p> <p>A patak menti terület rekreációs hasznosításakor a tervezett kerékpár- és gyalogos útra kisebb pihenőterek, játszótérek, sportterületek fűzhetők fel, továbbá indokolt futópálya létesítése is, de a területsáv funkcionális elrendezéséhez részletesen fel kell mérni a lakosság igényeit.</p> <p>A Rákos-patak zöldfolyosóvá fejlesztése egyike azoknak a céloknak, melyekben a lakosság és a civil szervezetek is nyitottak a részvételre, ezért érdemes az erre alkalmas szakaszokat a társadalmi részvétel tudatos építésének minta-projektjeként is kezelni!</p>
Stratégiai illeszkedés	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása / Környezeti elemek

	védelme, fejlesztése Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Értékvédelem, helyi épített és természeti értékek védelme
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros Önkormányzata, Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	a vízfolyással érintett kerületek és agglomerációs települések önkormányzatai
Becsült költség	2000 millió Ft
Finanszírozás	
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Pályázat, megvalósíthatósági tanulmány készítése, engedélyezési és kiviteli tervek készítése (együttműködés keretében)
Indikatív output indikátorok	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított zöldfelületek (m2)
Kockázatok és kezelésük	Kisvízfolyások fejlesztésének összehangolása a sok érdekelt miatt nem koordinálható sikeresen. Amennyiben a patak revitalizációjára a főváros nem tud forrást biztosítani, úgy lokális szakaszokon, kisebb költséggel rekreációs területek kialakítása javasolt.

Zöldfelületek, parkok rekonstrukciója, új zöldterületek létesítése

Projekt célja	Zöldfelületi ellátottság minőségi és mennyiségi fejlesztése, parkfenntartás – ezen belül a faápolás – színvonalának javítása
Projekt leírása	<p>Közterületi - szabadtéri létesítmények - fejlesztési koncepciójában leírt, még meg nem valósult, tervezett fejlesztések végrehajtása:</p> <p>Új játszótér építése az ellátatlan területeken, ahol erre van még lehetőség (pl. a Rákospatak utca 97-154 sz. előtti területen van lehetőség). Az új játszótér építési igényt a Rákospatak és közvetlen környezetére készülő revitalizációs terv készítése során figyelembe kell venni.</p> <p>A demográfiai folyamatok (idősebb lakosság arányának növekedése) szükségessé teszi a kerületben a felnőtt és idősebb korosztály számára szabadidő eltöltésére alkalmas terek kialakítását, ezért folytatni kell az ilyen jellegű fejlesztéseket a kerületben.</p> <p>További feladat újabb kutyafuttatók létesítése és kutyáürülék gyűjtőládák kihelyezése az ellátatlan területeken.</p>
Stratégiai illeszkedés	<p>Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása / Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése</p> <p>Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése / Értékvédelem, helyi épített és természeti értékek védelme</p>
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	1000 millió Ft
Finanszírozás	
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	

További előkészítés,
projektfejlesztés (költség, felelős,
tevékenységek, ütemezés)

Indikatív output indikátorok Városi területeken létrehozott vagy helyreállított zöldfelületek (m²)

4.4. Egyéb fejlesztések

4.4.1. Időskorúak ellátása

Időskorúak gondozóházának kialakítása

Projekt célja	Min. 15 férőhelyes időskorúak gondozóházának kialakítása
Projekt leírása	Az 1993. évi III. törvény 86.§-a előírja időskorúak gondozóházának működtetését, azonban Zuglóban ez a szolgáltatás nem elérhető. Az időskorúak gondozóháza ideiglenes elhelyezést (legfeljebb 1 évre, mely egy alkalommal további 1 évre hosszabbítható meg) biztosít időskorúak, valamint 18. életévüket betöltött beteg személyek részére, akik betegség vagy más ok miatt átmenetileg nem tudnak magukról gondoskodni saját otthonukban. Az Önkormányzat egy min. 15 férőhelyes gondozóház kialakítását tervezi. Lehetséges helyszín a Bethesda u. 4. alatti ingatlan, ahol a Fővárosi Önkormányzat által üzemeltetett nyugdíjasház található. Ha itt kerül kialakításra az időskorúak gondozóháza, valamint a demens időskorúak nappali ellátása (lásd következő pontban bemutatott projekt) is, az javíthatja az ellátás hatékonyságát és csökkentheti költségeit.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	NR
Becsült költség	400 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.3 / önkormányzati források
Ütemezés	2017-2018
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	A Bethesda u. 4. alatti ingatlan lehetséges helyszíneként merült fel, de nem született róla döntés. Amennyiben itt kerül kialakításra az intézmény, egyeztetés szükséges a Fővárosi Önkormányzattal, mivel vegyes tulajdonú ingatlanról van szó.
Indikatív output indikátorok	Időskorúak gondozóházában rendelkezésre álló férőhelyek száma (fő)
Kockázatok és kezelésük	Nem sikerül megállapodni a Fővárosi Önkormányzattal.

Demens időskorúak nappali ellátása

Projekt célja	Demens időskorúak nappali ellátásának biztosítása 20 fő részére
Projekt leírása	A projekt célja egy 20 férőhelyes nappali ellátást biztosító intézmény létrehozása demenciával küzdő időskorúak részére, ami jelenleg hiányzó szolgáltatási forma Zuglóban. Lehetséges helyszíne a Bethesda u. 4. alatti ingatlan, melyben a Fővárosi Önkormányzat által működtetett nyugdíjasház működik. Ha itt kerül kialakításra a fentiekben bemutatott időskorúak gondozóháza is, az javíthatja az ellátás

	hatékonyságát és csökkentheti költségeit.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Szociális Szolgáltató Központ
Partnerek	-
Becsült költség	600 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2017-2018
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	A Bethesda u. 4. alatti ingatlan lehetséges helyszíneként merült fel, de nem született róla döntés. Amennyiben itt kerül kialakításra az intézmény, egyeztetés szükséges a Fővárosi Önkormányzattal, mivel vegyes tulajdonú ingatlanról van szó.
Indikatív output indikátorok	Demens időskorúak nappali ellátására rendelkezésre álló férőhelyek száma (fő)
Kockázatok és kezelésük	Nem sikerül megállapodni a Fővárosi Önkormányzattal.

Füredi úti lakótelep kerületrészben idősek klubja (nappali ellátás) kialakítása

Projekt célja	Zuglói Szociális Szolgáltató Központ fejlesztése: Idősek klubjának kialakítása a Füredi úti lakótelepen
Projekt leírása	A Füredi úti lakótelep a legnagyobb lakosság számú kerületrész, ahol az időskorúak aránya meghaladja a 30%-ot, ugyanakkor nem működik idősek nappali ellátását biztosító intézmény. Az Ond vezér útja 9-11. alatt korábban működő intézmény 2011-ben bezárásra került, mivel a helyén bölcsődét alakítottak ki. A Fogarasi úton és a Bánki Donát parkban található 1-1 idősek klubja, de hosszabb távon szükséges lesz a nappali ellátást biztosító intézmények bővítése, mivel a meglévő intézményekben már most is meghaladja a jelentkezők száma a rendelkezésre álló férőhelyekét. A ZESZ által készített problématerkép szerint a Csertő park 3/c alatt működő rendelő épülete kiüríthető és alkalmas lehet szociális funkciók befogadására.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Szociális Szolgáltató Központ
Partnerek	Civil / egyházi szervezetek
Becsült költség	80 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2018-2019
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Az új idősek klubjában kialakított férőhelyek száma (fő)

Házi segítségnyújtást helyettesítő támogató szolgáltatás biztosítása

Projekt célja	Házi segítségnyújtást helyettesítő támogató szolgáltatás biztosítása azon rászorulóknak számára, akik a jogszabályváltozás miatt nem részesülhetnek házi segítségnyújtásban
Projekt leírása	A 36/2007. (XII.22.) SzMM rendelet szerinti házi segítségnyújtás napi 1-4 órás ápolási-gondozási szolgáltatást jelent a szociális törvényben meghatározott ellátotti kör részére. A napi ápolási szükséglet időtartama a rendeletben meghatározott kritériumok alapján kerül megállapításra. A rendelet 2015. januári módosítása miatt az 1-2 órás segítségnyújtás igénybevételére meghatározott ponthatár jelentősen megemelkedett, ugyanakkor a szolgáltatás jelenlegi igénybevevőinek 86%-át éppen a napi 1-2 órás ápolási szükségletű időskorúak teszik ki. A projekt keretében a házi segítségnyújtáshoz hasonló szolgáltatás kerülne kidolgozásra annak érdekében, hogy a rászorulóknak a jogszabályváltozás ellenére is megkapják a szükséges segítséget, hiszen ez jelentősen hozzájárulhat az önálló életvitel fenntartásához.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Szociális Szolgáltató Központ
Partnerek	Civil / egyházi szervezetek
Becsült költség	25 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.3 (pályázati kiírások függvényében) / önkormányzati források
Ütemezés	2016-tól folyamatosan
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Szolgáltatásban részesülők száma (fő)

4.4.2. Egészségügyi ellátás

Járóbeteg-szakrendelők felújítása vagy új, központi szakrendelő építése

Projekt célja	A Hermina úti és Örs vezér téri járóbeteg-szakrendelők felújítása vagy új központi rendelő kialakítása
Projekt leírása	<p>A Hermina úti és Örs vezér téri járóbeteg-szakrendelő állapota leromlott, időszerűvé vált felújításuk, amely elsősorban az épületek hőszigetelését, fűtőkorszerűsítését, a nyílászárók cseréjét, világításkorszerűsítést, festést, burkolatfelújítást, valamint az épületek klimatizálását foglalná magában. Az épületek a mozgáskorlátozottak részére akadálymentesítettek, de egyéb fogyatékossgal élők számára nem, melyet a felújítás keretében tervez pótolni a ZESZ.</p> <p>A járóbeteg-szakellátás infrastrukturális fejlesztésének másik lehetősége egy új központi szakrendelő kialakítása.</p>

Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (ZESZ)
Partnerek	-
Becsült költség	Felújítás: 1060 millió Ft. Új szakrendelő építése: 2100 millió Ft.
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2018-2020
Előkészítettség	A két rendelő összevonásával kapcsolatban 2011-ben készült egy döntéselőkészítő anyag.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Felújítással érintett járóbeteg-szakellátás / kialakított új szakrendelő (m2)
Kockázatok és kezelésük	A jelenlegi két rendelő felújítására vagy új rendelő kialakítására vonatkozó döntés elhúzódnása miatt tovább romlik a két szakrendelő állapota.

A járóbeteg-szakellátás feltételeinek javítása a rendelők felszereltségének korszerűsítésével

Projekt célja	A Hermina úti és Örs vezér téri járóbeteg-szakrendelők eszközparkjának, felszereltségének korszerűsítése
Projekt leírása	A járóbeteg-szakellátás eszközeinek felújítása, cseréje folyamatos, de további fejlesztések szükségesek. A tervezett lényegesebb beszerzéseket/felújításokat a Szakmai terv 2014-2018 című dokumentum tartalmazza. Az orvosi műszerek és bútorok mellett informatikai eszközök beszerzése és a jelenleg használt 11 éves rendszer cseréje is szükséges (lehetőség szerint bekapcsolódás a központi egészségügyi informatikai fejlesztésekbe).
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (ZESZ)
Partnerek	-
Becsült költség	Röntgenkészülékek cseréje: 100-150 m Ft; egyéb műszerek: 80-100 m Ft; Szerver, hálózat, munkaállomások: 60-100 m Ft; bútorok: 40-50 m Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.3 (informatikai eszközök közül kizárólag a fejlesztés eredeti célját szolgáló eszközök finanszírozhatóak; egyéb eszközök a pályázati kiírások függvényében) / önkormányzati források
Ütemezés	2017-től folyamatosan
Előkészítettség	A Zuglói Egészségügyi Szolgálat által összeállított problématerkép, valamint a Szakmai Terv 2014-2018 című dokumentum összefoglalja a főbb fejlesztési igényeket.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Beszerzett eszközök száma (db)

Járóbeteg szakellátás bővítése, hatékonyságának növelése

Projekt célja	Az Örs vezér téri szakrendelőben új rendelések kialakítása, a két szakrendelő működésének összehangolása az Uzsoki utcai Kórházzal
Projekt leírása	A projekt keretében az Örs vezér téri szakrendelő kínálata allergológiai rendeléssel bővül. Az ellátás hatékonyságának növelése, a párhuzamosságok kiszűrése érdekében összehangolják a szakrendelőkben és az Uzsoki utcai Kórházban biztosított ellátásokat.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (ZESZ)
Partnerek	Uzsoki Utcai Kórház
Becsült költség	40 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.3 (pályázati kiírások függvényében) / önkormányzati források
Ütemezés	2018-2019
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, - tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	Létrehozott új szakrendelések száma (db)

Egészséges Zuglói program

Projekt célja	Prevenációs szűrések, programok szervezése
Projekt leírása	A kerületben 2006 óta működik az Uzsoki-modell, amelynek keretében elsősorban szív- és érrendszeri, légzőszervi betegségek és a cukorbetegségek megelőzését szolgáló szűréseket végeznek. Az Önkormányzat ezt kívánja kibővíteni egy átfogóbb, a lakosság szélesebb rétegeit elérő programmá, amely a prevencióval és az egészségmegőrzéshez szükséges ismeretek átadásával segítené az egészségügyi ellátórendszer leterheltségének csökkentését.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Egészségügyi ellátás erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Egészségügyi Szolgálat (ZESZ)
Partnerek	Civil / egyházi szervezetek
Becsült költség	15 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 7.2 / Önkormányzati források
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	Jelenleg folyamatban van a 0-3 éves korosztály részére egy védőnői szűrőprogram kidolgozása, valamint az 50 év feletti lakosság állapotának felmérése.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, - tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	Programokban résztvevők száma (fő)

4.4.3. Szociális és gyermekjóléti ellátás

Bölcsődei férőhelyek bővítése

Projekt célja	Bölcsődei férőhelyek bővítése
Projekt leírása	A Zuglói Egyesített Bölcsődék 11 telephelyen működik, amelyek összességében elegendő férőhellyel rendelkeznek, azonban a kerületen belüli és a kerületbe irányuló migráció következményeként az ellátás iránti igény megnövekedett azokban a kerületrészekben is, ahol nincsen bölcsőde vagy nem elegendő a férőhelyek száma. A projekt célja a férőhelyek lakosságárányos számának bővítése.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	-
Becsült költség	400 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.1 / önkormányzati források
Ütemezés	2017-2018
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Új bölcsődei férőhelyek száma (fő)
Kockázatok és kezelésük	Az esetleges jövőbeni demográfiai változások miatt nem lesz megfelelő az új férőhelyek kihasználtsága.

A Gyermekvédelmi jelzőrendszer működésének javítása képzések megvalósításával

Projekt célja	Képzések biztosítása a jelzőrendszer tagjai számára
Projekt leírása	Az utóbbi években növekedést mutat a Gyermekjóléti Központnál jelentkező gondozási esetek száma és súlyossága. Az esetmegbeszélések és –konferenciák hatékony megoldást jelentenek egy adott probléma kezelésében, ugyanakkor a gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatok ellátásáról készített 2013. évi jelentés szerint szükséges a jelzőrendszer tagjainak hatékonyabb együttműködése és az intézmények felkészültségének javítása. A gondozási esetek nagy része a jelzőrendszer tagjainak kezdeményezésére indul, ugyanakkor az érintett intézményekben nem mindig rendelkeznek a problémák időben történő felismeréséhez szükséges, illetve a beavatkozási lehetőségekkel kapcsolatos ismeretekkel. A projekt célja olyan ismeretek átadása a jelzőrendszer intézményeiben dolgozók számára, amelyek lehetővé teszik, hogy a gyermekek, fiatalok időben megkapják a megfelelő segítséget.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ
Partnerek	Jelzőrendszer egyes tagjai, kiemelten ZESZ, KLIK, Rendőrség

Becsült költség	4,5 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.3 / önkormányzati források
Ütemezés	2016-2017
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Képzésekben résztvevők száma (fő)
Kockázatok és kezelésük	Jogszabályi változások, intézményi átalakulások

Kamaszokat támogató szolgáltatások bővítése

Projekt célja	Kamaszokat támogató szolgáltatások bővítése
Projekt leírása	A korosztályi sajátosságból adódóan ez a korosztály fokozottan veszélyeztetett, azonban jelenleg korlátozottan állnak rendelkezésre a kifejezetten őket célzó, segítő szolgáltatások. A projekt célja tanácsadás, prevenciós tevékenységek, szabadidő eltöltésére alkalmas programok biztosítása, valamint segítségnyújtás a tanulásban.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ
Partnerek	Civil / egyházi szervezetek
Becsült költség	10 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 6.3 / önkormányzati források
Ütemezés	2016-2017
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Létrehozott / kibővített szolgáltatások száma (db)

A 14-18 éves korosztály pszichoterápiás ellátásának fejlesztése

Projekt célja	14-18 éves korosztály pszichoterápiás ellátásának bővítése
Projekt leírása	A gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatok ellátására vonatkozó 2013. évi jelentés szerint a 14-18 éves korosztály pszichoterápiás ellátása nem megoldott. A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központnál jelentkező problémák sok esetben nem, ill. nem csak szociális munka keretében nyújtható, hanem pszichoterápiás segítséget igényelnének. Figyelemmel a problémák növekvő számára és súlyosságára, a cél a hiányzó szolgáltatás biztosítása annak érdekében, hogy a fiatalok megfelelő segítséget kapjanak problémáik leküzdéséhez.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ

Partnerek	Civil szervezetek
Becsült költség	15 millió Ft ⁴¹
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2016-tól folyamatosan
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Ellátást nyújtó szakemberek száma (fő)

Hajléktalanok nappali ellátásának bővítése

Projekt célja	A hajléktalanok nappali ellátásában rendelkezésre álló férőhelyek bővítése
Projekt leírása	A Myrai Vallási Közhasznú Egyesület által működtetett nappali melegedő 150 férőhellyel rendelkezik, azonban a KSH adatai szerint az igénybevevők száma 2012-2013-ban ennél magasabb volt (225 fő). A nappali ellátást igénybevevők számának figyelembevételével a jövőben indokolt lehet a kapacitások bővítése.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	Civil / egyházi szervezetek
Becsült költség	5 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2016-2017
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Nappali ellátás férőhelyeinek száma (fő)

A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központban működő Álláskeresői Klub kapacitásainak bővítése

Projekt célja	Számítástechnikai eszközök beszerzése az Álláskeresői Klub szolgáltatásainak elérhetősége növelése érdekében
Projekt leírása	A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ Álláskeresői Klubot működtet, amely segítséget nyújt a munkaerő-piaci szempontból hátrányos helyzetű álláskeresői részére. Telefonálási, számítógép- és internethasználati lehetőséget biztosít, valamint számítástechnikai tanfolyamokat is szervez. A jelenleg rendelkezésre álló eszközparkkal átlagosan 15-20 perces számítógép- és internethozzáférés lehetséges, a tanfolyamoknál esetenként várólista alakul ki. További számítógépek (és szükség esetén bútorok) beszerzésével az

⁴¹ A szabályozás és igények függvényében, 2 fő munkavállaló esetén.

	álláskeresőknek több idő állna rendelkezésére és a tanfolyamokon is nagyobb számban tudnának részt venni.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Szociális biztonság erősítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata / Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ
Partnerek	Civil / egyházi szervezetek
Becsült költség	2 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP 7.5/ önkormányzati források
Ütemezés	2016-2017
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Álláskeresési Klub kapacitásainak növekedése (kialakított munkaállomások száma)

4.4.4. Közoktatási-köznevelési intézmények projektjei

Óvodai férőhelyek bővítése

Projekt célja	Óvodai férőhelyek lakosságárányos bővítése, tárgyi feltételek javítása
Projekt leírása	Az Önkormányzat 24 óvodát működtet (29 feladatellátási helyen), amelyek összességében elegendő férőhellyel rendelkeznek, azonban a kerületen belüli és a kerületbe irányuló migráció következményeként az ellátás iránti igény olyan kerületszervezetekben is megnőtt, ahol nincsen óvoda vagy nem elegendő a férőhelyek száma. A projekt célja a férőhelyek lakosságárányos számának bővítése, valamint ahol szükséges, a tárgyi feltételek javítása.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	-
Becsült költség	Nem ismert
Finanszírozás	VEKOP 6.1 / önkormányzati források
Ütemezés	2017-2018
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Új óvodai férőhelyek száma (fő)
Kockázatok és kezelésük	Az esetleges jövőbeni demográfiai változások miatt nem lesz megfelelő az új férőhelyek kihasználtsága.

Szűrőprogramok megvalósítása a fejlődési és tanulási nehézségek azonosítása érdekében

Projekt célja	Fejlődési és tanulási nehézségek kiszűrése az óvodások és általános iskolások körében
Projekt leírása	Az Önkormányzat 2011-ben óvodások és általános iskolások részére indított programot a fejlődési és tanulási nehézségek kiszűrése érdekében. Ennek tapasztalatai alapján a gyermekeknek átlagosan 10-15%-a igényel fejlesztést, ill. egyéb támogatást. Az általános iskolások programjában fennakadást okozott a szűrést végző Benedek Elek EGYMI-t érintő fenntartóváltás, valamint a jogszabályi változások. A projekt célja a megkezdett program folytatása annak érdekében, hogy a fejlődési és tanulási nehézségek időben azonosításra kerüljenek, és a gyermekek megkapják a szükséges segítséget a későbbi iskolai kudarcok elkerüléséhez.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézménye, KLIK
Becsült költség	20 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2015-től folyamatosan
Előkészítettség	A szűrés módszertana rendelkezésre áll.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, - tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	Programban résztvevő gyermekek száma (fő)
Kockázatok és kezelésük	A közoktatást és az intézményrendszert érintő további jogszabályváltozások

Működési feltételek javítása a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében

Projekt célja	Az FPSZ XIV. Kerületi Tagintézményében a jogszabály szerinti szakfeladatok ellátásához szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása
Projekt leírása	Az FPSZ két telephelye mellett közel 40 oktatási intézményben végzi tevékenységét. A szolgáltatásokat (korai fejlesztés, gyógytestnevelés, logopédiai fejlesztés stb.) évente 3.000-5.000 gyermek és fiatal veszi igénybe, azonban az intézmény nem tudja maradéktalanul ellátni a jogszabály szerinti szakfeladatait az infrastrukturális hiányosságok miatt (többek között nem állnak rendelkezésre a korai fejlesztésre, pedagógiai fejlesztésre alkalmas helyiségek, a felszereltség nem felel meg a jogszabályi előírásoknak, egyik épület sem akadálymentesített), így az ingatlanok korszerűsítése vagy az intézmény másik ingatlanban történő elhelyezése lenne szükséges.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézménye
Partnerek	Klebelsberg Intézményfenntartó Központ

Becsült költség	100 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2017-2018
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Felújított intézmények területe (m ²)
Kockázatok és kezelésük	A közoktatást és az intézményrendszert érintő további jogszabályváltozások

4.4.5. Kultúra

Multifunkcionális kulturális központ kialakítása

Projekt célja	Nagy befogadó kapacitású multifunkcionális kulturális közösségi tér létrehozása
Projekt leírása	Zugló jelenleg négy olyan intézménnyel rendelkezik, amelyek kulturális és szabadidős programokat kínálnak, ezek azonban csak 60-130 fő befogadására alkalmasak, ami nem elegendő egy több, mint 120 ezer fős lakosságú kerület számára. Zuglóban több művészeti oktatási és művészeti intézmény (Szent István Király Szimfonikus Zenekar, Szent István Zeneművészeti Szakközépiskola és Alapfokú Művészeti Iskola, Magyar Táncművészeti Főiskola) működik, amelyek fellépési lehetőség hiányában nem vagy csak korlátozottan tudnak megjelenni a kerület kulturális életében. A projekt célja egy olyan kulturális központ kialakítása, amely alkalmas nagyobb rendezvények befogadására és a kerület kulturális értékeinek megismertetésére, láthatóbbá tételére.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Kultúra fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	-
Becsült költség	4000 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati forrás
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Létrehozott kulturális központ (m ²)
Kockázatok és kezelésük	Az egyik lehetséges helyszín a Bosnyák téri villamosremíz, azonban ez csak abban az esetben kerülhetne Zugló tulajdonába, ha a kerület tud másik ingatlant biztosítani a villamosok tárolására. A másik lehetséges helyszín a Magyar Színház Columbus utcai raktárépülete.

Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit kft. intézményeinek felújítása

Projekt célja	A Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft. tagintézményeinek korszerűsítése,
----------------------	---

	műszaki állapotuk javítása
Projekt leírása	A Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft. öt tagintézményt működtet. Az ingatlanok műszaki állapota nem megfelelő, és az épületek akadálymentesítése sem megoldott. (A Cserepes ház és a Civil Ház mozgáskorlátozottak számára akadálymentesített, egyéb fogyatékosokkal élők számára azonban nem, míg a többi intézmény mozgáskorlátozottak részére sem akadálymentesített.) A Civil Ház épületét 2012-ben felújították, azonban a tetőszerkezet nem megfelelően került kialakításra (az eredetileg tervezett zöld tetőt nem bírta volna el az épület, de a hagyományos tetőszerkezet sem került befejezésre). A többi ingatlan esetében különböző állagmegóvási és felújítási munkák szükségesek.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Kultúra fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata / Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit Kft.
Partnerek	-
Becsült költség	200 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2016-2020
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Felújított intézmények területe (m ²)

4.4.6. Gazdaságfejlesztési projektek

Ingtatlangazdálkodási koncepció

Projekt célja	Kerületi Ingtatlangazdálkodási Koncepció készítése
Projekt leírása	Az Önkormányzat 2011 tavaszán készítette és fogadta el a Vagyongazdálkodási Koncepcióját, ennek aktualizálása szükséges. A Településfejlesztési Koncepcióhoz és Integrált Településfejlesztési Stratégiához való illeszkedés jegyében javasolt az Ingtatlangazdálkodási Koncepció részeként egy Bérlet- és fejlesztési Koncepció kidolgozása is. Amennyiben az Ingtatlangazdálkodási koncepció ezt a területeket nem fedi le, javasolt a Bérlet- és fejlesztési Koncepció önálló elkészítése.
Stratégiai illeszkedés	Gazdaságfejlesztés / Fenntartható önkormányzati gazdálkodás
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	NR
Finanszírozás	Saját forrás
Ütemezés	2015-2016
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Feladat-meghatározás

Indikatív output indikátorok	Elkészült koncepciók száma (db)
-------------------------------------	---------------------------------

Önkormányzati gazdálkodási koncepció készítése

Projekt célja	Önkormányzati gazdálkodási koncepció készítése
Projekt leírása	A kerület Településfejlesztési Koncepciójához való illeszkedés jegyében javasolt Önkormányzati Gazdálkodási Koncepció készítése is, ebben vizsgálva a Koncepcióban is megfogalmazott hosszú távú célkitűzések megvalósíthatóságát, azaz hogy az önkormányzat hogyan tudja megőrizni stabil pénzügyi helyzetét, felelős vagyongazdálkodás révén milyen módon biztosítja a vagyonelemeinek gyarapodását, ugyanakkor hogyan tud a fejlesztési céljaihoz szükséges ingatlanokkal rendelkezni. A Gazdálkodási Koncepció térjen ki arra is, hogy a kerület az adóbevételeit úgy alakítsa ki, hogy vegye figyelembe a lakosság teherbírását és a gazdasági szereplők versenyképességének megőrzését, fejlesztései során törekedjen európai uniós, illetve hazai pályázati források igénybevételére; a bevételeit pedig fordítsa a lakossági ellátás színvonalának emelésére, a gazdasági szereplők versenyképességének fokozására.
Stratégiai illeszkedés	Gazdaságfejlesztés / Fenntartható önkormányzati gazdálkodás
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	NR
Finanszírozás	Saját forrás
Ütemezés	2015-2016
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Feladat-meghatározás
Indikatív output indikátorok	Elkészült koncepciók száma (db)

Térségi foglalkoztatási paktum

Projekt célja	Térségi Foglalkoztatási Paktum kialakítása
Projekt leírása	<p>A kulcsprojektek között már bemutatott Kerületi Gazdasági Stratégia egyik kimenete lehet a Térségi Foglalkoztatási Paktum kialakítása (a szomszédos kerületek bevonásával), de a Paktum megvalósítása a Kerületi Gazdasági Stratégiától függetlenül is javasolt.</p> <p>A Paktum célja:</p> <ul style="list-style-type: none"> - megismerni az adott térség/kerület foglalkoztatási helyzetét, a munkanélküliség okait; - összehangolni a térség/kerület gazdasági és humán erőforrás fejlesztésének lehetőségeit, céljait, segítséget nyújtani az elképzelések megvalósításában; - összehangolni az érintett térség szociális partnerei (civil, kamarai, munkaügyi, érdekképviseleti stb.) és gazdasági szereplőinek érdekeit; - összehangolni a pénzügyi forrásokat a foglalkoztatáspolitiká megvalósítása érdekében; - segíteni a foglalkoztatási projektek létrejöttét, az ötlettől a

forrásszerzésen át a megvalósulásig;

- foglalkoztatást elősegítő programokat kidolgozni és megvalósítani;
- kiemelten kezelni a munkaerő-piaci szempontból hátrányos helyzetű csoportokat és az esélyegyenlőség elvét.

A Paktumba célszerű bevonni a szomszédos kerületeket.

Stratégiai illeszkedés	Gazdaságfejlesztés / Aktív foglalkoztatás politika megvalósítása
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	Szomszédos kerületek
Becsült költség	20 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP
Ütemezés	2015-2017
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Partnerek beazonosítása
Indikatív output indikátorok	Elkészült koncepciók száma (db)

4.4.7. Környezeti projektek

Virágzó Zugló Program folytatása

Projekt célja	A lakosság környezeti felelősségtudatának javítása.
Projekt leírása	A Virágzó Zugló Program folytatása: 2011 májusában indult kezdeményezés egyik példaértékű sajátossága, hogy Budapest Főváros XIV. kerület Zugló Önkormányzata és a zuglói lakosok közösen hozzák rendbe, teszik virágzóvá a lakóházukhoz tartozó utcafrontot, előkertet. A programban résztvevő lakosoknak az önkormányzat térítésmentesen biztosítja az elültetendő cserjéket és virágpalántákat, valamint az ültetéshez szükséges felszerelést. Az előkészítést, az ültetést valamint az elkészült terület további gondozását a lakóközösségek végzik.
Stratégiai illeszkedés	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása / Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	90 millió Ft
Finanszírozás	
Ütemezés	2015-2020
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	A programokon résztvevő lakosság száma (fő)

Komposztáló program folytatása

Projekt célja	A lakosság környezettudatosságának javítása és az ehhez szükséges tájékoztatás biztosítása.
Projekt leírása	Komposztáló program folytatása: A zuglói kertes házban élő lakosoknak az önkormányzat kioszt kb. 450-500 db komposztkeretet. Ennek segítségével 300-400 családi házban kezdődhet el a szerves hulladékok feldolgozása komposztálás útján. Emellett tájékoztató kiadvány készül és szaktanácsadást is folytatnak a megfelelő komposztálás érdekében.
Stratégiai illeszkedés	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása / Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	20 millió Ft
Finanszírozás	
Ütemezés	2015-2020
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	A programokon résztvevő lakosság száma (fő)

Közösségi kertek támogatása

Projekt célja	A lakosság környezettudatosságának javítása és az ehhez szükséges tájékoztatás biztosítása.
Projekt leírása	Közösségi kertek támogatása: A már működő közösségi kert (ZUGkert) területbiztosításának meghosszabbítása és más helyszíneken, újabb közösségi kertek létesítésének támogatása (pl. Rákosrendező).
Stratégiai illeszkedés	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása / Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	40 millió Ft
Finanszírozás	
Ütemezés	2015-2020
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	A programokon résztvevő lakosság száma (fő), Kialakított közösségi kertek száma (db), Kialakított közösségi kertek területe (m ²)

Fakataszter aktualizálása és ennek alapján a fásítási program felülvizsgálata

Projekt célja	Utcánként egységes fasorok létesítése, melyek hosszú távon városképi szempontból értékes tájképi elemek lesznek
Projekt leírása	Az utak fásítása mellett egyaránt fontos a meglévő fasorok védelme és tervszerű gondozása (öntözése, metszése stb.), ezért különösen fontos a fakataszter aktualizálása a megfelelő beavatkozások érdekében. Az új fakataszter alapján kell a zöldfelület-fenntartási intézkedéseket megtervezni és ellenőrizni, illetve a fásítási programot előkészíteni. A fásítás ütemét javasolt úgy megválasztani, hogy megfelelő pénzügyi és kapacitásbeli erőforrások maradjanak a fasorok fenntartására.
Stratégiai illeszkedés	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása / Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	100 millió Ft
Finanszírozás	
Ütemezés	2015-2020
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	
Indikatív output indikátorok	Telepített faegyedek száma (db)

Környezetvédelmi program készítése

Projekt célja	Környezetvédelmi program készítése
Projekt leírása	A környezeti állapot javítása alapvetően a kerületi környezetvédelmi program készítése és ütemezett végrehajtása alapján történhet meg. Fontos hogy valamennyi – a kerületet érintő – fejlesztésnél a környezetvédelmi elvek érvényre jussanak, ehhez pedig környezetvédelmi program készítése szükséges.
Stratégiai illeszkedés	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása / Környezettudatos társadalom kialakulásának elősegítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	NR
Finanszírozás	
Ütemezés	2015-2020
Előkészítettség	
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	

Indikatív output indikátorok Elkészült koncepciók száma (db)

4.4.8. Egyéb projektek

Civil inkubátorház létrehozása

Projekt célja	Civil inkubátorház létrehozása
Projekt leírása	A projekt célja egy inkubátorház létrehozása, ahol a civil szervezetek számára biztosított a működésükhöz szükséges infrastruktúra.
Stratégiai illeszkedés	Társadalmi megújulás / Oktatás fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata
Partnerek	
Becsült költség	200 millió Ft
Finanszírozás	Önkormányzati források
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	-
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	-
Indikatív output indikátorok	Létrehozott inkubátorház (m ²); Az inkubátorházat igénybe vevő civil szervezetek száma (db)

4.5. Fejlesztések ütemezése, pénzügyi terve

Projekt/projektelem neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kulcsprojektek									
Kerületi gazdaságfejlesztési stratégia	X	X							
Hálózatos projektek									
Az önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása		X	X	X	X	X			
Háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelők korszerűsítése			X	X	X	X			
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése			X	X	X	X			
A zuglói közoktatás kínálatának megőrzése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Komplex sportinfrastruktúra-fejlesztés		X	X	X	X	X			
Parkolási rendszer kialakítása		X	X	X	X	X	X	X	X
Buda - Újpalota villamosvonal		X	X	X	X	X	X	X	X
Közlekedésbiztonsági hiányosságok kiküszöbölése		X	X	X	X	X	X	X	X
Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon		X	X	X	X	X	X	X	X
Közösségi közlekedési lefedettség javítása (Róna u., Mogoródi út)		X	X	X					
Thököly út tehermentesítése		X	X	X	X	X	X	X	X
Rákospatak revitalizációja			X	X	X	X			
Zöldfelületek, parkok rekonstrukciója, új zöldterületek létesítése			X	X	X	X			
Egyéb fejlesztések									

Projekt/projektelelem neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Időskorúak ellátása									
Időskorúak gondozóházának kialakítása			X	X					
Demens időskorúak nappali ellátása			X	X					
Füredi úti lakótelep kerületrészben idősek klubja (nappali ellátás) kialakítása				X	X				
Házi segítségnyújtást helyettesítő támogató szolgáltatás biztosítása		X	X	X	X	X	X	X	X
Egészségügyi ellátás									
Járóbeteg-szakrendelők felújítása vagy új, központi szakrendelő építése				X	X	X			
A járóbeteg-szakellátás feltételeinek javítása a rendelők felszereltségének korszerűsítésével			X	X	X	X	X	X	X
Járóbeteg szakellátás bővítése, hatékonyságának növelése				X	X				
Egészséges Zugló program			X	X	X	X			
Szociális és gyermekjóléti ellátás									
Bölcsődei férőhelyek bővítése			X	X					
A Gyermekvédelmi jelzőrendszer működésének javítása képzések megvalósításával		X	X						
Kamaszokat támogató szolgáltatások bővítése		X	X						
A 14-18 éves korosztály pszichoterápiás ellátásának fejlesztése		X	X	X	X	X	X	X	X
Hajléktalanok nappali ellátásának bővítése		X	X						
A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központban működő Álláskereső Klub kapacitásainak bővítése		X	X						
Közoktatási-köznevelési intézmények projektjei									

Projekt/projekteleme neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Óvodai férőhelyek bővítése			X	X					
Szűrőprogramok megvalósítása a fejlődési és tanulási nehézségek azonosítása érdekében	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Ösztöndíj-program hátrányos helyzetű tanulók részére		X	X	X	X	X	X	X	X
Működési feltételek javítása a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében			X	X					
Kultúra									
Multifunkcionális kulturális központ kialakítása			X	X	X	X			
Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit kft. intézményeinek felújítása		X	X	X	X	X			
Gazdaságfejlesztési projektek									
Ingatlangzöldalkodási koncepció	X								
Önkormányzati gazdálkodási koncepció készítése	X	X							
Térségi foglalkoztatási paktum	X	X	X						
Környezeti projektek									
Virágzó Zuglói Program folytatása	X	X	X	X	X	X			
Komposztáló program folytatása	X	X	X	X	X	X			
Közösségi kertek támogatása	X	X	X	X	X	X			
Fakataszter aktualizálása és ennek alapján a fásítási program felülvizsgálata	X	X	X	X	X	X			
Környezetvédelmi program készítése	X	X	X	X	X	X			
Egyéb projektek									
Civil inkubátorház létrehozása			X	X	X	X			

A felvázolt projektek többségének jelenlegi előkészítettsége nem teszi lehetővé éves pénzügyi terv készítését. Az alábbi táblázatban szereplő összegek csak pontatlan becslések, az ITS elfogadását követően szükséges az egyes projektek további előkészítése (többváltozós koncepciók/tanulmánytervek készítése, ezekhez tartozó költségbecslések elkészítése, működtetési és üzemeltetési tervek készítése, különböző verziók közötti döntések meghozatala, stb.). A becslött összegeket (ütemezés hiányában) csak a projekt becslött megvalósításának első évében tüntettük fel.

Projekt/projektelelem neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kulcsprojektek									
Kerületi gazdaságfejlesztési stratégia	25	X							
Hálózatos projektek									
Az önkormányzati bérlakás-állomány bővítése és korszerűsítése, szociális lakásügynökség kialakítása		2000	X	X	X	X			
Háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelők korszerűsítése		600	X	X	X	X			
Általános és középiskolák infrastruktúrájának fejlesztése			2300	X	X	X			
A zuglói közoktatás kínálatának megőrzése	90	X	X	X	X	X	X	X	X
Komplex sportinfrastruktúra-fejlesztés		500	X	X	X	X			
Parkolási rendszer kialakítása		1200	X	X	X	X	X	X	X
Buda - Újpalota villamosvonal		26000	X	X	X	X	X	X	X
Közlekedésbiztonsági hiányosságok kiküszöbölése		3500	X	X	X	X	X	X	X
Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon		800	X	X	X	X	X	X	X
Közösségi közlekedési lefedettség javítása (Róna u., Mogyoródi út)		X	X						
Thököly út tehermentesítése		X	X	X	X	X	X	X	X
Rákos-patak revitalizációja			2000	X	X	X			
Zöldfelületek, parkok rekonstrukciója, új zöldterületek létesítése			1000	X	X	X			

Projekt/projektelelem neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Egyéb fejlesztések									
<i>Időskorúak ellátása</i>									
Időskorúak gondozóházának kialakítása			400	X					
Demens időskorúak nappali ellátása			600	X					
Füredi úti lakótelep kerületrészben idősek klubja (nappali ellátás) kialakítása				80	X				
Házi segítségnyújtást helyettesítő támogató szolgáltatás biztosítása		25	X	X	X	X	X	X	X
<i>Egészségügyi ellátás</i>									
Járóbeteg-szakrendelők felújítása vagy új, központi szakrendelő építése				1060/2100	X	X			
A járóbeteg-szakellátás feltételeinek javítása a rendelők felszereltségének korszerűsítésével			X	280-400	X	X	X	X	X
Járóbeteg szakellátás bővítése, hatékonyságának növelése				40	X				
Egészséges Zugló program			15	X	X	X			
<i>Szociális és gyermekjóléti ellátás</i>									
Bölcsődei férőhelyek bővítése			400	X					
A Gyermekvédelmi jelzőrendszer működésének javítása képzések megvalósításával		4,5	X						
Kamaszokat támogató szolgáltatások bővítése		10	X						
A 14-18 éves korosztály pszichoterápiás ellátásának fejlesztése		15	X	X	X	X	X	X	X
Hajléktalanok nappali ellátásának bővítése		5	X						
A Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központban működő Álláskeresési Klub kapacitásainak bővítése		2	X						

Projekt/projektelelem neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Közoktatási-köznevelési intézmények projektjei									
Óvodai férőhelyek bővítése			X	X					
Szűrőprogramok megvalósítása a fejlődési és tanulási nehézségek azonosítása érdekében	20	X	X	X	X	X	X	X	X
Ösztöndíj-program hátrányos helyzetű tanulók részére		X	X	X	X	X	X	X	X
Működési feltételek javítása a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Kerületi Tagintézményében			100	X					
Kultúra									
Multifunkcionális kulturális központ kialakítása			4000	X	X	X			
Zuglói Cserepes Kulturális Nonprofit kft. intézményeinek felújítása		200	X	X	X	X			
Gazdaságfejlesztési projektek									
Ingatlangazdálkodási koncepció	X								
Önkormányzati gazdálkodási koncepció készítése	X	X							
Térségi foglalkoztatási paktum	20	X	X						
Környezeti projektek									
Virágzó Zugló Program folytatása	90	X	X	X	X	X			
Komposztáló program folytatása	20	X	X	X	X	X			
Közösségi kertek támogatása	40	X	X	X	X	X			
Fakataszter aktualizálása és ennek alapján a fásítási program felülvizsgálata	1000	X	X	X	X	X			
Környezetvédelmi program készítése	X	X	X	X	X	X			
Egyéb projektek									
Civil inkubátorház létrehozása			200	X	X	X			

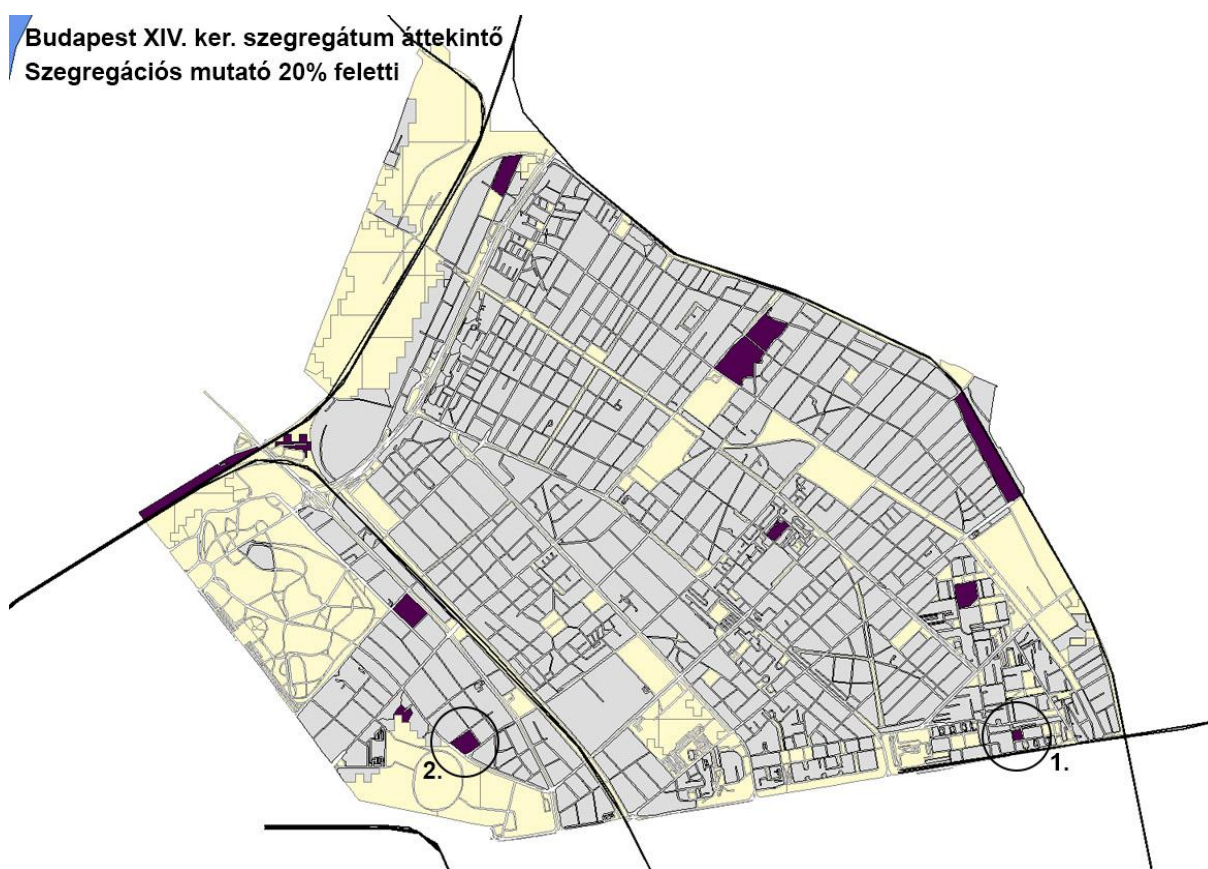
5. Anti-szegregációs program

5.1. A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján a Központi Statisztikai Hivatal (KSH) egy szegregátumot és egy szegregációval veszélyeztetett területet jelölt meg a kerületben. Az 1. számú térképen a bekarikázott 1-es számú tömb a szegregátum, a bekarikázott 2-es számú pedig a szegregációval veszélyeztetett terület. A KSH által szegregátumnak jelölt tömb az Ond vezér sétány 7. szám alatt található, mely a Fővárosi Önkormányzat által fenntartott Idősek Háza. A KSH által előállított kartogram automatikusan generált adatlekérdezés útján került létrehozásra, ezért az adott területen azért volt megállapítható a 25%-osnál nagyobb szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül), mert itt idős emberek intézményi ellátása zajlik. *A TÖMB NEM MINŐSÍTHETŐ SZEGREGÁTUMNAK.*

A Zuglóban található egy szegregációval veszélyeztetett terület a kerület délnyugati részén, Belső-Zugló, Stadionok környéke városrészben található (1. számú térképen 2-es számmal jelzett, bekarikázott tömb).

Egyéb terület sem szegregátumnak, sem szegregációval veszélyeztetett területnek nem minősíthető.



2. ábra: Budapest XIV. kerületének szegregációval veszélyeztetett területét bemutató térkép

Forrás: KSH

A kerületben az egyetlen szegregációval veszélyeztetett tömb mellett *VANNAK FOLYAMATOSAN ROMLÓ ÁLLAPOTÚ TERÜLETEK*, ezek beazonosítására Zuglói 2012-2020-as Fejlesztési Konceptiója és a Helyi Esélyegyenlőségi Program (2013 – 2018) alapján teszünk kísérletet.

A *ZUGLÓI VÁROSKÖZPONT TÉRSÉGE (THÖKÖLY ÚT - NAGY LAJOS KIRÁLY ÚTJA - EGRESSY ÚT - ANGOL UTCA - BOSNYÁK UTCA)* egy-egy rendkívül rossz szociális helyzetű lakótömb miatt érdemel említést. Az itt található 1047 lakás negyede önkormányzati bérlakás, a lakott lakások 27 százaléka komfort nélküli, félkomfortos és szükségülakás. Nagyon rosszak a segélyezési, a foglalkoztatási és az iskolázottsági mutatók. Az önkormányzat a terület leginkább leromlott állapotú Nagy Lajos király útján található tömbből megkezdte a lakók kiköltöztetését.

A *MOGYORÓDI ÚT – MEXIKÓI ÚT – FOGARASI ÚT – PILLANGÓ UTCA – TÁBORNOK UTCA – VÁRNA UTCA* határolta tömbre – kiemelten a Mexikói út egy szakaszára eső részen – gyorsan romló tendenciák állapíthatók meg. 2008-ban az 1237 lakásból az önkormányzati bérlakások aránya 35,73% volt. Az egyszobás lakások aránya a területen 72,4%, az alacsony komfort fokozatú lakásoké pedig 35,4% volt. Az aktív korúak 31,1%-a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, a gazdaságilag nem aktív népesség aránya 56,8%, a segélyezettek száma és aránya kiugróan magas.

E két, a KSH által nem jelölt leromlott, 1600-1700 fős lakónépességű terület infrastrukturális ellátottsága jó, a közszolgáltatások elérhetősége megfelelő. *MIND A KÉT TÖMB ESETÉBEN FEL KELL MÉRNI EGY MOBILIZÁCIÓS PROGRAM LEHETŐSÉGÉT.*

A KSH áttekintő kartogramja kimutatott olyan rossz helyzetű területeket, amelyek lakosság száma nem érte a szegregátumnak vagy szegregációval veszélyeztetett területnek minősítés egyik feltételét, a legalább 50 fős lakosságot.

A *KOMÁROMI ÚT - SZUGLÓI KÖRVASÚT SOR - TENGERSZEM UTCA - CSÁKTORNYA UTCA* határolta, 35 lakossal rendelkező tömb segélyezési mutatói többszöröse a kerületi átlagnak, a rendszeres szociális segélyben részesülők aránya 244-szer, a lakásfenntartási támogatásban részesülők aránya 67-szer, míg a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők aránya is közel két és félszer nagyobb a kerületi aránynál.

A 38 fő lakónépességű *ADRIA SÉTÁNY - LENGYEL UTCA - CSERNYUS UTCA* határolta tömb összességében még az előző területnél is rosszabb mutatókkal rendelkezik. A rendszeres szociális segélyben részesülők aránya 238-szor, a lakásfenntartási támogatásban részesülők aránya 109-szer, míg a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők aránya tízszer nagyobb a kerületi aránynál.

A fenti adatok alapján kijelenthető, hogy ez a két terület is fokozott figyelmet érdemel annak érdekében, hogy ne alakuljanak ki a jelenleginél is rosszabb körülmények a várhatóan folyamatosan növekvő lakosság szám mellett.

A terület bemutatása

Az alábbi táblázatban összefoglalásra kerül a kerület egyetlen szegregációval veszélyeztetett területének státusza.

Társadalom (Demográfia – 2011.)	Társadalom (Foglalkoztatottság/Segélyezés – 2011.)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Szolgáltatásokhoz Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
<p>Lakosságszám: 523 fő (2011). Bejelentett lakos 453 fő (2014.)</p> <p>A szegregációval veszélyeztetett tömbben élők 0-14 éves korosztály hasonló arányú (12%), mint a kerületben, a 60 éves vagy annál idősebbek aránya 66%, ez 4,7 százalékponttal magasabb, mint a városi mutató.</p> <p>Alacsony státuszú lakosság aránya 23,5%.</p>	<p>A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 48,4%.</p> <p>LFT-ben részesülők száma 128 fő, RGyK-ban 218 fő és RSzS-ben 53 fő részesült (2014.).</p>	<p>A terület lakásállománya 273 darabból áll, ennek harmada alacsony komfortfokozatú. Az egyszobás lakások aránya 61%. Az önkormányzati bérlakások száma 136 darab.</p>	<p>A tömb infrastrukturális ellátottsága jó, a közszolgáltatások elérhetősége megfelelő. A területen 2 intézményi épület és 8 gazdasági célú ingatlan található.</p>	<p>A közszolgáltatások elérhetősége jó, a tömb a Puskás Ferenc metrómegállótól 300 méterre található.</p>	<p>A területen romák és nem romák egyaránt laknak. A Cserei u. 3-ban a romák vannak többségben.</p>	<p>Az elmúlt 5 évben infrastrukturális fejlesztésekre nem került sor.</p>

1. táblázat: Budapest XIV. kerületének a KSH által kijelölt és a kerület által jóváhagyott szegregációval veszélyeztetett területének státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével

Forrás: KSH, Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata

5.2. Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) megírásakor 2009-ben a szegregátumokra a következő definíció vonatkozott: „*Szegregátumnak nevezünk azokat a területeket, ahol az aktív korú népességben belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató tekintetében magasabb, mint 50%.*” A KSH kimutatása szerint a kerületben mindössze egy olyan tömb volt található, mely mindkét mutató szempontjából kritikus értéket mutatott (Ajtósi Dürer sor – Hermína út - Ida u. - Hungária krt. által határolt terület). A kijelölt területen Óvoda, Általános Iskola, Speciális Szakiskola, Diákotthon és Gyermekotthon működött, lakásfunkciójú épület nem volt a területen, ezért szegregátumról nem lehetett beszélni. Az IVS helyzetfeltáró része felsorolta és elemezte a veszélyeztetett területeket: „*(...) leginkább veszélyeztetett területnek a 9. Belső Zugló – Stadionok térsége terület tekinthető.*”⁴² Az itt található szociális bérlakásokban nagyobb arányban sűrűsödnek azok a lakók, akik körében a munkanélküliség igen magas arányú. Ez lesz tehát az a terület, mely problémáinak részletes elemzésére az Anti-Szegregációs Terv nagyobb mértékben fókuszál.”

Az alábbiakban összefoglaljuk a tervezett intézkedések megvalósulását.

Tervezett lakhatási integrációs intézkedések

TÖMB-REHABILITÁCIÓ (SZOCIÁLPOLITIKAI CÉLÚ BÉRLAKÁSÉPÍTÉS) BEFEKTETŐ BEVONÁSÁVAL: Pályázati források és befektetői érdeklődés hiányában nem valósult meg.

JELENLÉGI LAKBÉR-TÁMOGATÁSI RENDSZER FELÜLVIZSGÁLATA, ÚJ TÁMOGATÁSI RENDSZER KIDOLGOZÁSA: A lakbér-támogatási rendszer felülvizsgálata ismételten zajlik.

BÉRLAKÁSOK ÖSSZEVONÁSA ÉS FELÚJÍTÁSA: Nem valósult meg. Tömb-rehabilitáció, illetve lakóépületek teljes felújítása során lehetett volna ezeket a feladatokat elvégezni - kiköltöztetés mellett. Ilyen felújításokra 2015-ig nem került sor.

„ZUGLÓ ÚJ KERÜLETKÖZPONTJA” PROJEKT KERETÉBEN TÖMBÖK REHABILITÁCIÓJA: Pályázati források hiányában nem valósult meg.

„CSEREI PROGRAM”: Pályázati források hiányában nem valósult meg.

„TÁBORNOK - VÁRNA UTCA PROGRAM”: Pályázati források hiányában nem valósult meg.

⁴² A három szegregációval veszélyeztetett területek a következők voltak: 1. Thököly út - Nagy Lajos királyútja - Egressy út - Angol u. - Bosnyák u.; 2. Semsey A. u. - Gizella út - Egressy út - Stefánia út; 3. Thököly út – Bosnyák utca – Angol utca – Egressy út – Nagy Lajos király útja

Tervezett munkaerő-piaci integrációt segítő intézkedések:

KÉPZÉSI ÉS TANÁCSADÁSI PROGRAM: A Zuglói Családsegítő és Gyermejjóléti Központ új szolgáltatással bővítette kínálatát, és 2014 márciusában megnyitotta a Munkaközvetítő Irodáját. Célja, hogy a zuglói álláskeresőket a zuglói munkáltatók számára toborozza, felkészítse, kiválassza, és közvetítse a megfelelő jelöltet a munkáltató számára. A vállalkozások, cégek díjmentesen, szintén együttműködési megállapodás megkötése után vehetik igénybe az iroda szolgáltatását. A Munkaközvetítő Iroda programjában márciustól-decemberig 143 fő került regisztrálásra. Állásba történő kiközvetítésre 81 fő került, ebből 54 fő az elsődleges munkaerőpiacon elhelyezkedett, 9 fő közfoglalkoztatásban dolgozott. Összesen 63 fő helyezkedett el, ami a regisztráltak 44 százaléka. 11 munkáltatóval kötöttek együttműködési megállapodást az ügyfelek elhelyezkedése érdekében.

ÉPÍTŐIPARI ÉS KERESKEDELMI HIÁNYSZAKMÁKBAN KIHELYEZETT SZAKKÉPZÉSEK INDÍTÁSA FELNÖTTEK TOVÁBBKÉPZÉSÉRE ÉS ÁTKÉPZÉSÉRE: Nincs információ.

KÉPZÉSI RENDSZER KIDOLGOZÁSA ÉS MŰKÖDTETÉSE A MUNKAÜGYI KÖZPONTTAL EGYÜTTMŰKÖDÉSben: Részben megvalósult. A Zuglói Családsegítő és Gyermejjóléti Központ "Együttműködési megállapodást" kötött a Nyitott Tanulási Központtal (NYTK), amelynek elsődleges célja a hátrányos helyzetű ügyfelek számára ingyenes képzések biztosítása. Ennek keretében a Családsegítő Központban a Munkaközvetítő Iroda által delegált ügyfelek közül azok vehettek részt térítésmentes képzésben („Vállalkozást indítok!” címmel), akik önfoglalkoztatóként képzelték el a jövőjüket (7 fő). Terveik között szerepelt további képzések befogadása is, de az NYTK forrásai kimerülése miatt szeptembertől már nem tudott új programot indítani.

KÖZFOGLALKOZTATÁSI TERV KÉSZÍTÉSE, KÖZFOGLALKOZTATÁSI RENDSZER ÁTALAKÍTÁSA: Az önkormányzatnak a szociális törvény módosítása miatt közfoglalkoztatási tervet már nem kell készítenie. A munkaügyi központ kirendeltsége szervezi a közfoglalkoztatást, a közfoglalkoztatással kapcsolatos feladatokat az önkormányzat megbízásából a Zuglói Városgazdálkodási Közszolgáltató Zrt. látja el.

Tervezett oktatási integrációt segítő intézkedések:

A SZAKÉRTŐI ANYAGOK ÁTTEKINTÉSE, AZ INTEGRÁLTAN OKTATHATÓ GYERMEKEK TÖBBSÉGI OSZTÁLYBA HELYEZÉSE, INTÉZKEDÉSI TERV KÉSZÍTÉSE A SZAKÉRTŐI FELÜLVIZSGÁLATOK ALAPJÁN: Megvalósult.

AZ ORSZÁGOS KOMPETENCIA-MÉRÉSEKEN ALULTELJESÍTŐ ISKOLÁK SZÁMÁRA FEJLESZTÉSI INTÉZKEDÉSI TERV KÉSZÍTÉSE JAVASOLT: Az intézkedés megvalósult. A KLIK jelenleg is fejlesztési-intézkedési terv készítését írja elő az intézmény számára, amennyiben az alulteljesít.

EGYÉNI FEJLESZTÉSI TERVEK KÉSZÍTÉSE, MENTOR PROGRAM BEVEZETÉSE, MŰKÖDTETÉSE (A KOMPETENCIA-MÉRÉSEKEN ALULTELJESÍTŐ ISKOLÁK SZÁMÁRA): A kerületben egyetlen egy alulteljesítő iskola van, a Mozgásjavító Intézet. Az összes többi zuglói iskolában alulteljesítés nem jelentkezik.

AZ INTÉZMÉNYEK KÖZÖTTI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK JAVÍTÁSA KÖZÖS TOVÁBBKÉPZÉSEK SZERVEZÉSÉVEL. INTEGRÁLT OKTATÁS MÓDSZERTANI TOVÁBBKÉPZÉSEK A KERÜLET INTEGRÁCIÓT NEM ALKALMAZÓ ISKOLÁIBAN OKTATÓ PEDAGÓGUSOKNAK: Megvalósult.

BEAVATKOZÁSI TERV KÉSZÍTÉSE ÉS VÉGREHAJTÁSA AZ EMELT SZINTŰ OKTATÁST FOLYTATÓ ISKOLÁKBAN A HH/HHH GYEREKEK ARÁNYOS JELENLÉTÉRE AZ EMELT SZINTŰ OSZTÁLYOKBAN: Részben megvalósult. Esélyegyenlőségi

tervet és intézkedési programot minden iskolának kötelező volt készíteni az elmúlt években. Az iskolák nem minden esetben tudják a tagozatos osztályokban tartani a halmozottan hátrányos helyzetű tanulókat.

5.3. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

5.3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

Anti-szegregációs célok

Zugló kiemelt érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle: szociális, képzési, foglalkoztatási, oktatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kíván hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációjának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányaikat, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel az alacsony státusz megváltozásához. Az intézkedési terv horizontális céljait a 2. táblázat foglalja össze.

Horizontális célok	Alcélok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a kerület minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a kerületen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez. Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen.	Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése. A lemorzsolódás csökkentése.
2. Oktatási integráció biztosítása.	A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése. Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése.
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása.	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése. Új szociális szolgáltatások biztosítása.
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása. Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő,
5. Közösségi terek biztosítása	

programok helyszíneinek biztosítása.

Minden korosztály részére biztosítani a közösségi tereket.

2. táblázat: Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

A szegregátum gyors megszüntetése a tömbben élő magas lakosságszám miatt nem lehetséges, ezért a legfőbb cél, hogy a mobilizációs lehetőségek megteremtésével a szegregáció oldása megvalósuljon. Emellett kiemelt feladat, hogy a terület rehabilitációjával biztosítani lehessen az élhető lakókörnyezetet. A zuglói szegregációval veszélyeztetett tömbbel kapcsolatban az intézkedési tervben megfogalmazott terület-specifikus célokat a 3. táblázat foglalja össze.

Terület-specifikus célok	Szegregációval veszélyeztetett terület 1
Kártyás mérőórák elhelyezése a szegregációval veszélyeztetett tömbben	X
Szociális térkép elkészítése (a külterületekre is)	X
Laksűrűség csökkenésére irányuló program	X
Mobilizációs program kidolgozása a tömbben élők számára	X

3. táblázat: Az anti-szegregációs terv területspecifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban

Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása Budapest XIV. kerületének számára a fenntartható városfejlődés alapja. Ennek tudatában Zugló kiemelkedően figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinek, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését. Az önkormányzat az általa működtetett intézményekkel, a Roma Nemzetiségi Önkormányzattal, az egyházakkal, egyházi szervezetekkel és a kerületben és a kerületért dolgozó civil szervezetekkel együttműködik annak érdekében, hogy a kerületben az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség a mindennapok részévé váljon. A megállapodás eredményeként a kerület *INTEGRÁCIÓS KERESZTALT* hoz létre, amely meghatározott időközönként áttekinti a legrosszabb helyzetű családok, és a szegregációval veszélyeztetett területeken élő lakosság helyzetét, megvizsgálja annak lehetőségét, hogy a rendelkezésére álló eszközök (pl. közfoglalkoztatás) elérik-e ezeket a családokat, és amennyiben nem, intézkedéseket javasol a városvezetésnek a helyzet javítására. A kereszttal figyelemmel kíséri az esetleges diszkriminációs folyamatokat és összehangolt intézkedésekkel megszünteti azt. *A kereszttal feladata továbbá, hogy az anti-szegregációs program megvalósulását nyomonkövesse, az arra irányuló monitoringot irányítsa.*

Az önkormányzat elkötelezett, hogy *TAPASZTALATI SZAKÉRTŐT*⁴³ alkalmazzon a szociális szolgáltatások támogatása érdekében.

⁴³ http://www.bszf.hu/index.php?option=com_content&view=article&id=86&Itemid=89

Az anti-szegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők aszerint, hogy egyes intézkedések az infrastruktúra javítására vagy az emberek és közösségeik fejlesztésére irányulnak. Kijelenthető, hogy e két fajta beavatkozás együttesen képes a legeredményesebb hatást elérni. Mindezek alapján a kerület által alkalmazott intézkedések is mind a két fejlesztési fókuszot tartalmazzák.

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvénybe (Gyermekekről törvény) 2013. szeptember 1-jei hatállyal került beemelésre a hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermek fogalma és ezen státuszok megállapításának feltételrendszere. Az addigi szabályozástól eltérően került megállapításra a HH és HHH státusz igazolása. Ennek következtében jelentősen lecsökkent az ország sok településén a HH és HHH gyermekek száma, ez Zugló esetében is igaz. Éppen ezért megvizsgálásra kerültek a XIV. kerületi iskolák abból a szempontból, hogy melyik intézményben mekkora a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermekek aránya. Tudva azt, hogy a dolgozói szegénység miatt e kedvezményre való jogosultságtól arra rászorulók is elesnek, mégis megbízhatóbb mérőszámnak gondoljuk ezt az adatot. A kerületben hat iskolában beszélhetünk arról, hogy az intézménybe járó rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermekek aránya meghaladja a 10 százalékot (4. táblázat).

Iskola neve	Az iskolába járók létszáma, fő (2014.)	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezménybe részesülő gyermekek száma, arány (fő, százalék)
Budapest XIV. Kerületi Széchenyi István Általános Iskola	378	129 (34,125%)
Csanádi Árpád Általános Iskola, Sportiskola, Középiskola és Pedagógiai Intézet	337	56 (16,61%)
Budapest XIV. Kerületi Móra Ferenc Általános Iskola	656	84 (13,59%)
Budapest XIV. Kerületi Németh Imre Általános Iskola	466	53 (11,375)
Budapest XIV. Kerületi Jókai Mór Általános Iskola	424	48 (11,32%)
Budapest XIV. Kerületi Liszt Ferenc Általános Iskola	618	66(10,67%)

4. táblázat: Budapest XIV. kerületében lévő iskolák, ahol a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult diákok aránya meghaladja a 10 százalékot

Mivel a Csanádi Árpád Általános Iskolába – sporttagozatos volta miatt – többségében a kerület közigazgatási határán túlról járnak a diákok, a két leginkább szegregálódással veszélyeztetett oktatási intézménynek a Széchenyi István és a Móra Ferenc általános iskolák tekinthetők.

A kerület fontosnak tartja a kisgyermek korai fejlesztését. Az önkormányzat által fenntartott Zuglói Egyesített Bölcsődék az alapító okirata szerint ellátja ezt a feladatot. A sajátos nevelési igényű kisgyermek részére egy csoport keretében a Mályva kerületi vezető bölcsődében biztosítja a fejlesztést. Az önkormányzat ezt önként vállalt feladatként látja el két gyógypedagógus alkalmazásával. Zuglói együttműködési megállapodást kötött a Korai Fejlesztő Központ Támogató Alapítvánnyal. A megállapodás keretében az alapítvány biztosítja a Zuglói közigazgatási területén élő családok 0-6 éves korú eltérő fejlődésű kisgyermekéinél a korai fejlesztést, illetve a kerületi szakemberek szakmai továbbképzését. A kerület a korai fejlesztés területén elért szolgáltatási színvonalat a továbbiakban is fenn kívánja tartani, az ehhez szükséges kapacitásokat biztosítja. Ennek érdekében *AZ ÓVODÁSKORÚ GYERMEKEK KOMPLEX SZŰRÉSÉNEK ÉS A SZÜKSÉGES TERÁPIA BIZTOSÍTÁSÁNAK FELTÉTELEIT AZ ÖNKORMÁNYZAT BIZTOSÍTJA*. Emellett a kerületben 3 óvodapszichológus nyújt segítséget a pedagógusoknak és szülőknek is szükség szerint.

Zuglói vezetésének meggyőződése, hogy az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Az óvodai nevelésben és iskolai oktatásban résztvevő feladat-ellátási helyek *KÖZÖTT A HÁTRÁNYOS ÉS HALMOZOTTAN HÁTRÁNYOS HELYZETŰ GYERMEKEK EGYENLETES ELOSZLÁSÁT BIZTOSÍTANI KELL*. A szegregáció kialakulásának megakadályozása érdekében Zuglói egyeztetést kezdeményez a KLIK helyi tankerületével.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében létre kell hozni egy, a gyermekek sikeres előrehaladását a középpontba állító *SAKMAKÖZI HÁLÓZATOT (GYERMEKJÓLÉTI KERESZTALT)*, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani. A hálózat működtetésének célja, hogy a gyerekekkel foglalkozó szakemberek közvetlenül szerezzenek ismereteket egymástól, mindezt a jelzőrendszer hatékonyabb működtetése érdekében. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai (vezetői), egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai (vezetői).

A nyári szünetben *NYÁRI NAPKÖZI BIZTOSÍTÁSA SZÜKSÉGES (ÉTKEZTETÉSSSEL) A HÁTRÁNYOS HELYZETŰ TANULÓK RÉSZÉRE*. Olyan foglalkozások lebonyolítására van szükség, melyek biztosítják a gyermekek felzárkózási esélyeinek növelését és a szabadidő értelmes eltöltését. Ennek érdekében, hogy a legrosszabb helyzetű családok gyermekei, a magatartásproblémákkal küzdő tanulók is aktív résztvevői lehessenek a nyári napközis táboroknak, a programban dolgozók kapacitása bővítésre kerül, akár önkéntesek bevonásával is.

A civil kapacitások jobb bevonása érdekében *CIVIL INKUBÁTORHÁZ* létrehozását és *ZUGLÓI ÖNKÉNTES PROGRAM* indítását tervezi az önkormányzat. Az inkubátorház létrehozását az indokolja, hogy a kerületben és a kerületért dolgozó civil szervezetek működési feltételei jobbakké legyenek. Az önkéntes program célja, hogy a kerületért tenni kívánó magánszemélyek számára olyan feladatokat lehessen biztosítani, amelyek segítik az élhetőbb Zuglói megteremtését, a kerületi identitás és szolidaritás megerősítését. A hivatal munkatársai közül egy fő kerül kijelölésre, hogy a programot koordinálja.

A szegregátum, és a leromlással fenyegetett állapotú területek körében nincsenek közösségi terek. A gyerekek szabadidejének minél hasznosabb eltöltése érdekében *KÖZÖSSÉGI SZÍNTEREK LÉTREHOZÁSA*

INDOKOLT, a meglévő kulturális funkciójú épületekbe célzott programok szervezése szükséges a gyermekek, kiemelten a hátrányos helyzetű gyermekek számára.

KLIK helyi tankerületével együttműködve a kerület támogatni kívánja az iskolai drogprevenció, a stressz-prevenációs és a családi életre nevelés témakörökből *RENDAHAGYÓ PREVENCIÓS ÓRÁK MEGSZERVEZÉSÉT ÉS MEGTARTÁSÁT*. A kortárs csoport fontos helyszín a serdülők számára, hogy elsajátítsák a személyiségfejlődésükhöz szükséges készségeket, a társas viselkedési formákat.

AZ ISKOLAI SZOCIÁLIS MUNKA KAPACITÁSAI BŐVÍTÉSRE KERÜLNEK, hogy a legnehezebb helyzetű iskolákban jelenlétük intenzívebbé válhasson.

Általánosan elmondható, hogy a középiskolába járó hátrányos helyzetű (továbbá a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) diákok körében rendkívül magas a lemorzsolódók aránya. Ennek csökkentésére az önkormányzat *SPECIÁLIS ÖSZTÖNDÍJAT HOZ LÉTRE*, amely motiválja a diákok iskolai sikerességét és az oktatási intézményekben történő bentmaradásukat.

A hátrányos helyzetű általános iskolás (és középiskolás) tanulók egyéni és csoportos fejlesztését, illetve a szabadidő hasznos eltöltését célzó tanoda programok nagy segítséget jelentenek a szolgáltatást igénybe vevő gyerekek számára, akik ilyen módon komoly támogatást kapnak iskolai előmenetelükkel kapcsolatban. A nem formális tanulási módszerekre épülő kompetencia-fejlesztés elősegíti az iskolai sikerességet és erősíti a továbbtanulási motivációkat, esélyt teremthet az érettséget adó középiskolákba történő bejutáshoz is. Az önkormányzat vállalja, hogy civil partnert keres, aki szakmai tapasztalatokkal rendelkezik *TANODA PROGRAM MŰKÖDTETÉSÉBEN ÉS SAJÁT FORRÁSAIBÓL TÁMOGATJA* azon időszakokban, amikor a szolgáltatás fenntartása pályázati források hiányában nem biztosított.

A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos *A SZOCIÁLIS TERÜLETEN DOLGOZÓK TOVÁBBKÉPZÉSE*. Új gyakorlatok, lehetőségek és módszertanok megismerésére és újfajta tevékenységek bevezetésére van szükség. Emellett rendkívül fontos, hogy a segítő szakemberek számára támogatást nyújtsunk a segítő munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében.

Fontos megvizsgálni, hogy a szegregátumban élők *HOGYAN VONHATÓK BE A JELENLEGINÉL JOBBAN A KÖZMUNKA PROGRAMOKBA*, akár a közmunkának a szociális programokba történő integrálásával. A szomszédos kerületekkel az önkormányzat Térségi Foglalkoztatási Paktumot dolgoz ki.

Az önkormányzat meg kívánja teremteni *OLYAN KÖZMUNKAPROGRAMOK INDÍTÁSÁNAK LEHETŐSÉGÉT, AMELYEK SZAKKÉPZÉSI ELEMENET* is tartalmaznak. A cél az, hogy a program végeztével ne legyen képzettségbeli akadálya a továbbfoglalkoztatásnak – akár az önkormányzat cégeinél is.

Az önkormányzati bérlakások iránti igény a jelenlegi lakásállomány mellett nem kielégíthető. A probléma kezelése érdekében 2015 végére kidolgozásra és bevezetésre kerül a *SZOCIÁLIS LAKÁSÜGYNÖKSÉG* kerületi modellje. A kezdeményezés lényege, hogy az üresen álló, magántulajdonú lakások – önkormányzati garanciával – bevonhatók legyenek a lakhatási problémák enyhítésébe.

A hajléktalanok helyzetének enyhítése érdekében az önkormányzat civil szervezetekkel együttműködésben *„UTCÁRÓL A LAKÁSBA” PROGRAMOT DOLGOZ KI*, valamint a Habitat for Humanity-vel együttműködve a családok átmeneti otthonában élő hajléktalanok részére *MÁSODIK ESÉLY PROGRAMOT*

indít. A program keretében az önkormányzat nem lakott önkormányzati bérlakásokban alakítja ki a lakhatás feltételeit.

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esélyegyenlőség biztosítása	Integrációs kerekasztal létrehozása és működtetése	Polgármester, együttműködve a RNÖ elnökével	Nem releváns	2015-2023
	Tapasztalati szakértő alkalmazása	Polgármester	Saját forrás	2016-2023
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH (és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai és iskolai feladatellátási helyek között	Jegyző	Nem releváns	2017-2023
	Óvodáskorú gyermekek komplex szűrése és a szükséges terápia biztosítása	Polgármester	Részben állami forrás (a Pedagógiai Szakszolgálaton keresztül)	2015-2023
	Nyári napközi biztosítása (étkeztetéssel)	Polgármester	Saját forrás, nyári gyermekétkeztetési pályázat	2015-2023
	Prevenációs órák szervezése	Polgármester	Nem releváns	2016-2023
	Tanoda létrehozása és működtetése	Polgármester	Saját forrás, VEKOP	2017-2023
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	Polgármester	Saját forrás	2016-2023
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	Szakképzési elemeket is magába foglaló közmunkaprogramok indítása	Polgármester	Pályázati forrás (VEKOP, GINOP)	2016-2018

	A szegregátumban és a romló állapotú területeken élőknek a jelenleginél aktívabb bevonása a közmunka programokba	Polgármester	Nem releváns	2015-2023
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	Szakközvetítő hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	Polgármester	Nem releváns	2015-2023
	Szociális szakemberek képzése	Polgármester	Pályázati forrás (VEKOP)	2015-2018
	Az iskolai szociális munka kapacitásának bővítése	Polgármester	Saját és pályázati forrás	2016-2023
5. Lakhatási integráció	Szociális Lakásügynökség létrehozása és működtetése	Polgármester	Saját forrás	2016-2023
	„Utcáról a lakásba” program	Polgármester	Saját forrás	2016-2023
	Második esély program	Polgármester	Civil együttműködés és saját forrás	2015-2023
6. Közösségi terek biztosítása	Közösségi színterek létrehozása, működtetése	Polgármester	Saját forrás, pályázati forrás	2017-2023
7. Társadalmi szolidaritás erősítése	Civil Inkubátorház létrehozása, működésének támogatása	Polgármester	Saját forrás	2017-2023
	Önkéntes Program indítása, működésének támogatása	Polgármester	Saját forrás	2015-2023

5. táblázat: Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések

A kerület egyetlen szegregációval veszélyeztetett területe az ott élő lakosság nagy száma miatt rövid határidővel nem számolható fel. A területen lévő lakások állapota, az ott élő családok helyzete nem teljes mértékben ismert. Éppen ezért fontos, hogy a tömbben élőkről *SZOCIÁLIS TÉRKÉP KÉSZÜLJÖN*, amely kitér a lakások állapotfelmérésére is. A felmérések eredményeként célzottabb beavatkozások valósíthatók meg az érintett családok körében.

Az itt élő családok részére *MOBILIZÁCIÓS PROGRAM KIDOLGOZÁSA* szükséges annak érdekében, hogy integrált lakókörnyezetbe költözhessenek a program keretei között elfogadott menetrend szerint.

A tömb egyes épületeiben, például a Cserei utca 3-ban a lakások nagy többsége szobakonyhás, apró alapterületű. *MEG KELL VIZSGÁLNI, HOGY A LAKÁSOK ÖSSZEVONÁSÁVAL, KOMFORTFOKOZATUK EMELÉSÉVEL LEHETSÉGES-E A LAKSÚRÚSÉG CSÖKKENTÉSE*. Ennek megvalósítására program kidolgozása szükséges.

A közműszolgáltatókkal együttműködve *KÁRTYÁS MÉRŐÓRÁK KIHELYEZÉSÉT* szükséges kezdeményezni a szegregációval veszélyeztetett tömbben élő azon családok esetében, ahol a közművek díjhátralék miatt lekötésre kerültek az ingatlanokról.

A bérlakás gazdálkodás során – a szegregációval veszélyeztetett területen kiemelten – meg kell erősíteni a tulajdonosi szemléletet. Az önkormányzat szociális bérlakásainak állagát meg kívánja őrizni, a nagyszámú, teljes mértékben lelakott lakásokat szakaszosan teherbíró képességének megfelelően fel kívánja újítani és a jelenleginél komfortosabbá szeretné tenni. A felújított, komfortosabbá tett bérlakások állapotának folyamatos nyomonkövetésére van szükség annak érdekében, hogy ne történjen értékvesztés.

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. szegregációval veszélyeztetett terület	Kártyás mérőórák elhelyezése a szegregációval veszélyeztetett tömbben	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	Polgármester	Saját forrás	2015-2023
1. szegregációval veszélyeztetett terület	Szociális térkép elkészítése (a külterületekre is)	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése (közvetve)	Polgármester	Saját forrás	2015-2016
1. szegregációval veszélyeztetett terület	Laksűrűség csökkenésére irányuló program	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	Polgármester	Saját és pályázati forrás	2015-2023
1. szegregációval veszélyeztetett terület	Mobilizációs program kidolgozása a tömbben élők számára	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	Polgármester	Saját és pályázati forrás	2016-2023

6. táblázat: Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Integrációs kerekasztal létrehozása és működtetése	x	x	X	X	X	X	X	X	X
Tapasztalati szakértő alkalmazása		x	X	X	X	X	X	X	X
A HHH (és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai és iskolai feladat-ellátási helyek között			X	X	X	X	X	X	X
Óvodáskorú gyermekek komplex szűrése és a szükséges terápia biztosítása	X	x	X	X	X	X	X	X	X
Nyári napközi biztosítása (étkeztetéssel)	X	x	X	X	X	X	X	X	X
Prevenációs órák szervezése		x	X	X	X	X	X	X	X
Tanoda létrehozása és működtetése			X	X	X	X	X	X	X
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása		x	X	X	X	X	X	X	X
Szakképzési elemeket is magába foglaló közmunkaprogramok indítása		X	X	X					
A szegregációval veszélyeztetett és a romló állapotú területeken élőknek a jelenleginél aktívabb bevonása a közmunka programokba	x	x	X	X	X	X	X	X	X
Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikere érdekében	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szakemberek képzése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Az iskolai szociális munka kapacitásának bővítése		X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális Lakásügynökség létrehozása és működtetése		X	X	X	X	X	X	X	X
„Utcáról a lakásba” program		X	X	X	X	X	X	X	X
Második esély program	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Közösségi színterek létrehozása, működtetése			X	X	X	X	X	X	X
Civil Inkubátorház létrehozása, működésének támogatása		X	X	X	X	X	X	X	X
Önkéntes Program indítása, működésének támogatása		X	X	X	X	X	X	X	X

7. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Az anti-szegregációs program intézkedéseire kapcsolódó indikátorok

Megvalósítást célzó intézkedés	Megvalósulás lehetséges időtávja	Elvárt eredmény	Indikátor rövidtávon	Indikátor hosszútávon
Integrációs kerekasztal létrehozása és működtetése	2015-2023	Az ASZP monitoring működik, a szegregációs veszélyek korán felismerésre kerülnek, elhárításukra intézkedések születnek	Évente legalább két értekezlet, feladatmeghatározással és értékeléssel	Évente legalább két értekezlet, feladatmeghatározással és értékeléssel
Tapasztalati szakértő alkalmazása	2016-2023	Javul a kerületi szociális programok legszegényebbek iránti érzékenysége	Egy foglalkoztatott tapasztalati szakértő	Egy foglalkoztatott tapasztalati szakértő
A HHH (és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai és iskolai feladatellátási helyek között	2017-2023	Integrált oktatás valósul meg a kerületben	25%-nál nem nagyobb HH/HHH tanulói arány eltérés az egyes nevelési-oktatási intézmények között és az egyes intézményekben párhuzamosan működő csoportok és osztályok között	25%-nál nem nagyobb HH/HHH tanulói arány eltérés az egyes nevelési-oktatási intézmények között és az egyes intézményekben párhuzamosan működő csoportok és osztályok között
Óvodáskorú gyermekek komplex szűrése és a szükséges terápia biztosítása	2015-2023	Az óvoda-iskola átmenet könnyebbé válik	Minden kerületi óvodás gyermek szűrésre kerül, a rászoruló a megfelelő terápiában részesülnek.	Minden kerületi óvodás gyermek szűrésre kerül, a rászoruló a megfelelő terápiában részesülnek.
Nyári napközi biztosítása (étkeztetéssel)	2015-2023	A nyári szünetben az iskolások étkezési és a szabadidő hasznos eltöltése szempontjából ellátásban részesülnek.	Kerületi szinten biztosított nyári napközi működik.	Kerületi szinten biztosított nyári napközi működik.

Prevenációs órák szervezése	2016-2023	Az iskolás gyermekek látóköre és tájékozódottságuk bővül.	Minden kerületi iskolában évfolyamonként évente minimum 2 preventációs óra kerül megtartásra	Minden kerületi iskolában évfolyamonként évente minimum 2 preventációs óra kerül megtartásra
Tanoda létrehozása és működtetése	2017-2023	A legszegényebb gyerekek továbbtanulási esélyei, és a középiskolába maradásuk esélye nő.	Egy kerületi működő tanoda létrehozása és működtetése	Egy kerületi működő tanoda létrehozása és működtetése
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	2016-2023	Az új motiváló rendszer eredményeként nő a HH/HHH gyermekek iskolai teljesítménye	Legalább 20 HH/HHH tanuló éves támogatása	Legalább 30 HH/HHH tanuló éves támogatása
Szakképzési elemeket is magába foglaló közmunkaprogramok indítása	2016-2018	Az alacsony státuszú lakosság körében nő a foglalkoztatottság és javulnak a foglalkoztathatóság esélyei	10 célcsoport tag szakmát szerez, közülük 4 önkormányzati cégnél helyezkedik el.	25 célcsoport tag szakmát szerez, közülük 10 önkormányzati cégnél helyezkedik el.
A szegregátumban és a romló állapotú területeken élőknek a jelenleginél aktívabb bevonása a közmunka programokba	2015-2023	Az alacsony státuszú lakosság körében nő a foglalkoztatottság és javulnak a foglalkoztathatóság esélyei	A célterületekről minden jelentkező közmunkába történő bevonása megtörténik	A célterületekről minden jelentkező közmunkába történő bevonása megtörténik
Szakközvetítő hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	2015-2023	A jelzőrendszer működése javul		
Szociális szakemberek képzése	2015-2018	Javul a szociális szolgáltatások minősége	10 fő szociális szakember kap szakmai továbbképzést	15 fő szociális szakember kap szakmai továbbképzést
Az iskolai szociális munka kapacitásának bővítése	2016-2023	Az iskolai szociális munka kapacitása megerősödik	1 fővel gyarapszik az iskolai szociális munkások száma	2 fővel gyarapszik az iskolai szociális munkások száma
Szociális Lakásügynökség létrehozása és működtetése	2016-2023	Csökken a bérlakás igénylők száma	12 család a SZOL keretében jut bérlakáshoz.	25 család a SZOL keretében jut bérlakáshoz.

„Utcáról a lakásba” program	2016-2023	A hajléktalanok lakhatási esélyei megnövekednek	Legalább 4 hajléktalan (vagy hajléktalan család) számára válik elérhetővé a rendezett lakhatás	Legalább 12 hajléktalan (vagy hajléktalan család) számára válik elérhetővé a rendezett lakhatás
Második esély program	2015-2023	A hajléktalanok lakhatási esélyei megnövekednek	Legalább 2 hajléktalan (vagy hajléktalan család) számára válik elérhetővé a rendezett lakhatás	Legalább 6 hajléktalan (vagy hajléktalan család) számára válik elérhetővé a rendezett lakhatás
Közösségi színterek létrehozása, működtetése	2017-2023	A gyerekek, a fiatalok szervezett keretek között tölthetik szabadidejüket	1 új közösségi tér kelül kialakításra és működtetésre	1 új közösségi tér kelül kialakításra és működtetésre
Civil Inkubátorház létrehozása, működésének támogatása	2017-2023	A kerületi civil szervezetek munkakörülményei javulnak	1 civil inkubátorház	1 civil inkubátorház
Önkéntes Program indítása, működésének támogatása	2015-2023	Az önkéntes munkát szívesen végzők a kerületben és a kerületért dolgozhatnak szabadidejükben.	Évente 40 önkéntes bevonása a programba	Évente 200 önkéntes bevonása a programba

8. táblázat: Az anti-szegregációs program intézkedéseire kapcsolódó indikátorok

5.4. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bármilyen beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a kerület helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során elemi érdek a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Az Önkormányzat mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítja a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit, a Roma Nemzetiségi Önkormányzatot bevonja ezen folyamatokba.

A közösségi térként és szociális, oktatási célra is használt épület integrált lakókörnyezetben kerül kialakításra, hogy biztosított legyen a többségi társadalom tagjainak részvétele a szolgáltatásokban. A különböző fejlesztések fizikai megközelíthetőségének tervezése elengedhetetlen a mindenki számára biztosított hozzáférés érdekében.

Az önkormányzat célirányos kampányt tervez minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a kerületben megjelenő szolgáltatás, esemény széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

5.5. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására teendő intézkedések

A szegregációt okozó folyamatok háttérében különböző okok húzódnak meg, közülük a legfontosabb az alacsony iskolai végzettségből következő munkanélküliség, a legrosszabb minőségű lakhatáshoz történő hozzáférés lehetősége, az eladósodás és ennek következtében a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés szűkülése.

A legtöbb önkormányzat gazdálkodása feszített, sokszor az alapvető fejlesztésekre sem jut forrás. A területükön élő legszegényebb családok támogatását ennek ellenére fel kell vállalniuk az önkormányzatoknak annak érdekében, hogy helyzetük javuljon, körük ne bővüljön.

A rossz szociális helyzetben lévő családokon leginkább az segít, ha tagjai munkához jutnak, ez az alapfeltétele annak, hogy jobb helyzetbe kerüljenek. Nagyon fontos továbbá, hogy a legszegényebb családok, köztük a romák gyermekei integrált környezetbe járjanak óvodába, iskolába, hiszen ez az alapja annak, hogy egy kedvezőtlen lakhatási körülmények között élő gyermek minél tovább maradjon az iskolarendszerben (szakképző intézmény, középiskola, felsőoktatás), ezáltal életpálya esélyei javuljanak. A lakhatási programok megvalósításánál elsődleges szempont megakadályozni, hogy a legszegényebbek egy többen lakjanak, mivel ez gettósodási folyamatot indíthat el.

Szegregálódási folyamatokat indíthat el az is, ha egy városrész leromlása elindul, az önkormányzat felelőssége, hogy ha ezt észleli, gyorsan reagáljon. Az önkormányzat, ha valóban kialakul a tulajdonosi szemlélet, mindent el fog követni, hogy a leromló területek további pusztulását megállítsa. Ennek egyik eszköze lehet a hiányzó közszolgáltatások elérhetővé tétele, akár azok átszervezésével.

Az önkormányzat e megnevezett célok elérése érdekében a horizontális és a terület-specifikus beavatkozásokra vonatkozó alfejezetekben ismertetett intézkedéseket vállalja.

A fentebb jelzett problémák és lehetséges megoldások – az integrált oktatás kivételével – forrásigényesek, ezért az önkormányzatnak törekednie kell arra, hogy megtalálja azokat a külső, leginkább pályázati forrásokat, amelyek segítségével a kerület legrosszabb helyzetben lévő családjait tudják támogatni.

Együttműködő partnerek

Zuglói Családsegítő és Gyermekjóléti Központ, Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Habitat for Humanity Magyarország.

Az Anti-szegregációs terv megvalósításának nyomon követése – monitoring

A jelen Anti-szegregációs Program (ASZP) vállalt Integrációs kerekasztal folyamatosan vizsgálja a tervezett intézkedések és célok megvalósulását, erről évente összefoglalót készít. Figyelemmel kíséri a szegregációval veszélyeztetett terület és romló helyzetű külterületek, illetve a városban élő legszegényebb családok helyzetét. Az ASZP elfogadását követő második év végén az Integrációs kerekasztal felülvizsgálja a megfogalmazott célok relevanciáját, a változó helyzetre reagálva felülvizsgálja eredeti célkitűzéseit. Ezt az eljárást össze kell kötni az ITS felülvizsgálatával annak érdekében, hogy a két dokumentumban rögzített célrendszer összehangoltsága biztosított legyen.

Zugló Önkormányzata a hozzá tartozó valamennyi területen kötelezettséget vállal az Anti-szegregációs Intézkedési Tervben foglaltak érvényesítésére és megvalósítására. Az irányítása alatt lévő, fennhatósága és felügyelete alá tartozó szervek és intézmények számára kötelezővé teszi, hogy döntéseik és tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására törekedjenek, azok a szegregáció kialakulását és fennmaradását semmilyen formában nem segíthetik elő.

6. A stratégia külső és belső összefüggései

6.1. Külső összefüggések

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi, valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Zugló fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása hozzájárul a fővárosi, országos és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió
- Budapest Területfejlesztési Konceptiója (BTFK) és Területfejlesztési Programja (FŐTEP)
- Budapest 2030 Hosszú távú fejlesztési koncepció (továbbiakban: Budapest 2030)
- ITS Budapest stratégia 2020 (továbbiakban: BP ITS 2020).

Európa 2020

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás, valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Európa 2020 stratégia legfontosabb prioritásai:

EU 2020	Zugló kapcsolódó stratégiai céljai
Intelligens növekedés: tudáson és innováción alapuló gazdaság	○Gazdaságfejlesztés
Fenntartható növekedés: erőforrás-hatékonyabb, környezetbarátabb és versenyképesebb gazdaság	○Környezetvédelem energiahatékonyság javítása ○Gazdaságfejlesztés ○Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
Inkluzív növekedés: magas foglalkoztatás, valamint szociális és területi kohézió jellemezte gazdaság	○Gazdaságfejlesztés ○Társadalmi megújulás ○Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az

alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.⁴⁴

Zuglói ITS kapcsolódása (középtávú célok)

EU tematikus célok	Társadalmi megújulás	Gazdaságfejlesztés és	Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése		XXX			
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása		XXX			
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	X	XXX	XX	XX	
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban		XX	XX	XXX	XXX
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése				XX	XX
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése		XX	XXX		XXX
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása				XXX	XX
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	XXX	XXX		XX	
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	XXX	XX	XXX		
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	XXX	X			
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása					

⁴⁴ X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá az adott cél eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá az adott cél eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul az adott cél eléréséhez

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (tér szerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.”

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve a Fővárosra megfogalmazott célokra keresztül vizsgáljuk.⁴⁵

Zuglói ITS kapcsolódása (középtávú célok)

OFTK középtávú céljai	Társadalmi megújulás	Gazdaságfejlesztés	Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása
A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:					
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat		X		XX	
Fenntartható és kompakt városszerkezet			XXX	XXX	XXX
Energiafüggettség csökkentése és klímavédelem		XX	XXX	XXX	XXX
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése	XXX		XXX		X
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében	X	X	XX	XXX	XX
A helyi és térségi	X	XXX	XX	XX	

⁴⁵X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá az adott cél eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá az adott cél eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul az adott cél eléréséhez

gazdaságfejlesztés

Budapestre megfogalmazott fejlesztési irányok

A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.

XX XX XX XX

Az összmagyarság identitásának erősítése a Kárpát-medence kulturális központjaként.

Összehangolt fejlesztések a várostérségben – feladatmegosztás megszervezése.

X X XXX XXX XXX

Egységes Budapest – hatékony közigazgatási rendszerrel.

A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával.

XXX XX XXX XX XXX

Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készség alapú gazdaságfejlesztés, zöld gazdasági kultúra meggyökereztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása.

X XXX XXX XXX XXX

A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.

XXX XXX XXX X

A város és a Duna együttélésének megteremtése.

Kiegyensúlyozott városi térszerkezet kialakítása differenciált központrendszerrel, a kompakt város elvének megvalósítása.

X XX XXX XX XX

A területhasználat és a közlekedés integrált fejlesztése, a városi közösségi közlekedés súlyának növelése.

X XXX XXX XXX

Budapest területfejlesztési koncepciója (BTFK)**Zuglói ITS kapcsolódása (középtávú célok)**

BTFK Stratégiai cél	Társadalmi megújulás	Gazdaságfejlesztés	Épített és természeti környezet védelme,	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Környezetvédelem fejlesztése, energiahaték
---------------------	----------------------	--------------------	--	--	--

	fejlesztése			onyság javítása
1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés	X	XXX	XXX	XXX
2. Tudásalapú, versenyképes, innovatív és "zöld" gazdaság	X	XXX	X	X
3. Partnerség - a jövő közös tervezése, összehangolt fejlesztések Budapesten és a várostérségben		XX	XXX	XXX
4. Nemzetközi szerepkör erősítése a térségi pozíció kihasználásával		XX		X
5. Hatékony városszerkezet kialakítása - kompakt város	X	XX	XXX	XX
6. A környezeti erőforrások védelme és fenntartható használata, a természeti értékek és táji adottságok megőrzése			XXX	XX
7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése			XX	XXX
8. Befogadó, támogató, aktív társadalom	XXX	X	XX	XX
9. Rugalmas és korszerű lakásstruktúra kialakítása	XXX		XXX	

Budapest 2030

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2030 céljaihoz:

Zuglói ITS kapcsolódása (középtávú célok)

Budapest 2030 céljai	Társadalmi megújulás	Gazdaságfejlesztés	Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása
Kezdeményező városfejlesztés	X	XXX	XXX	XXX	XXX
Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan		XX	XXX	XXX	XX
Egységes Budapest	XX	XX	XXX	XXX	XX
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése		XX	XX	X	X
Egészséges környezeti feltételek megteremtése	XX	XX	XX	XX	XX
Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás		XX	XXX	XXX	XXX
Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és			XXX		XXX

fejlesztése

A Dunával együttélő város

Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város	X	XX	XXX	XX	XX
---	---	----	-----	----	----

A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei		XX	XXX	XX	XX
---	--	----	-----	----	----

Intelligens mobilitás				XXX	
-----------------------	--	--	--	-----	--

Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés	X	XXX	XX		X
--	---	-----	----	--	---

Önfenntartó városgazdálkodási rendszer		XXX	XX		XX
--	--	-----	----	--	----

Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése	XX		XX		
---	----	--	----	--	--

Humán szolgáltatások optimalizálása	XXX				
-------------------------------------	-----	--	--	--	--

Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése	XXX		XXX		
--	-----	--	-----	--	--

Budapest 2020

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2020 céljaihoz:

Zuglói ITS kapcsolódása (középtávú célok)

Budapest 2020 stratégiai céljai	Társadalmi megújulás	Gazdaságfejlesztés	Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Környezetvédelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása
1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	X	XXX	XXX	XXX	XXX
2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet		XXX	XX	XX	X
3. Intelligens városműködés	XX	XX	XX	XXX	XX
4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet			XXX		XXX
5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	XXX				XX
6. Dunával együttélő város					

6.2. Belső összefüggések

Erősségek

Magas színvonalú bölcsődei és óvodai ellátás
 Önkormányzat által kezdeményezett program a fejlődési és tanulási nehézségek kiszűrésére
 Kiterjedt közoktatási infrastruktúra
 Kiterjedt, szolgáltatások széles körét nyújtó szociális és gyermekjóléti intézményhálózat
 Népszerű kulturális-szabadidős intézmények
 Önkormányzati pályázatok a civil, nemzetiségi és egyházi szervezetek tevékenységének támogatására; Civil Ház létrehozása
 Ösztöndíjprogramok a rászoruló tanulók számára
 Sportinfrastruktúra fejlesztések, úszásoktatás a kerület oktatási intézményeibe járó diákoknak

Lehetőségek

Pozitív bevándorlási egyenleg
 Leromlott, ill. szegregációval veszélyeztetett területek szórványosan, kisebb tömbökben fordulnak elő
 Aktív és tevékenységek széles körét ellátó civil és egyházi szervezetek, jó együttműködés az önkormányzat és a szervezetek között
 Alternatív megoldások alkalmazása az idősellátásban
 Prevenációs népegészségügyi programok kiszélesítése
 A Rákospatak környezetének rekreációs és közösségi célú hasznosítása
 Kerületi művészeti intézmények integrálása a kulturális életbe, kulturális értékek láthatóbbá tétele
 A kerületben működő közép- és felsőoktatási intézmények sok fiatalat vonzanak a kerületbe

1. Társadalmi megújulás

Szociális biztonság erősítése

Változó igényekhez alkalmazkodó lakásstruktúra kialakítása
 Oktatás fejlesztése
 Egészségügyi ellátás erősítése
 Kultúra fejlesztése
 Sport és rekreáció fejlesztése
 Közbiztonság fokozása

Gyengeségek

A kerület egyes részeiben nem elegendő a bölcsődei és óvodai férőhelyek száma
 Az általános iskolák kihasználtsága egyenetlen: egyes intézményekben 70% alatti, máshol évek óta férőhelyhiány jelentkezik
 Hiányosságok az időskorúak ellátásában: időskorúak gondozóháza, demens időskorúak nappali ellátása
 Idősek nappali ellátásában nem elegendő a férőhelyek száma
 A családsegítő és gyermekjóléti ellátásban a jogszabályban előírtnál alacsonyabb szakmai létszám
 Kamaszokat segítő, veszélyeztetettséget csökkentő szolgáltatások hiánya
 Gyermek, fiatalkorúak pszichoterápiás ellátására – különösen a 14-18 éves korosztály esetén – nincs elegendő kapacitás
 Szakemberhiány az egészségügyi ellátásban

Alacsony az önkormányzati bérlakások száma, a lakásállomány állapota kedvezőtlen

A meglévő kulturális intézmények nem elegendőek egy ilyen méretű kerület igényeinek kiszolgálására, nincs megfelelő befogadó kapacitású kulturális központ

A kerület kulturális értékei nem ismertek a lakosság nagy része számára

Nincsenek közösségi terek

Kevés a lakosság számára hozzáférhető, megfelelő állapotú sportpálya; a köznevelési törvényben előírt mindennapos testnevelés feltételei nem mindenhol biztosítottak

Közszolgáltatásokat ellátó intézmények egy részében az akadálymentesítés nem megoldott

Veszélyek

A fővárosi átlaghoz képest magasabb az időskorúak lakosságon belüli aránya, a szociális és egészségügyi ellátórendszer kapacitásainak bővítéséhez szükséges források hiánya

A házi segítségnyújtást érintő jogszabályi változás miatt rászorulóak eshetnek el a szolgáltatástól

Növekedést mutat a sajátos nevelési igényű gyermekek száma

A szociális ellátást érintő jogszabályváltozások többletterhet rónak az önkormányzatra

Jogszabályváltozások miatt nehezebben kerülnek az ellátórendszer látókörébe a segítségre szoruló gyermekek, fiatalok

A jogszabályi és intézményi változások következtében nehezebben érvényesülnek az esélyegyenlőségi törekvések

A járóbeteg-szakellátás helyszínével kapcsolatos döntéshozatal (egy központi rendelő vagy a meglévő két helyszín megtartása) elhúzóásával romlik a jelenlegi intézmények állapota

Európai uniós források korlátozott rendelkezésre állása

Szociális bérlakások nagymértékű csökkenése a rászorultak lakhatási lehetőségeit beszűkíti

Erősségek

Zugló egy fejlett, az országos és az EU-átlagot egyaránt meghaladó gazdasági fejlettségi mutatókkal rendelkező nagyváros része.

A vállalkozások sűrűsége, nemzetgazdasági ágazatok szerinti megoszlása megfelel a budapesti átlagnak.

A vállalatok jellemzően a fejlődő és magasabb hozzáadott értékkel rendelkező munkahelyeket biztosító terciér (szolgáltató) és kvaterner (kutatás-fejlesztés-innováció) szektorban tevékenykednek; fontos szerepet töltenek be a szakmai és műszaki tudományos tevékenységek, a kereskedelem és gépjárműjavítás, valamint az információs, kommunikációs ágazat.

Zugló még mindig az egyik legvonzóbb és leginkább zöld karakterű pesti kerület.

Az Önkormányzat költségvetése stabil, pályázati forrásokhoz szükséges önerőt biztosítani tudja.

Lehetőségek

2. Gazdaságfejlesztés

Fenntartható önkormányzati gazdálkodás

Aktív foglalkoztatás politika megvalósítása

Innovatív, versenyképes gazdaság fejlesztése

Turizmus fejlesztése

Kiváló közlekedési kapcsolatokkal rendelkező, nagyméretű fejlesztésre alkalmas terület: Rákosrendező.

Gyengeségek

A zuglói vállalkozások bruttó hozzáadott értéke alacsony.

A kerület nem profitál a budapesti idegenforgalom konjunktúrájából a Városliget közelsége ellenére sem.

A kerületben a bérlakások száma és a lakossági mobilitás alacsony.

Veszélyek

A kerületben található állami vagy magántulajdonban lévő területek fejlesztésére a kerületnek korlátozott a ráhatása, és ezek fejlesztéséből a kerület nem tud profitálni.

A kormányzati és a fővárosi fejlesztések, valamint a kerületi elképzelések összhangjának biztosítása kérdéses.

A korábbi időszakhoz képest az európai uniós források jelentős mértékben csökkentek a 2014-20-as programozási időszakra;

Erősségek

A fejlesztési dokumentumok kiemelt szerepet biztosítanak a városközpont és környéke fejlesztésének.

Meglévő építészeti értékek, elsősorban a Városliget környékén és a belső területeken.

Jelentős számú országos és fővárosi kulturális, oktatási, egészségügyi és sport, szabadidős intézmények.

Rendkívül sokarcú kerület, a legkülönbözőbb életstílusoknak megfelelő lakókörnyezeti feltételek biztosítottak.

Budapesti viszonylatban kedvező zöldfelületi intenzitás jellemzi a kerületet: jó minőségű, kedvelt lakóterületek.

A Városliget felértékelő hatású a belső területekre.

A TSZT 2015 többféle területi tartalékot, fejlesztési potenciált ad a kerület (kerületi terveszköz) kezébe.

Lehetőségek

A fővárosi fejlesztési és rendezési dokumentumok megfelelő háttérrel biztosítanak a kerületi fejlesztési lehetőségeknek.

Új TSZT tervezett területfelhasználásainak tartalékai.

Területi potenciál a Rákosrendező területén.

Az épített örökség tematikus turisztikai kínálatba csatolható.

Rákosrendező átalakulásának előkészítése összfővárosi koncepció mentén megkezdődik, a folyamatot erősíti a közösségi közlekedés (MILFAV) és a közlekedési kapcsolatok (Szegedi úti felüljáró) fejlesztése.

Gyengeségek

A kerületi koncepcióban és stratégiában foglalt főbb célkitűzésekből, akcióterületek fejlesztési elképzeléseiből kevés valósult meg.

Kerületközpont hiánya.

A Városháza mint központképző funkció a lehetséges központtal nincs szinergikus téri kapcsolatban.

3. Épített és természeti környezet védelme, fejlesztése

Építészeti karakter megőrzése, új innovatív építészeti megoldások alkalmazása

Lakótelepek rehabilitációja

Értékvédelem, helyi épített és természeti értékek védelme

Barnamezős területek fejlesztése

A kerület hagyományos vásárló utcáin, és a központban a kiskereskedelmi és vendéglátó kínálat, valamint a lakossági szolgáltatások színvonala alacsony.

A vasút és a nagyforgalmú főutak közé szorult területek rendezetlenek.

A Hungária körút menti lakóterületek elértéktelenedése, a funkcióváltás nagyon lassú.

Sok a veszélyeztetett, szlömösödött, degradálódott terület

Veszélyek

Az elhúzódó gazdasági válság következtében kialakult helyzetben az önkormányzatnak egyre kevesebb a fejlesztési forrása, ezen belül egyre kevesebb forrást tud szánni a környezetvédelmi, építészeti értékvédelmi beruházásokra.

A Városliget fejlesztése során a kerületi érdekek nem megfelelően érvényesülnek.

A Rákosrendező területének átalakulása a vagyonkezelői jogok elhúzódó átalakítása és az érdeellentétek miatt lelassul, meghiúsul.

EU-s, országos, fővárosi támogatottság hiányában tovább romló, fejleszthető területek.

A változatos karakterű területegységek jellegét rombolja az ingatlanpiaci és építési divatok gyors térnyerése.

Erősségek

Sűrű közösségi közlekedés, de egyes területek ellátatlanok

A közterületek lehetővé teszik a kerékpárhálózat fejlesztését a belső utazások lebonyolításához

Lehetőségek

Kerékpáros infrastruktúra fővárosi szintű fejlesztése

Területileg differenciált parkolás szabályozás bevezetése

Intelligens közlekedési rendszerek alkalmazása

FUTÁR bővítése az utas tájékoztatás javítására

Regionális gyorsvasúti megállók (S-Bahn) kiépítése a körvasúton

Elektromos üzemű autóbuszok üzemeltetése

A MFAV meghosszabbításánál a területfejlesztési (Rákosrendező pályaudvar rekonstrukciója) szempontokat és a lakótelepi forgalmi igényeket össze kell hangolni.

4. Közlekedési infrastruktúra fejlesztés

Közúthálózat fejlesztése

Közösségi közlekedés fejlesztése

Kerékpáros infrastruktúra hálózat bővítése

Kulturált parkolási rendszer kiépítése

Közlekedésbiztonság fokozása

Gyengeségek

Jelentős közúti átmenő forgalom

Lakosság telken belüli parkolási igényeinek megoldatlansága

Egyes területek közösségi közlekedéssel ellátatlanok, ugyanakkor túlzott kapacitások vannak egyes vonalakon, a Thököly utat jelentős átmenő autóbusz forgalom érinti.

Veszélyek

Tervezett tehermentesítő hálózatfejlesztések elmaradása

Személygépjármű ellátottság további növekedése

5. Környezet-védelem fejlesztése, energiahatékonyság javítása

Erősségek

A Fővárosi Állat- és Növénykert egyedülálló természeti értékei és különlegességei.

Egy főre jutó zöldterületek nagysága magas, a zöldfelületi rendszer gazdag: a közel 90 hektáros Városliget mellett számos közhasználatú zöldfelület van Zuglóban, a lakótelepek környezete jellemzően parkosított.

A kerületben a szelektív hulladékgyűjtés megoldott, a szelektíven gyűjtött hulladékok aránya növekvő tendenciájú.

Környezetszennyező gazdasági funkcióktól jellemzően már mentes a kerület.

Lehetőségek

A Rákos-patak integrált fejlesztése szerepel a 2014-2020 ciklus fővárosi projektjei között.

Alternatív zöldterületek (pl. közösségi kertek) iránti társadalmi igény növekedése.

Szabadtéri rekreációs, sportterületek iránti társadalmi igény.

Az EU következő támogatási ciklusában előnyben részesíti a városi környezet minőségének javítását célzó beruházásokat.

A hulladék újrahasznosítási arányának növelését az EU kiemelten támogatja.

A környezettudatosság erősödése, szemléletmódváltás.

Gyengeségek

Kevésbé jól ellátott lakóterületek a Rákos-pataktól északra.

Alacsony zöldfelületi intenzitású területek a Törökőr városrész területén.

A Rákos-patak menti területek rekreációs szempontból kihasználatlanok.

A Városliget leromlott állapotú, az átmenő forgalom jelentős zavaró hatással van.

A kerület forgalmasabb útvonalai mentén még mindig jelentős a gépjárműforgalomból eredő zajterhelés, légszennyezés.

A Rákos-patak vízminősége nem éri el a kívánt szintet.

Barnamezős területek mint potenciális szennyezőforrások az egykori ipari zónában.

A szelektív hulladékgyűjtőszigetek környezetében és a vasúti területeken jelentős probléma az illegális hulladékelhelyezés.

Veszélyek

Kisvízfolyások fejlesztésének összehangolása a sok érdekelt jelenléte miatt nem koordinálható sikeresen.

A Városligetben az egymást érő nagyrendezvények további pusztulást eredményezhetnek.

A barnamezős területek átalakítása a finanszírozás hiánya és a szomszédos kerületekben rendelkezésre álló zöldmezős területkínálat, illetve a barnamezős.

Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér forgalmával kapcsolatos anomáliák, problémák további esetleges megoldatlansága.

7. A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósításának főbb kockázatait az alábbi táblázatban foglaltuk össze. Az azonosított kockázatok eltérő mértékben, de a stratégia céljainak sikeres elérését veszélyeztetik, ezért kiemelt szempont a külső és belső kockázatok kezelése: csökkentése illetve kiküszöbölése, lehetőség szerint preventív eszközökkel.

A kockázatokat jellegük szerint csoportokba soroltuk, melyek: finanszírozási, együttműködési, megvalósítás szervezeti hátterét érintő, jogi, műszaki, társadalmi, gazdasági, környezeti, megvalósulást érintő, ill. fenntarthatósági.

A megnevezett kockázatot a bekövetkezés valószínűsége szerint (3. oszlop) közepes vagy nagy minősítéssel láttuk el (a kis bekövetkezési valószínűséggel rendelkező, alacsony kockázatokat – azok nagy száma miatt – külön nem tüntettük fel). Emellett kiemelt vizsgálandó szempont volt, hogy a kockázat bekövetkezése milyen hatást gyakorol a stratégia megvalósulására (4. oszlop). Itt szintén közepes vagy nagy jelzőket alkalmaztunk. Mind a 3., mind pedig a 4. oszlop esetében a nagy minősítés jelenti a legerősebb kockázatot, így az ezek kezelésére, csökkentésére tett intézkedések (5. oszlop) bírnak leginkább jelentőséggel. Értelemszerűen a közepes kockázat kivédése egyszerűbb. Ugyanakkor fontos figyelembe venni azt a tényezőt, hogy közepes bekövetkezési kockázatnak is lehet nagy hatása a stratégia megvalósulására, ezért is kell együtt vizsgálni ezt a két szempontot.

Jelen kockázatelemzés átfogó, általános hatókörű, elsősorban azokat a kockázatokat vizsgáltuk, melyek stratégia szinten, illetve több projekt vonatkozásában a projektek életciklusa alatt jelentkeznek. Elemzésünk nem terjed ki az egyes, konkrét tervezett projektek, programok konkrét kockázataira, ezeket az adott fejlesztéshez kapcsolódó, részletes elő/megvalósíthatósági tanulmány, illetve akcióterv kockázatelemzése vizsgálja majd.

Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés		Kivédésére javasolt intézkedések
	valószínűsége	hatása	
finanszírozási			
A KMR-ben a 2014-2020 között elérhető uniós támogatások jelentősen szűkülnek a korábbi időszakhoz képest, erős „verseny” a finanszírozási forrásokért	nagy	nagy	Jól előkészített, „indítható” projektek; Költség-hasznon elemzések alapján projektek előzetes prioritizálása – fontossági sorrend pontosítása; Projektek finanszírozási tervében a különböző forráslehetőségek feltárása, opciók meghatározása – egyéb külső forrásbevonás előkészítése; Ütemezett megvalósítás nagyobb projektek esetében Közvetlen uniós források lehetőségének feltárása; Együttműködés a fővárossal / kormánnyal a fővárosi / országos jelentőségű projektek előkészítésében; Lobbitevékenység.

Alacsony támogatási intenzitás a közép-magyarországi régiós projekteknel, így önerő biztosítása szükséges.	nagy	nagy	Projektek finanszírozási tervében az önerő biztosítására a különböző opciók figyelembe vétele, értékelése, előkészítés az éves költségvetés tervezése során.
A kulcsprojektek előkészítését megalapozó (elő) megvalósíthatósági tanulmányokra nincs forrása az Önkormányzatnak vagy más projektgazdának.	nagy	közepes	Rendszeres kapcsolattartás a központi tervezést végző, érintett szervezetekkel, a vonatkozó problémák kommunikálása feléjük; Lobbitevékenység a támogatott, megelőlegezett előkészítési források elérésére.
A közpénzek mellett piaci források bevonása megéri.	közepes	közepes	Alapos igény-/szükségletfelmérés; Együttműködés a pénzügyi szereplőkkel a konstrukció kidolgozása során (forrásbevonás lehetőségeinek, szintjének feltárása).
Az önkormányzati hitelfelvétel a saját erő, önerő biztosításához nehézségekbe ütközik, megéri.	nagy	nagy	A tervezett nagyléptékű beruházások megfelelő előkészítése finanszírozási szempontból is, reális ütemezés.
Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknel.	közepes	nagy	Alapos projekt-előkészítés. A közbeszerzés során a kivitelező körütekintő kiválasztása, szerződések keretében a többletköltségek és a felelősségvállalás kezelése.
együttműködési			
A vonatkozó jogszabályi környezet, eljárásrendek, forráskezelés folyamatos változása az előkészítés során.	magas	magas	Kapcsolattartás a változtatásokban érintett szervezetekkel; A tervezést érintő hatályos jogszabályok, eljárásrendek, finanszírozási feltételek folyamatos nyomon követése.
A szociális városrehabilitációs projektek pontos, akcióterületi megtervezéséhez szükséges szakmai kritériumrendszer 2015 májusában még nem ismert.	magas	közepes	Rendszeres kapcsolattartás a központi tervezést végző, érintett szervezetekkel, a vonatkozó problémák kommunikálása feléjük.
megvalósítás szervezeti hátterét érintő			
Megnövekedett menedzsmentfeladatok ellátása, emberi erőforrás és/vagy kompetenciahiány.	közepes	közepes	A stratégiai és operatív menedzsment megfelelő időben történő megerősítése további személyekkel és a hiányzó kompetenciákkal.
jogi			
Tulajdonjogi problémák.	közepes	nagy	Időben történő menedzselés, jogi eszközök (településrendezési eszközök) alkalmazása, partnerség-építés.
Egyes projektek megvalósíthatóságát országos/fővárosi szintű jogszabályok ellehetetlenítik, más, szakmailag esetleg kevésbé támogatott projekteket kizárólag.	közepes	közepes	Együttműködés a Kormánnyal és a Fővárosi Önkormányzattal a kerületi fejlesztések előkészítésében, a kerületi fejlesztési szándékok, érdekek folyamatos kommunikációja, érdekvédelem.

helyzetbe hoznak.

Sikertelen/elhúzódó közbeszerzési eljárások.	közepes	közepes	A közbeszerzési eljárások alapos szakmai előkészítése jól képzett közbeszerzési szakértő bevonásával csökkentheti a kockázatot.
Projektek ütemezésének csúszása a kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körütekintő kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése; Műszaki ellenőrzésre vonatkozó közbeszerzések körütekintő lefolytatása - megfelelő referenciák, stb.

műszaki

Nagyprojektek összetett műszaki tartalmával összefüggő egyedi műszaki problémák.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, kockázatok és vis major esetek kezelésére való felkészülés.
--	---------	---------	---

társadalmi

Társadalmi-szociális projektek iránt lakossági közömbösség.	közepes	nagy	Kommunikáció, bevonási stratégiák alkalmazása már a projektek előkészítése során is, hatékony kommunikáció és nyilvánosság-biztosítás.
Helyi lakossági és civil szervezetek egyet nem értése, ellenállása egyes fejlesztésekkel szemben.	közepes	közepes	Partnerség-építés a helyi lakossággal és a civil szervezetekkel a tervezés kezdeti szakaszától, részvételi alapú, interaktív kommunikáció, folyamatos visszacsatolási lehetőségek biztosítása személyesen és internetes felületeken (lakossági fórumok, műhelytalálkozók, konzultációk, honlap, közösségi portálok stb.).

gazdasági

Barnamezők funkcióváltása a tervezett beavatkozások ellenére lassú (kereslet hiánya, szomszédos agglomerációs települések „zöldmezős” területkínálata).	nagy	közepes	Az előkészítés során a megfelelő lépték, beavatkozási irányok és helyszínek megválasztása; Kereslet szintű felmérések.
---	------	---------	--

környezeti

A projektek megvalósításánál az öko-innovációs szempontok nem tudnak kritériumként megfelelően beépülni.	közepes	közepes	Főváros érdekérvényesítő szerepet kell felvállaljon a pályázatok, támogatási konstrukciók feltételrendszerének kialakításában; A fővárosnak saját projektjein keresztül demonstratív jelleggel kell az öko-innovációs szempontokat alkalmazni és ezt kommunikálni.
--	---------	---------	---

megvalósulást érintő

Megfelelően megalapozott, számszerű mutatók (eredményindikátorok) meghatározásának nehézsége a tervezett beavatkozásokhoz.	magas	magas	A szakmai jogosultsági kritériumrendszer rendelkezésre állásakor a stratégia kiegészítése, pontosítása a megfelelő indikátorokkal.
A betervezett indikátorok egy része nem teljesül.	közepes	magas	Reálisan teljesíthető, mérhető indikátorok tervezése.

A kerületi fejlesztésekből származó pozitív externáliák kezelése projektszinten nem történik meg; nincs kiaknázva a magánszektor, illetve a lakosság kisebb léptékű szerepvállalása a kapcsolódó fejlesztések, fenntartás vonatkozásában.	nagy	közepes	Az operatív projektmenedzsment-szervezet gazdálkodási szerepkörének biztosítása (nemcsak a végrehajtás és a fenntartási időszak menedzselése, hanem „fejlesztői” feladatok, mandátumok megadásával).
Beavatkozások pontatlan vagy nem reális ütemezése.	közepes	közepes	Rendszeres kapcsolattartás a központi tervezést végző, érintett szervezetekkel; A szükséges információk rendelkezésre állásakor az ütemezés véglegesítése az ITS-ben vagy a projektet előkészítő, (elő)megvalósíthatósági tanulmányban, illetve az akciótervben.
Kivitelezéskor nem várt problémák merülnek fel, csúszik a határidő.	közepes	magas	Alapos helyzetfeltárás, részletes tanulmánytervek elkészítése az előkészítő szakaszban.
<i>fenntarthatósági</i>			
Az új sport és közösségi létesítmények fenntartási költségei lényegesen magasabbak az előzetesen betervezettnél.	közepes	közepes	Alapos tervezés, reális költségkalkuláció, költséghaszon-elemzés elvégzése, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítése.
A megújult közintézmények és közterületek (zöldfelületek) fenntartási költségei lényegesen magasabbak az előzetesen betervezettnél.	közepes	közepes	Alapos tervezés, reális költségkalkuláció, költséghaszon-elemzés elvégzése, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítése
A megújult lakótelepi lakások fenntartási költségei lényegesen magasabbak az előzetesen betervezettnél.	közepes	közepes	Alapos tervezés, reális költségkalkuláció, költséghaszon-elemzés elvégzése, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítése.
A megújított vagy újonnan telepített zöldfelületek és utcabútorok gyors leromlása, pusztulása	közepes	alacsony	A tervezési fázisban alapos szükségletfelmérés, megfelelően képzett, tapasztalt szakemberek bevonása, telepítési szabályok betartatása

8. A megvalósítás eszközei és nyomon követése

8.1. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

A korábbi stratégiák tapasztalataira építve, a 2014-2020-as időszakra szóló ITS-sel kapcsolatban kiemelt elvárás az, hogy a megvalósítás szervezeti keretei és mechanizmusai szervesen illeszkedjenek az önkormányzat szervezeti struktúrájába, működési rendjébe. Mivel az ITS átfogja a középtávú városfejlesztési célok teljes palettáját, ezért az abban foglalt feladatok megvalósítása a városvezetés, az önkormányzat, a polgármesteri hivatalban és az önkormányzati intézményeknél, társaságoknál dolgozó munkatársak mindennapi munkájának részét kell, hogy képezze. Ugyancsak lényegi kérdés a megfelelő együttműködések biztosítása önkormányzati és kerületi szinten egyaránt, mely partnerségek kiépítése már az ITS tervezése során elindult: cél ezen partnerségek fenntartása, a kooperáció elmélyítése, annak érdekében, hogy a városfejlesztés az érintett szereplők közötti konszenzuson alapuljon, ezáltal minden érintett elfogadja, magáénak vallja és ezáltal kövesse, támogassa ezen célok és beavatkozások megvalósítását.

Ezen alapelvek mentén, az ITS megvalósítása az alábbi szervezeti keretek között tervezett.

8.1.1. Stratégiai szint

Az ITS megvalósításának stratégiai szintje a városfejlesztési középtávú célok átfogó tervezését, koordinálását és ellenőrzését öleli fel. A stratégiai döntéshozatalban a kerület felső vezetése kompetens, egy aktívan és rendszeresen együttműködő, együttgondolkodó vezetői testület kialakításával. Az önkormányzat általános működési modellje szerint a vezetői testület munkáját a tematikus bizottságok segítik.

Vezetői testület

Tagjai: polgármester, alpolgármesterek, főépítész, jegyző

Feladatai az ITS megvalósítása során:

- Stratégiai szintű tervezés: az ITS-ben foglalt beavatkozásokkal kapcsolatos stratégiai szintű tervezési feladatok meghatározása; döntés az ITS projektek ütemezett előkészítéséről és megvalósításáról, a kapcsolódó pályázati, beruházási tevékenységről; a szükséges beszerzések lefolytatásának felügyelete; a szükséges szabályozási és egyéb támogató háttér biztosítása; költségvetés biztosítása a feladatok ellátásához; lobbitevékenység
- Stratégiai szintű irányítás, végrehajtás: a beavatkozások, projektek operatív szintű megvalósításának felsőbb koordinációja, irányítása; a pályázatok, beruházások megvalósításának elrendelése, a munkafolyamatok nyomon követése; a pénzügyi teljesítések felügyelete; a szükséges partnerségek kialakítása és fenntartása; a működtetés megszervezése;

a megvalósítás és működtetés során esetlegesen fellépő kockázatok értékelése és szükség esetén válságmenedzsment

- Stratégiai szintű ellenőrzés: az ITS és a projektek megvalósításának ellenőrzése, a vállalások teljesülésének nyomon követése, ellenőrzése; a pályázatok, beruházások pénzügyi és adminisztratív lezárásának felügyelete; teljesítményértékelés; monitoring rendszer kialakítása és felügyelete

Felelőségek, hatáskörök:

- A fenti feladatok átfogó koordinációja a polgármester kompetenciája, akárcsak a megvalósítással kapcsolatos, képviselőtestületi döntési-jóváhagyási jogkörbe utalt programok, fejlesztési dokumentumok és működésre vonatkozó éves cselekvési terv javaslatok képviselőtestület elé terjesztése. Az ITS megvalósításának éves cselekvési tervei (ld. később) célszerűen a képviselőtestület éves működésének alapját szolgáló éves munkatervvel összhangban készülnek. A polgármester írja alá a pályázatokat, a közbeszerzés keretében kötött megbízási, vállalkozási, beszerzési szerződéseket, és felel a pályázatok megvalósításának szabályszerűségéért. A polgármester hívja össze a vezetői testületet, illetve gondoskodik a szükséges képviselőtestületi vagy bizottsági ülések összehívásáról is. Felelős továbbá a településközi, a megyei és országos partnerkapcsolatok, közhivatalokkal folytatott egyeztetések és országos felsőpolitikai kapcsolatok stratégiai szintű kezeléséért, alakításáért. Lobbitevékenységet folytat az ITS célrendszer megvalósíthatósága érdekében.
- A tematikus részfeladatok az alpolgármesterek, illetve a főépítész feladat- és felelősségi körébe tartoznak. Feladatuk kiterjed a szakterületüket érintő beavatkozások, projektek stratégiai szintű irányítására és ellenőrzésére. Felelősek a tematikus munkacsoportok összehívásáért, munkájuk irányításáért és az eredmények becsatornázásáért a városfejlesztési feladatokba. Feladatuk emellett kiterjed a további tematikus partnerségek kialakítására és működtetésére, a szakterületet érintő szakmai, hatósági egyeztetések szervezésére, lobbitevékenységre.
- A jegyző, mint a polgármesteri hivatal munkáltatói jogait gyakorló szervének feladata a stratégiai és az operatív szint közötti kapcsolat megteremtése, a végrehajtásért felelős személyek vagy szervek kijelölésével, a feladatok delegálásával, a teljesítések számonkérésével. Biztosítja a projektek megvalósításához szükséges személyi háttérrel. Gondoskodik a pályázatokhoz szükséges hivatalos dokumentumok, nyilatkozatok beszerzéséről, a működéshez szükséges dologi és technikai feltételekről, a hivatalon belüli, illetve a hivatal és az intézmények közötti információáramlásról. Ellátja az operatív gazdálkodási feladatokat is. Elkészíti a vezetői testület üléseinek jegyzőkönyvét, valamint a teljesítéseket bemutató értékelő beszámolókat. A jegyző távolléte, tartós akadályoztatása esetén feladatait az aljegyző veszi át.

Működés:

- Valamennyi stratégiai kérdésben a vezetői testület kompetens. Az alpolgármesterek és a főépítész a szakterületükhöz tartozó stratégiai döntéseket készítik elő és terjesztik a vezetői testület elé. A vezetői testület megvitatja a kérdéseket és dönt azokról: a döntéshozatal célszerűen konszenzuson alapul, ennek hiányában a polgármester dönt.
- A munka formális és informális, személyes és elektronikus csatornákon keresztül zajlik:

- A vezetői testület rendszeresen beszámol a képviselőtestületnek: a negyedéves értékelő értekezletről készült jegyzőkönyv alapján kidolgozott negyedéves értékelési beszámoló a képviselőtestület elé kerül jóváhagyásra. Igény esetén – a jegyző útján – a vezetői testület elrendelhet további adatszolgáltatást is a települési képviselőknek, bizottságoknak.
- Az előterjesztések lebonyolítása, a képviselőtestület ülésének összehívása.

Képviselőtestület és bizottságai

Az önkormányzati feladat- és hatáskörök a képviselő-testületet illetik meg, a képviselő-testület ellátja a jogszabályokban meghatározott és az önként vállalt feladat- és hatásköröket. Ennek megfelelően, az ITS megvalósítása során is a törvényben, illetve SZMSZ-ben rögzített feladat- és hatáskörök szerint jár el, többek között, az éves munkatervében foglalt cselekvési tervek jóváhagyásával, a negyedéves értékelési beszámolók elfogadásával, stb.

8.1.2. Operatív szint

Ahogy azt a fejezet bevezetőjében is taglaltuk, az ITS-ben tervezett beavatkozások és projektek előkészítése és megvalósítása csak akkor lehet igazán hatékony, ha ezek a feladatok az egyes osztályok, irodák, valamint a kerületi intézmények és társaságok közötti szoros partneri együttműködésben, a napi munkamenetbe integrálva valósulnak meg.

Az ITS megvalósításának operatív szintjét ezért a polgármesteri hivatal jelenlegi struktúrájához indokolt illeszteni, az új létesítmények működtetése kapcsán a meglévő intézményhálózat bevonása tervezett.

Belső projektmenedzsment

A belső projektmenedzsment szervezet a polgármesteri hivatal jelenlegi egységeit köti össze hatékony, kooperatív rendszerként. Az ITS szempontjából a rendszer középpontjában a Polgármesteri Kabinet áll. A kabinetben belül található kommunikációs szakértők szerepe igen lényeges a partnerségre épülő tervezés és megvalósítása, az érintettek megfelelő tájékoztatása és bevonása érdekében. A Hivatalban több pályázati referens is segíti a hatékony munkát. Kiemelt szerepet kap továbbá a Városfejlesztési Osztály. Munkájukat az egyes szervezeti egységek meghatározott feladatok, tematikus beavatkozások kapcsán segítik, a napi munkamenet részeként, a már bejáratott módszerek szerint. A Hivatalon belül a feladatokhoz igazított új szervezeti struktúra kialakítása tervezett, melynek keretén belül kiemelt és fontos szerepet kap a fejlesztések előkészítésének komplex feladatellátását biztosító egység. A Hivatalon belüli szervezeti átalakítás igazodni fog a jogszabályi változásokhoz is.

Külső projektmenedzsment támogatás

Bizonyos esetekben szükség lehet külső projektmenedzsment támogatásra:

- Pályázati projektmenedzser: nagyobb léptékű beruházási projektek, illetve nemzetközi pályázati programok esetében a szükséges szakértelem és gyakorlat biztosítása érdekében külső projektmenedzser megbízása lehet indokolt.
- Közbeszerzési szakértő bevonása: a közbeszerzési eljárások lebonyolításához közbeszerzési szakértő bevonása szükséges.

- Műszaki ellenőr: beruházási típusú projektek esetében a műszaki kivitelezést műszaki ellenőr ellenőrzi.

Egyéb, kapcsolódó partnerségek

A fenti feladatokban nagy szerepet vállalnak az önkormányzati intézmények, továbbá egyéb helyi, térségi szereplők is: az egyes projektekben szerepet vállaló szervezeteket (intézmények, vállalkozások, civil szervezetek, közsféra szereplői, szomszédos települési önkormányzatok, stb.) a projektek bemutatása fejezet tartalmazta.

Az ITS megvalósítása során az előkészítés keretében kialakított széles körű partnerség folytatása, bővítése tervezett. A Partnerségi terv tartalmazza ezeket a törekvéseket, amelynek fő platformját a tematikus munkacsoportokban (munkacsoportonként 10-12 fővel) illetve szakmai műhelycsoportokban (műhelycsoportonként 30-50 fő) zajló közös gondolkodás, közös munka jelenti:

A kerületi önkormányzat nagy hangsúlyt fektet a széles körű társadalmasítására, a lakossági tájékoztatási-nyilvánossági tevékenységre is. Az ITS előkészítése során elindított intézkedéseket a megvalósítás során is folytatni kívánjuk, többek között, az alábbi feladatok megvalósításával:

- Pályázatokhoz kapcsolódó kötelező tájékoztatási-nyilvánossági tevékenységek az előírások szerint
- Városfejlesztési dokumentumok, koncepciók társadalmi konzultációja
- Városfejlesztéssel, projektekkel, pályázatokkal kapcsolatos információk közzététele a kerületi honlap önálló oldalként létrehozott városfejlesztési felületén
- Projekt email címen a beérkező vélemények, hozzászólások gyűjtése
- Előkészítő/tájékoztató/ háttéranyagok készítése és közzététele
- Sajtómegjelenések, újságcikkek, riportok (nyomtatott és elektronikus) készítése
- Egyéb kommunikációs eszközök (pl. hírlevelek, rádió vagy tévériport) használata
- Évente legalább 2 alkalommal, illetve a kiemelt beruházásokhoz kötődően lakossági fórum, közmeghallgatás szervezése
- Online lakossági fórum szervezése
- Lakossági véleményláda kihelyezése, véleménynyilvánító adatlap (postai vagy elektronikus levél) kiküldése
- Lakossági kérdőíves felmérések lefolytatása a kiemelt beruházások előkészítéseiként
- Nyilvános helyszínbejárások, séták szervezése
- Polgármesteri séták, fogadóórák
- Megvalósított létesítmények esetében lakossági nyílt nap szervezése
- Kerekasztal beszélgetések, vállalkozói fórumok szervezése

A partnerség terén kiemelt kérdéskör a közösségi tervezés. Mivel a jelen ITS készítése során a támogatási konstrukcióból és az időbeli ütemezésből adódóan nem volt lehetséges a közösségi tervezés, ezért az ITS kísérletet tesz a „tervezői orientációjú” és a közösségi tervezés összehangolására. Teszi ezt oly módon, hogy az ITS - a Megalapozó vizsgálat és a Településfejlesztési Koncepció alapján - bemutatja az akcióterületeket, a többé-kevésbé adottságként kezelhető fejlesztési környezetet, a folyamatban lévő / már meghatározott

projekteket és teret hagy a közösségi tervezésnek az akcióterületi tervek elkészítésében. Ebből kiindulva célszerűnek mutatkozott, hogy a közösségi tervezés során a teljes kerület lefedhető legyen, valamint hogy olyan akcióterületek kerüljenek kijelölésre, amelyek viszonylag homogének, a lakosság számára is értelmezhető, belátható területek ölelnek fel. Ezen kritériumnak a leginkább megfelelő kijelölés a kerületrészi kijelölés bizonyult.

Az akcióterületi tervek elkészítésére 2015-2016 folyamán kerülhet sor és javasolt e folyamat professzionális szintű megvalósítása érdekében - az Önkormányzat nyilvánvaló és elkerülhetetlen bevonása mellett - egy külső szakértői csapat bevonása, amely a közösségi tervezés folyamatát megtervezi, összefogja, moderálja és menedzseli. A közösségi tervezés esetleges (teljes, vagy részleges) elmaradása esetén is az akcióterületi terveket a hagyományos, „tervezői orientációjú” szemlélettel el lehet készíteni.

8.2. Monitoring rendszer kialakítása

8.2.1. A monitoring rendszer feladata és módszertana

A monitoring rendszer feladata a városfejlesztési feladatok folyamatának, előrehaladásának nyomon követése. A monitoring rendszer kialakításának célja tehát, hogy feltárjuk, adott időpontban hol tart a városfejlesztési folyamat, milyen eredményeket értünk el, hol vannak elmaradások és esetleges kockázatok, és milyen kiegészítő intézkedésekre van szükség ezen kritikus pontok feloldásához, a terv szerinti megvalósítás folytatásához.

A hatékony monitoring rendszer fő ismérvei:

- Rendszeresség: a hatékony monitoring tevékenység beépül a városfejlesztés folyamatába, így folyamatosan naprakész információt szolgáltat a teljesítményértékeléshez.
- Strukturáltság: a hatékony monitoring tevékenység nem ad hoc módon, hanem előre meghatározott rendszer szerint működik, átfogva a szervezet teljes működését.
- Döntéstámogatás: a monitoring tevékenység célja, hogy olyan releváns és naprakész információkat állítson elő, amelyek segítik a megalapozott döntéshozatalt a kritikus pontokban.
- Rugalmasság: a jó monitoring rendszer tervezett keretek között zajlik, de rugalmasan igazodik a változó feltételekhez, körülményekhez is, így dinamikus rendszerként értékelhető.

A monitoring tevékenység kialakításának feladatai az ITS szempontjából:

- A városfejlesztési folyamat hatékonyságának értékelése: a városfejlesztési folyamatba épített monitoring tevékenység a szervezeti, működési mechanizmusokat, folyamatokat értékeli, feltárja az esetleges szűk keresztmetszeteket, problémákat, kritikus pontokat.
- A városfejlesztési tevékenység eredményességének értékelése: a városfejlesztés eredményességét a kitűzött célok eléréséhez kapcsolt indikátorok mutatják, az indikátorok teljesülésének vizsgálata ezért a monitoring tevékenység kiemelt eleme.

A monitoring tevékenység lehet folyamatos, illetve egyedi értékelés: míg előbbi folyamatos adatgyűjtés, értékelést, elemzést jelent, addig utóbbi meghatározott időpontokban vizsgálja az előrehaladás aktuális állását, számszerűsíthető értékeit. A folyamatos monitoring tevékenység így elsősorban a városfejlesztési

folyamatot értékeli, míg az eredményességet jelző indikátorok célértékeinek vizsgálata egyedi értékeléshez kötött.

A monitoring rendszer kialakítása az előző támogatási időszak tapasztalatai alapján is igen lényeges: a végrehajtási eszközök és monitoring intézkedések hiányára is visszavezethető ugyanis az előző időszak kevésbé eredményes (a kitűzött célokat, tervezett projekteket csak kisebb mértékben megvalósító) városfejlesztésének.

8.2.2. A monitoring rendszer működtetési mechanizmusainak meghatározása

A monitoring rendszer működtetéséhez szükséges alapvető feltételek:

- Felelős kijelölés: a monitoring rendszer eljárásrendjeinek kialakításáért, a rendszer működtetéséért a Városfejlesztési Osztály felelős, szükség szerint bevonva ebbe a polgármesteri hivatal illetékes munkatársait, illetve a városvezetést.
- Monitoring rendszer kialakítása: az Városfejlesztési Osztály irányításával kialakításra kerül a monitoring rendszer, kidolgozásra kerül a működést szolgáló belső eljárásrend a szükséges információs- és adatáramlási modellekkel, mechanizmusokkal, a feladat- és felelősségi körök kijelölésével.

A monitoring rendszer felépítésének fő lépései, részfeladatai:

- Monitoring rendszer céljainak pontos meghatározása (mit akarunk mérni?). A monitoring rendszer alapját az éves cselekvési tervek jelentik, amelyek rögzítik adott évben megvalósítani tervezett célfeladatok, ezek időbeli ütemezését is. A tevékenységek előrehaladása ezen célokhoz viszonyítva értékelhető.
- Monitoring mutatók meghatározása (mivel akarjuk mérni ezeket?)
 - Számszerűsíthető mutatók meghatározása
 - Nem számszerűsíthető mutatók meghatározása
- Adatigény meghatározása (hogyan akarjuk mérni ezeket?)
 - Szükséges adatok körének meghatározása (milyen adatokra, milyen időközönként van szükség)
 - Rendelkezésre álló adatbázisok feltárása (milyen adatok érhetők el már jelenleg is)
 - További szükséges adatbázisok meghatározása (milyen adatok nem állnak rendelkezésre jelenleg)
 - Adatbázis struktúra kialakítása (lehetőség szerint szoftvertámogatással)
- Feladat- és felelősségi körök meghatározása, ütemezés (ki méri ezeket?)
 - Információgyűjtésben résztvevő szervezeti egységek, szereplők meghatározása
- Monitoring mutatók előállítás (milyen módon állítjuk elő ezeket?)
 - Időbeli ütemezés
 - Adatok információáramlási rendjének kialakítása (adatszolgáltatás rendje)
 - Adatfeldolgozás módja, eszközei (adatok feldolgozása, számítási képletek)

- Monitoring mutatók előállítása
- Monitoring tevékenység eredményeinek feldolgozása (hogyan kezeljük az eredményeket?)
 - Negyedéves értékelő beszámoló készítése
 - Éves teljesítményértékelő beszámoló készítése (összevetve az éves cselekvési tervben foglalt célokkal az elért eredményeket; valamint értékelve az ITS célok megvalósításának előrehaladását)
 - Belső eljárásrend kidolgozása az értékelések megfelelő szintű kezeléséről (pl. vezető testület elé terjesztés, képviselőtestület elé terjesztés rendje)
- Visszacsatolások (milyen utánkövetés szükséges?)
 - Következő évi tervezés módosítása
 - Kockázatelemzések készítése
 - Kockázatkezelési, válságmenedzsment forgatókönyv készítése

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti a honlapján a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára fenntartott menüben. A negyedéves értékelő beszámoló monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra rendszeres (negyedéves/féléves) konzultációs lehetőséget biztosít. A képviselőtestület az éves teljesítményértékelő beszámolóhoz kapcsolódóan évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról.

Rendszeres, folyamatba illesztett értékelés

A városfejlesztés folyamatainak, hatékonyságának nyomon követését a hivatali munkába illesztett folyamatos monitoring tevékenység szolgálja. A rendszeres, folyamatba illesztett értékelés működése a polgármesteri hivatali működés napi rutinjának részét kell, hogy képezze.

Feladatai:

- Adatbázisok kialakítása, működtetése
- Információk folyamatos gyűjtése, feldolgozása, kiértékelése
- Releváns információk biztosítása a monitoring rendszer felelősének
- Szükséges további adatgyűjtések meghatározása és lefolytatása
- Adatok feldolgozása, kiértékelése, értékelő jelentések készítése
- Szükséges intézkedések meghozatala

Indikátorok

A városfejlesztés eredményességének mérését az egyedi értékelésen alapuló indikátorrendszer biztosítja. Az indikátorok számszerűsítik a legfontosabb fejlesztési célokat, megmutatva a városfejlesztés eredményességét.

Az indikátorok meghatározása során az ún. SMART kritériumok figyelembevétele szükséges, azaz akkor jó az indikátor, ha

- specifikus (Specific)

- mérhető (Measurable)
- elérhető (Achievable)
- reális (Realistic) és
- időalapú (Time-based)

Az ITS-hez kapcsolódóan az alábbi kétféle indikátortípust alkalmazzuk:

- Output indikátor: adott tevékenység konkrét kimenetét mutatja
- Eredmény indikátor: a projekt eredményeként elért változást mutatja

Az alábbi fejezet a fő célokhoz igazodó indikátorokat – valamint azok adatforrásait és mérési gyakoriságát – tartalmazza, részben a fő támogatási forrást jelentő VEKOP indikátorkészletéhez igazodva, részben saját, ITS-specifikus mutatók meghatározásával.

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek.

Mutatók	Mértékegység
Eredményindikátorok	
Megújított önkormányzati bérlakásokban élők száma	Fő
Szociális lakásügynökségen keresztül kiadott bérlakásokban élők száma	Fő
Jobb egészségügyi ellátásban részesülő lakosság	Fő
Korszerűsített általános iskolákban tanuló gyermekek	Fő
Fejlődésükhöz és tanulási nehézségeik leküzdéséhez segítségben részesülő gyermekek	Fő
Kibővített / új szolgáltatásokon keresztül támogatásban részesülő gyermekek, fiatalok	Fő
Önálló életvitelük fenntartásában támogatott időskorúak	Fő
Létrehozott / megújított közösségi tereket használó lakosság	Fő
Az inkubátorházat igénybe vevő civil szervezetek	Db
Iskolai sikerességét elősegítő programokkal elért gyermekek, fiatalok	Fő
Foglalkoztatási programokkal elért lakosság	Fő
A munkaerő-piacra belépők száma	Fő
Projektek output indikátorai	
Megújított önkormányzati bérlakások; épített önkormányzati bérlakások;	Db
Szociális lakásügynökségen keresztül kiadható lakások száma	Db
Felújított háziorvosi, házi gyermekorvosi rendelő	Db
Felújítással érintett járóbeteg-szakellátás / kialakított új szakrendelő	m ²
Beszerezett orvosi eszközök	Db
Létrehozott új szakrendelések	Db
Egészségügyi szűrőprogramokban résztvevők	Fő
Korszerűsített általános iskolák	Db

Mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra	m ²
Új általános iskolai férőhelyek	Fő
Fejlesztési és tanulási nehézségek kiszűrését célzó programban résztvevő gyermekek	Fő
Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIV. Ker. Tagintézményének felújított ingatlanai	m ²
Új óvodai férőhelyek	Fő
Új bölcsődei férőhelyek	Fő
Képzésekben résztvevő jelzőrendszeri tagok	Fő
Létrehozott / kibővített szolgáltatások kamaszok részére	Db
14-18 évesek pszichoterápiás ellátásában résztvevő szakemberek	Fő
Hajléktalanok nappali ellátásában létrehozott új férőhelyek	Fő
Álláskeresési Klub kapacitásainak növekedése (kialakított munkaállomások száma)	db
Időskorúak gondozóházában rendelkezésre álló férőhelyek	Fő
Demens időskorúak nappali ellátására rendelkezésre álló férőhelyek	Fő
Az új idősek klubjában kialakított férőhelyek	Fő
Házi segítségnyújtást helyettesítő szolgáltatásban részesülők	Fő
Létrehozott kulturális központ	m ²
Felújított kulturális intézmények	m ²
Felújított sportpályák	m ²
Telepített sporteszközök	Db
Létrehozott civil inkubátorház	m ²
Hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek és fiatalok iskolai sikerességét elősegítő programok	Db
Munkaerő-piaci szempontból hátrányos helyzetű lakosság foglalkoztatását elősegítő programok	Db
Kialakított kötöttpályás tömegközlekedési útvonalak hossza	m
A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	m
Kialakított tömegközlekedési útvonalak hossza	m
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított zöldfelületek	m ²
Kialakított parkolóhelyek száma	Db
Elkészült koncepciók száma	Db
Hajléktalanok lakhatását támogató programok	Db
VEKOP mutatói	
Képzésben részt vevők száma	Fő
Munkahelyi képzésben részt vevők száma	Fő
Munkaerő-piaci kompetencia-fejlesztésben részt vevők száma	Fő
Munkaerő-piaci kompetencia-fejlesztésben részt vevő alacsony (ISCED 1), vagy alsó közép (ISCED 2) végzettséggel rendelkező résztvevők	Fő
A jobb energiafogyasztási osztályba sorolt háztartások száma	Db

Az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	CO ₂ -egyenérték tonnában
A lakóépületek éves elsődleges energia-fogyasztásának csökkenése	kWh/év
Kialakított kerékpárosbarát települések vagy településrészek száma	Db
Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza km	Km
Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések vagy településrészek száma	Db
Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma db	Db
Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	Db
Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	Db
Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	Db
Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	Db
Városfejlesztés: integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	Fő
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	Db
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	Db
Helyreállított lakóegységek városi területeken	Db
Szociális célú településrehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	Fő
Szegregátumok integrálását szolgáló programok száma	Db
Fejlesztett egészségügyi infrastruktúra férőhely kapacitás	Db
Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	Fő
Egészségfejlesztő és betegségmegelőző programokban részt vevő személyek száma	Fő
Szervezetfejlesztési intézkedésekkel érintett intézmények száma	Db
Támogatott programokban részt vevő tanulók száma	Fő
Képzésben, átképzésben résztvevő pedagógusok száma	Fő
Informális és nem formális képzésben résztvevő gyerekek és fiatalok száma	Fő
Továbbképzési programokban részt vevő humán közszolgáltatásokban dolgozó személyek száma	Fő